

# INVEST IN TÜRKİYE



## LA TÜRKİYE CÉLÈBRE 100 ANS DE FIERTÉ ET SE DIRIGE VERS LE « SIÈCLE DE LA TÜRKİYE »

Page 2

LE PRÉSIDENT ERDOĞAN S'EXPRIME LORS DU 4<sup>ÈME</sup> FORUM ÉCONOMIQUE ET COMMERCIAL TÜRKİYE-AFRIQUE

Page 4

LE MINISTRE DU TRÉSOR ET DES FINANCES MEHMET ŞİMSEK RENCONTRE DES INVESTISSEURS EN EUROPE ET DANS LE GOLFE

Page 5

NGN ET HUAWAI SIGNENT UN ACCORD DE PARTENARIAT COMMERCIAL STRATÉGIQUE

Page 6

LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARRAINE LA CONFÉRENCE GLOBALTURK CAPITAL À ISTANBUL

Page 7

LA CNUCED RÉCOMPENSE LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS POUR L'EXCELLENCE DANS LA PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT DANS L'ÉNERGIE DURABLE

Page 8

LE PAYSAGE DE L'ÉCONOMIE ET DE L'INVESTISSEMENT DE LA TÜRKİYE SOUS LES PROJECTEURS AU FII

Page 9

INFOS IDE

Page 13

ÉVÉNEMENTS

Page 16

# Message

## du Bureau des Investissements

Le 29 octobre, la Türkiye a célébré le 100<sup>ème</sup> Anniversaire de la République de Türkiye dans différentes villes du pays et du monde, avec des défilés spéciaux de l'armée de l'air et de la marine turques, des navires de guerre et des avions construits dans le pays, des lumières, des feux d'artifice et des démonstrations de drones.

Le Président Recep Tayyip Erdoğan s'est adressé aux citoyens d'Istanbul à cette occasion, en déclarant : « La République de Türkiye est un trésor vénérable qui a été transmis de main en main, de cœur en cœur et de génération en génération depuis des milliers d'années. »

Au cours de ce mois spécial, le Bureau des Investissements a été honoré de recevoir le prix « Excellence in Promoting Investment in the Energy Transition Award » (Prix d'Excellence pour la Promotion des Investissements dans la Transition Énergétique) de la CNUCED pour ses efforts de promotion de l'investissement dans l'énergie durable pour le projet « Enerjisa REZ-II » en 2023.

Concernant les IDE, Amazon a inauguré son premier centre de logistique en Türkiye, reconnu pour sa valeur d'investissement, sa taille, son volume d'activité, sa contribution aux exportations en ligne et son aide aux fournisseurs turcs pour accéder aux marchés mondiaux. En effet, le centre témoigne de l'évolution constante de l'infrastructure logistique de Türkiye, de la numérisation de l'économie et de la croissance de l'industrie du commerce électronique qui créent des perspectives pour davantage d'investissements.

Le Bureau des Investissements a participé à plusieurs événements fructueux en octobre. Ce mois a vu la convocation du « Séance d'information annuelle sur les capitaux privés en Türkiye et dans les environs » organisée par Globalturk Capital avec le soutien du Bureau. L'événement a été honoré par le Vice-Président de la Türkiye, Cevdet Yılmaz, et a rassemblé 45 investisseurs de différents pays.

En outre, la 7<sup>ème</sup> Initiative d'Investissement Futur s'est tenue à Riyad, avec la participation du Ministre du Trésor et des Finances Mehmet Şimşek et le Bureau des Investissements à des tables rondes exclusives.

Le Bureau des Investissements a également organisé la série « Türkiye Century Investment Reception » aux Émirats Arabes Unis, au Koweït et au Qatar dans le cadre de sa tournée mondiale en l'honneur du 100<sup>ème</sup> Anniversaire de la République de Türkiye. Cette série de réceptions a servi de plateforme pour mettre en avant l'économie résiliente de la Türkiye, sa position stratégique comme plaque tournante, son vivier de talents et ses infrastructures développées, qui en font une destination unique pour les investissements directs étrangers (IDE).

En ce qui concerne l'entrepreneuriat, le Bureau des Investissements a réuni d'importants acteurs de l'écosystème turc des startups, ainsi que des créateurs de contenu et des membres de la presse lors de l'événement « Technology Entrepreneurial Ecosystem Event ». Cet événement a permis de nouer des contacts avec des investisseurs, des partenaires et des collaborateurs potentiels et de se faire une idée du monde dynamique de l'entrepreneuriat.

En octobre, le Bureau des Investissements a participé à des programmes télévisés, dont Emirates News Agency, TRT World – Money Talks, et Anadolu Agency – Finance Desk sur le climat d'investissement de la Türkiye et les tendances mondiales en matière d'IDE.

Le Bureau des Investissements célèbre le 100<sup>ème</sup> Anniversaire de la République de Türkiye et s'engage à travailler avec diligence pour faire du « Siècle de la Türkiye » le « siècle de l'investissement », une initiative qui se renforce chaque jour sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan.

### A. Burak DAĞLIOĞLU

Président du Bureau des Investissements

## LA TÜRKİYE CÉLÈBRE 100 ANS DE FIERTÉ ET SE DIRIGE VERS LE « SIÈCLE DE LA TÜRKİYE »



La Türkiye a commémoré le 100<sup>ème</sup> anniversaire de la déclaration de la République, le 29 octobre 1923, par son fondateur Mustafa Kemal Atatürk. Cette étape a été célébrée en même temps que les réalisations remarquables de la Türkiye au cours du siècle dernier, mettant en lumière les avancées dans les domaines de la science, de la technologie et de l'unité nationale.

En effet, une série de célébrations grandioses a retenti dans plusieurs villes de Türkiye, fascinant les spectateurs avec des défilés spéciaux qui ont mis en valeur l'armée de l'air et la marine du pays, présentant fièrement des navires de guerre et des avions fabriqués dans le pays. Les festivités ont ébloui les sens avec des illuminations vibrantes, des feux d'artifice à couper le souffle et des spectacles de drones captivants.

Le Président Recep Tayyip Erdoğan, accompagné d'éminents dignitaires, a solennellement rendu hommage à Mustafa Kemal Atatürk à Anıtkabir, le mausolée du fondateur de la République et chef victorieux de la guerre d'indépendance. Par ailleurs, en guise d'hommage émouvant, le Président Erdoğan a rassuré Atatürk en proclamant : « Notre pays est entre de bonnes mains, vous pouvez vous reposer en paix. »

Dans le cadre de la cérémonie commémorative, Soluturk, la célèbre équipe de voltige de l'armée de l'air turque, s'est envolée pour une démonstration de vol envoûtante au-dessus d'Anıtkabir à Ankara.

Plus tard dans la journée, le Président Erdoğan a participé à l'exposition de peinture à l'huile « 100 pièces pour le 100<sup>ème</sup> anniversaire de la République » au complexe Présidentiel, où il a gracieusement reçu les vœux et les remerciements des participants.

Dans l'après-midi, il s'est adressé aux citoyens à l'occasion du 100<sup>ème</sup> anniversaire de la République turque à Istanbul. Il a souligné que la République entamait son deuxième siècle, qu'il a appelé le « Siècle de la Türkiye ».

Il s'est d'ailleurs dit fier de la force et de la richesse de l'histoire de la nation turque, déclarant : « La République de Türkiye est un trésor qui a été transmis de main en main, de cœur en cœur et de génération en génération depuis des milliers d'années. »

Il a exprimé sa gratitude à tous les anciens combattants, en particulier à Ghazi Mustafa Kemal Atatürk, ainsi qu'aux membres héroïques du Parlement et des Forces Armées. « Je souhaite du succès à nos forces de sécurité qui servent avec abnégation à l'intérieur et à l'extérieur de nos frontières pour la pérennité de notre patrie », a-t-il conclu.

Le Président Erdoğan a résolument affirmé l'engagement inébranlable de la Türkiye à transformer le deuxième siècle de la République en une ère d'importance mondiale, guidée par le

cadre visionnaire du « Siècle de la Türkiye ». Avec conviction, il a souligné l'économie florissante de la nation, sa démocratie renforcée, sa position internationale élevée, sa sphère d'influence en expansion, sa politique étrangère avant-gardiste et fondée sur des principes. Le Président Erdoğan a particulièrement insisté sur le rôle central de la Türkiye comme « gardienne des personnes vulnérables », tant au niveau national qu'international.

Pour marquer le centenaire de la République, Istanbul a organisé un spectacle de lumières, de feux d'artifice et de drones dans le détroit du Bosphore, illuminant le ciel de couleurs vives. Les équipes de Turkish Stars et de Soluturk ont organisé un spectacle aérien spécial, symbolisant l'excitation et la fierté d'avoir franchi cette étape mémorable. La marine turque a également organisé sa plus grande parade cérémonielle, avec le TCG Anadolu, le plus grand navire de guerre fabriqué en Türkiye, accompagné de 100 autres navires de guerre.

En outre, dans le cadre de l'événement « Convoi du 100<sup>ème</sup> anniversaire de TOGG » organisé à Istanbul, des participants enthousiastes se sont embarqués pour un voyage symbolique sur le pont Yavuz Sultan Selim, conduisant fièrement le modèle révolutionnaire T10X de TOGG, les voitures électriques révolutionnaires produites en Türkiye.

## LE PRÉSIDENT ERDOĞAN S'EXPRIME LORS DU 4<sup>ÈME</sup> FORUM ÉCONOMIQUE ET COMMERCIAL TÜRKİYE-AFRIQUE



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours lors du 4<sup>ème</sup> Forum Économique et Commercial Türkiye-Afrique qui s'est tenu au Centre des Congrès d'Istanbul. En effet, soulignant l'engagement de la Türkiye à promouvoir un partenariat égal, le Président Erdoğan a mis l'accent sur le renforcement des relations entre la Türkiye et l'Afrique dans divers secteurs, comme le commerce, les investissements, la culture et l'éducation.

Exprimant son optimisme quant à l'avenir, le Président Erdoğan a déclaré : « Nous sommes heureux d'assister au développement continu de nos relations avec l'Afrique dans tous les domaines. Nous pensons que la création d'une zone de libre-échange englobant le continent africain ouvrira d'importantes perspectives d'investissement et de commerce dans un avenir proche ».

Le Président Erdoğan a souligné la stratégie de la Türkiye visant à renforcer les liens commerciaux et économiques avec l'Afrique, qui a été lancée en 2003, et a mis l'accent sur la déclaration de 2005 comme « Année de l'Afrique » en Türkiye, marquant un nouveau chapitre dans les relations bilatérales. « Grâce aux trois forums de partenariat Türkiye-Afrique que nous avons organisés, nous avons clairement démontré la grande importance que nous attachons à la coopération avec le continent africain », a déclaré le Président Erdoğan.

En outre, le Président Erdoğan a souligné le rôle de Turkish Airlines, qui dessert 41 pays et 62 destinations sur le continent, favorisant ainsi les connexions entre l'Afrique et le monde.

Le Président Erdoğan a souligné les capacités de la Türkiye en matière de technologies de pointe, déclarant que « la Türkiye se classe parmi les trois premiers pays au monde à fabriquer des véhicules aériens sans pilote ». Avec Kızılelma, nous poursuivons sur la lancée d'Akıncı et passons à la vitesse supérieure. En outre, nous possédons l'expertise nécessaire pour concevoir, développer, construire et entretenir nos propres navires de guerre, ce qui nous hisse parmi les dix pays disposant de cette capacité. Nous sommes prêts à partager nos expériences dans ces domaines avec nos frères et sœurs africains, avec pour devise la paix et la sécurité comme conditions préalables fondamentales au développement ».

Le Président Erdoğan a déclaré que la Türkiye avait porté à 44 le nombre de ses ambassades en Afrique. « Nous sommes fiers d'accueillir 38 ambassades africaines à Ankara. Le nombre de nos conseillers commerciaux s'élèvera à 31. Nous avons mis en place des conseils d'entreprise avec 48 pays. Le nombre de pays avec lesquels nous avons conclu des accords sur la promotion et la protection bilatérales des investissements est passé à 32. Nous sommes heureux de constater que nos relations avec l'Afrique dans tous les domaines, du commerce aux investissements en passant par la culture et l'éducation, se renforcent de jour en jour. Nous sommes d'avis que la zone de libre-échange du continent africain offrira des opportunités majeures pour le commerce et les investissements dans les jours à venir », a déclaré le Président Erdoğan.

## LE MINISTRE DU TRÉSOR ET DES FINANCES MEHMET ŞİMŞEK RENCONTRE DES INVESTISSEURS EN EUROPE ET DANS LE GOLFE



Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a entamé en octobre une série de rencontres avec des investisseurs d'Europe et du Golfe. Cette initiative fait suite à ses précédents engagements avec les investisseurs à New York, où il a accompagné le Président Recep Tayyip Erdoğan lors de sa visite aux États-Unis pour la 78<sup>ème</sup> Assemblée Générale des Nations Unies.

En effet, du 4 au 6 octobre, le Ministre Şimşek a rencontré des cadres supérieurs de sociétés internationales de gestion d'actifs, de fonds d'investissement, de banques multinationales et de gestionnaires de fonds d'infrastructure, qui supervisent collectivement des actifs de plus de 75 000 milliards USD à Londres. Notamment, plus de 100 cadres d'environ 85 institutions différentes, y compris des agences de notation, ont participé à ces discussions.

Dans le cadre de ces réunions, le Ministre Şimşek a donné un aperçu des nouvelles politiques économiques de la Türkiye, soulignant les préparatifs du pays pour les objectifs à moyen terme et les réformes dans le cadre du programme. Il a invité les investisseurs internationaux et les agences de notation à explorer les perspectives d'investissement en Türkiye.

Le 19 octobre, le Ministre Şimşek a rencontré le Ministre français des Finances, Bruno Le Maire, pour discuter des stratégies visant à stimuler les investissements bilatéraux. Le Ministre Şimşek a également rencontré des représentants du Mouvement Des Entreprises de France (MEDEF), la plus grande organisation d'entreprises du pays, lors d'un événement organisé par Jean Lemierre, Directeur de la société de services financiers BNP Paribas. Lors d'un autre événement organisé par la Société Générale, le Ministre Şimşek a partagé avec des fonds d'investissement et des cadres supérieurs de banques son point de vue sur

l'économie turque et le programme du pays pour l'avenir.

En outre, il a présenté les opportunités d'investissement en Türkiye aux PDG et directeurs financiers d'environ 70 entreprises lors du Forum franco-allemand.

Les 23 et 24 octobre, le Ministre a entamé une nouvelle tournée dans les pays du Golfe, notamment les Émirats Arabes Unis, le Qatar et l'Arabie saoudite, afin de présenter les opportunités d'IDE de la Türkiye. Au cours de sa tournée, il a rencontré le Ministre émirati de l'Investissement, Mohamed Hassan Al Suwaidi, à Abu Dhabi, et le Ministre qatari des Finances, Ali bin Ahmed Al Kuwari, à Doha. Le Ministre Şimşek a également rencontré le Secrétaire Général d'Expo Doha 2023, Mohammed Ali Al Khouri.

Par ailleurs, il a assisté à la 14<sup>ème</sup> édition de la série « Türkiye Century Investment Reception » au Qatar, organisée par le Bureau des Investissements, au cours de laquelle il a déclaré : « Nous avons présenté les opportunités d'investissement dans notre pays à plus de 200 investisseurs et représentants du monde financier. »

Lors de la dernière étape de sa visite dans le Golfe, le Ministre Şimşek a signé un Protocole d'Accord avec le Ministre saoudien des Finances, Mohammed Al-Jadaan, afin de renforcer la coopération dans le domaine fiscal. Cette signature a eu lieu en marge du forum Future Investment Initiative (FII), où le Ministre Şimşek a participé à la session « Balancing the Meaning of Finance » pour donner un aperçu des nouvelles politiques monétaires de la Türkiye.

En outre, le Ministre Şimşek a également discuté des possibilités d'investissement entre les deux pays lors d'une réunion avec le Ministre saoudien de l'Investissement, Khalid A. El-Falih.

## NGN ET HUAWEI SIGNENT UN ACCORD DE PARTENARIAT COMMERCIAL STRATÉGIQUE



La principale société informatique de Turquie, NGN, et le géant technologique chinois Huawei ont officiellement signé un « Accord de Partenariat Commercial Stratégique » lors de l'événement « IT Vision 2024 ». En effet, la cérémonie de signature s'est déroulée en présence du Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir, d'importants investisseurs dans les centres de données en Turquie et de personnalités du monde des affaires.

Félicitant l'accord de partenariat stratégique signé entre NGN et Huawei, le Ministre Kacir a déclaré : « À l'heure où l'économie des données se développe si rapidement, nous considérons que l'établissement de centres de données à grande échelle dans notre pays est d'une importance capitale, à la fois pour conserver les données au sein de la Turquie et pour la valeur ajoutée que ces services apporteraient à la transformation numérique. »

« Compte tenu des récentes avancées en matière d'IA et de l'adoption croissante d'une connectivité des données plus rapide, nous avons connu un essor important des technologies innovantes comme l'apprentissage automatique, la robotique, l'IdO et le cloud computing. Ces développements ont eu un impact positif sur le volume global de données. En 2020, le volume mondial de données a atteint 64 zettaoctets et devrait passer à 120 zettaoctets cette année. D'ici 2030, les experts prévoient que ce chiffre atteindra le chiffre impressionnant de 660 zettaoctets », a précisé le Ministre Kacir.

Dans le cadre de cet accord, Huawei Cloud, l'une des plus grandes structures de cloud à grande échelle au monde, fournira ses services en Turquie par l'intermédiaire de l'infrastructure du centre de données Star of Bosphorus de NGN.

## LES EXPORTATIONS DE LA TÜRKİYE ATTEIGNENT LE CHIFFRE DE 22 MILLIARDS USD EN 2022



Le Ministre du Commerce Ömer Bolat a annoncé les statistiques du commerce extérieur pour septembre 2023 lors d'une conférence de presse.

Les exportations de la Turquie ont augmenté de 0,3 % en glissement annuel pour atteindre 22,67 milliards USD en septembre, marquant ainsi une valeur d'exportation record pour le mois de

septembre. Les données révèlent que le total des exportations sur neuf mois pour la période janvier-septembre a atteint 187,5 milliards USD.

Le Ministre Bolat a souligné les tremblements de terre dévastateurs qui ont frappé le sud de la Turquie en février, ajoutant : « Malgré tout, nos indicateurs macroéconomiques et nos performances à l'exportation montrent la durabilité et la résistance de notre économie au cours des neuf premiers mois de cette année. »

Parmi les trois premières destinations d'exportation de la Turquie, l'Allemagne occupe la première place avec 1,9 milliard USD, suivie de près par les États-Unis et l'Irak, avec des valeurs d'exportation de 1,2 milliard USD respectivement.

En septembre 2023, les exportations de la Turquie libellées en TRY ont atteint 165 pays grâce aux efforts de 15 557 entreprises.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARRAINE LA CONFÉRENCE GLOBALTURK CAPITAL À ISTANBUL



Organisée par Globalturk Capital pour la cinquième année consécutive, la « Annual Executive Briefing on Private Capital in Türkiye and Environs » a eu lieu à Istanbul le 19 octobre. La conférence s'est tenue en partenariat avec la Global Private Capital Association (GPCA) et avec le soutien et les contributions du Bureau des Investissements.

Attirant 45 investisseurs de divers pays qui ont participé en tant que panélistes et orateurs, l'événement international s'est concentré sur la vue d'ensemble des fonds de capital-investissement en Turquie et dans les régions environnantes.

À l'ouverture de la conférence, le Vice-Président de la Turquie, Cevdet Yılmaz, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, ainsi que le Fondateur et Directeur Associé de Globalturk Capital, Barış Öney, membre du Conseil de Direction de la GPCA pour l'Europe Centrale et Orientale et représentant de la Turquie, ont prononcé des discours.

Prenant la parole, le Vice-Président Cevdet Yılmaz a déclaré : « Le Bureau des Investissements et le Bureau des Finances, en tant qu'institutions axées sur les solutions et autres institutions pertinentes, sont toujours prêts à fournir un soutien aux investisseurs à chaque étape d'un parcours d'investissement. Grâce au leadership fort et visionnaire du Président Recep Tayyip Erdoğan, la Turquie continuera d'attirer des investissements importants en tant que plaque tournante du commerce international, de la logistique et de la chaîne d'approvisionnement et de sa proposition de valeur. »

Dans son allocution, M. Dağlıoğlu a souligné que la Turquie est devenue une plaque tournante pour la production, la recherche et le développement, et la logistique. Il a exprimé son ambition de

positionner la Turquie comme puissance mondiale à l'aube de son deuxième siècle sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan. M. Dağlıoğlu a adressé une invitation chaleureuse aux investisseurs mondiaux, déclarant : « Nous appelons cette période le Siècle de la Turquie. Notre objectif est de devenir l'une des 10 puissances économiques du monde, et nous invitons les investisseurs mondiaux à tirer parti des conditions d'investissement favorables qu'offre notre pays. »

Barış Öney a déclaré : « Environ 60 % du portefeuille d'IDE en Turquie est constitué d'investissements de fonds de capital-investissement et d'entreprises gérées par des fonds de capital-investissement. Par conséquent, il est toujours d'une grande importance pour les économies émergentes comme la Turquie d'être dans le collimateur de ces fonds. » M. Öney a exprimé sa gratitude aux institutions et organisations qui ont contribué à la conférence, en particulier au Bureau des Investissements.

Le Fondateur de Globalturk a également souligné que la Turquie offre de nombreuses possibilités d'investissement et de sortie. « En tant que Turquie, et grâce à l'esprit d'entreprise, nous créons des centaines de nouvelles entreprises chaque jour, et elles deviennent des sources d'investissement au plus tard dans les cinq premières années. Pour les capitaux privés, il n'existe aucune limite aux secteurs à explorer », a déclaré M. Öney. Il a souligné le statut de la Turquie en tant que plus grande base industrielle orientée vers l'exportation, leader dans les domaines des soins de santé, des produits pharmaceutiques, des télécommunications, des services bancaires, financiers et commerciaux, du commerce électronique et de son émergence récente en tant que pôle technologique dans divers domaines, y compris la technologie financière et le jeu.

## LA CNUCED RÉCOMPENSE LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS POUR L'EXCELLENCE DANS LA PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT DANS L'ÉNERGIE DURABLE



La Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED) a reconnu les efforts déployés par le Bureau des Investissements pour promouvoir l'investissement durable dans l'énergie en décernant un prix d'excellence au projet « Enerjisa REZII » en 2023.

Zeynel Kılınc, Vice-Président du Bureau des Investissements, a reçu le prix Excellence in Promoting Investment in the Energy Transition lors du dîner de gala et de la cérémonie de remise des prix du Forum Mondial sur l'Investissement qui ont eu lieu à Abu Dhabi le 16 octobre.

Le projet retenu par le Bureau des Investissements est celui des centrales éoliennes d'Enerjisa Üretim A.Ş. dans la zone de ressources en énergies renouvelables II (REZ-II). Cet investissement, qui devrait atteindre 1,2 milliard USD, apportera 1 milliard USD à l'économie turque et créera des emplois directs pour 1 000 personnes une fois terminé.

En commentant le prix, Kılınc a déclaré : « Nous sommes honorés de recevoir ce prix prestigieux de la CNUCED en reconnaissance des efforts du Bureau des Investissements pour établir un modèle d'investissement dans l'énergie durable qui peut être utilisé à travers le monde. Le modèle REZ démontre comment les partenariats publics-privés peuvent stimuler l'innovation en matière d'énergie renouvelable, créer de nouvelles possibilités économiques et soutenir la transition vers une économie plus verte, tout en atteignant les objectifs de développement durable. Sous la direction visionnaire du Président Recep Tayyip Erdoğan, nous continuerons de soutenir les investissements à forte intensité technologique, durables et respectueux de l'environnement afin de faire du « Siècle de la Türkiye » le « siècle de l'investissement ». »

Conçu pour stimuler la production d'énergie renouvelable et la fabrication d'équipement en Türkiye, le REZ est un modèle d'investissement dans l'énergie renouvelable qui englobe un programme d'approvisionnement en énergie éolienne de 2 850 MW, en plus de 3 000 MW de capacité solaire et d'installations de fabrication photovoltaïque (PV). Le fabricant allemand d'éoliennes ENERCON et l'investisseur turc dans les énergies renouvelables Enerjisa Üretim A.Ş., une coentreprise entre E.ON et Sabancı Holding, ont remporté l'appel d'offres pour une capacité d'énergie éolienne de 1 000 MW dans l'appel d'offres REZ II en 2019, chaque partie étant responsable de 500 MW.

Le projet d'énergies renouvelables retenu est entièrement aligné sur les Objectifs de Développement Durable (ODD) de la CNUCED en ce qui concerne les défis liés à la décarbonisation, à la contribution des énergies renouvelables, à l'efficacité énergétique et à l'économie circulaire, et est soutenu par le Bureau des Investissements depuis sa création.

Le projet est situé dans les régions de la Türkiye ayant le potentiel éolien le plus élevé, avec des parcs éoliens construits à Çanakkale (250 MW), Balıkesir (250 MW), Aydın (250 MW) et Muğla (250 MW).

La CNUCED contrôle régulièrement l'intégration des ODD par les agences de soutien et de promotion de l'investissement (API) et mène des enquêtes périodiques. Sur la base de ses recherches et de ces enquêtes, la CNUCED décerne depuis 2002 le Prix des Nations Unies pour la Promotion de l'Investissement en reconnaissance des réalisations des API, afin d'encourager ces dernières et le secteur privé à œuvrer en faveur des ODD.

Organisé par la CNUCED, le World Investment Forum (WIF) réunit tous les deux ans plus de 6 000 acteurs du monde de l'investissement de 160 pays. Tenu pour la première fois en 2008, le forum a repris sa huitième session à Abu Dhabi entre le 16 et 20 octobre 2023.



## LE PAYSAGE DE L'ÉCONOMIE ET DE L'INVESTISSEMENT DE LA TÜRKİYE SOUS LES PROJECTEURS AU FII



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a participé au forum Future Investment Initiative (FII) qui a eu lieu à Riyad, en Arabie Saoudite, du 24 au 26 octobre.

À l'occasion de sa 7<sup>ème</sup> rencontre, le FII a réuni les principaux investisseurs, chefs d'entreprise, décideurs et inventeurs du monde sous le thème « La Nouvelle Boussole » pour découvrir de nouveaux marchés, explorer de nouvelles frontières de croissance économique et de prospérité et élaborer de nouvelles stratégies pour comprendre les plus grands défis et les plus grandes possibilités dans la région.

M. Dağlıoğlu a participé à la session intitulée « The Coming Investment Mandate » aux côtés du Ministre saoudien de l'Investissement Khalid bin Abdulaziz Al-Falih, du Ministre indien du Commerce et de l'Industrie, de la Consommation, de l'Alimentation et de la Distribution Publique, et du Textile Piyush Goyal, du Ministre finlandais de la Coopération au Développement et du Commerce Extérieur Ville Tavio, et du Ministre marocain Délégué à l'Investissement, à la Convergence et à l'Évaluation des Politiques, Mohcine Jazouli.

M. Dağlıoğlu a donné un aperçu du rôle des organismes gouvernementaux d'investissement dans la promotion de la vitalité économique nationale. Il mentionne la croissance annuelle des IDE dans les entreprises technologiques en démarrage en Türkiye qui servent de moteurs à la croissance économique, créent de la valeur et stimulent l'innovation avec un impact sur tous les aspects de notre vie. « Il y a dix ans, les investissements initiaux n'étaient que de deux chiffres. Il y a cinq ans, ils sont passés à trois chiffres et deux ans plus tard, ils ont dépassé le milliard de dollars. « Les startups ont représenté un tiers des entrées d'IDE en Türkiye au cours des deux dernières années », a-t-il déclaré, soulignant le rôle de pionnier de

l'écosystème des startups comme force motrice de l'ensemble du paysage des IDE.

M. Dağlıoğlu a également indiqué que la restructuration de la chaîne d'approvisionnement et l'entrepreneuriat technologique étaient les principaux moteurs de la sécurité des investissements de la Türkiye. Il a expliqué les variables qui influencent les décisions du MNC de choisir la Türkiye comme prochaine destination d'investissement, et la manière dont les entreprises basées en Türkiye s'intègrent dans les chaînes de valeur mondiales et y progressent.

Enfin, M. Dağlıoğlu a expliqué comment les API collaborent et se complètent, indépendamment de leur nature concurrentielle, notamment les efforts collectifs de la Türkiye et de l'Arabie Saoudite pour stimuler les investissements bilatéraux.

Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a participé le deuxième jour à la session « Balancing the Meaning of Finance » du forum Future Investment Initiative, où il a donné un aperçu des nouvelles politiques monétaires de la Türkiye. M. Şimşek a expliqué que la Türkiye a un nouveau programme économique et une nouvelle équipe, visant à réduire l'inflation à un seul chiffre, et a ajouté : « L'adoption de politiques saines renforcera la confiance, ce qui entraînera des entrées d'IDE en Türkiye. »

« Il serait déplacé de comparer les taux directeurs à l'inflation des douze derniers mois. Ce qui compte, c'est la façon dont le taux directeur se compare aux attentes d'inflation pour les 12 prochains mois. En ce sens, l'écart est beaucoup plus faible, ce qui signifie que le travail n'est pas encore terminé, que nous avons encore du chemin à parcourir, mais que nous sommes sur la bonne voie », a déclaré le Ministre Şimşek.

## LES « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTIONS » SE POURSUIVENT À ABU DHABI



Pour commémorer le 100<sup>ème</sup> Anniversaire de la République de Türkiye, le Bureau des Investissements a organisé la 12<sup>ème</sup> édition des « Türkiye Century Investment Receptions » le 16 octobre à Abu Dhabi, aux Émirats Arabes Unis.

Organisé à l'Ambassade de Türkiye à Abou Dhabi, cet événement est le fruit d'une collaboration entre le Bureau des Investissements et le Conseil des Investisseurs Internationaux des Émirats Arabes Unis (UAEIIC). Il a accueilli des invités de marque, dont le Président de la Commission de l'Industrie, du Commerce, de l'Énergie, des Ressources Naturelles, de l'Information et de la Technologie de la Grande Assemblée Nationale de Türkiye, Mustafa Varank, l'Ambassadeur de Türkiye aux Émirats Arabes Unis, Tugay Tunçer, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, le Secrétaire Général de l'UAEIIC, Jamal Aljarwan, ainsi que des chefs d'entreprise et des représentants officiels des deux pays.

S'exprimant lors de l'événement, le Président de la Commission de l'Industrie, du Commerce, de l'Énergie, des Ressources Naturelles, de l'Information et de la Technologie de la Grande Assemblée Nationale de Türkiye, Mustafa Varank, a souligné la résilience de l'économie turque en déclarant : « Au cours des deux dernières décennies, l'économie turque a surmonté avec succès de nombreux défis, notamment la pandémie, les guerres et les crises de l'énergie. Les fabricants turcs ont démontré leur engagement à respecter les obligations nationales et internationales dans le monde entier, positionnant la Türkiye au rang de partenaire fiable pour toutes les nations ». M. Varank a également souligné l'importance de la présence de 80 000 entreprises internationales présentes en Türkiye, ce qui témoigne de la solidité de l'économie

turque. Dans sa conclusion, M. Varank a exprimé sa gratitude aux investisseurs des Émirats Arabes Unis pour leur précieux partenariat dans le développement économique de la Türkiye.

L'Ambassadeur de Türkiye aux Émirats Arabes Unis, M. Tugay Tunçer, a souligné la solide collaboration bilatérale, en particulier dans le secteur de l'énergie. Tunçer a déclaré : « Au cours des deux dernières années, la Türkiye et les Émirats Arabes Unis ont travaillé en étroite collaboration, ce qui a abouti à la signature d'environ 40 accords dans divers secteurs, pour une valeur totale de 15,7 milliards USD en juillet 2023. La Türkiye est devenue l'un des cinq principaux partenaires commerciaux des Émirats Arabes Unis en 2023, tandis que les Émirats Arabes Unis ont été le principal partenaire commercial de la Türkiye dans le CCG au cours de la même période ». M. Tunçer a également annoncé qu'à la suite de la visite du Président Recep Tayyip Erdoğan à Abou Dhabi, la première Commission Mixte de Commerce et d'Économie se réunirait le mois prochain, avec la participation des Ministres du Commerce des deux pays.

Dans le discours qu'il a prononcé à l'occasion de cet événement, A. Burak Dağlıoğlu, le Président du Bureau des Investissements, a insisté sur les progrès remarquables de la Türkiye sous la houlette du Président Recep Tayyip Erdoğan, avec un taux de croissance annuel moyen de 5,4 % au cours des deux dernières décennies. M. Dağlıoğlu a noté que la part de la Türkiye dans le commerce mondial s'est accrue, passant de 0,5 % en 2002 à 1 % aujourd'hui. Et d'ajouter : « La Türkiye a attiré plus de 250 milliards USD d'IDE depuis 2002. Le nombre de multinationales établies en Türkiye a franchi la barre impressionnante des 80 000, alors qu'il était de 5 600 en 2002. » M. Dağlıoğlu

s'est appesanti sur la vision du centenaire de la République de Türkiye, impulsée par le Président Erdoğan, qui vise à hisser la Türkiye parmi les 10 principales économies du monde, tout en invitant les entreprises mondiales à investir en Türkiye et à explorer son potentiel.

En marge de cet événement, s'est tenue une table ronde comprenant une session de

questions-réponses, à laquelle ont participé Mustafa Varank, des représentants d'une trentaine d'entreprises et d'institutions gouvernementales dans des secteurs tels que la logistique, l'énergie, l'hôtellerie, les TIC, les services financiers et la production manufacturière.

## UNE « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTION » S'EST TENUE AU KOWEÏT



La 13<sup>ème</sup> édition des « Türkiye Century Investment Receptions », co-organisée par l'Ambassade de Türkiye au Koweït et le Bureau des Investissements, s'est tenue au Koweït le 17 octobre, en commémoration du centenaire de la République de Türkiye.

Cet événement, qui a rassemblé des figures de proue de la communauté des affaires du Koweït et de Türkiye, notamment Saleh Al-Salmi, le Vice-Président de l'Union des Sociétés d'Investissement, faisait office de plateforme pour l'exploration des relations bilatérales et des opportunités d'investissement dans les deux pays.

Dans son propos, l'Ambassadrice de Türkiye Tuba Nur Sönmez a salué les excellents liens commerciaux entre les deux pays sous la houlette respective du Président Recep Tayyip Erdoğan et de l'Émir Sheikh Nawaf Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah. « Je pense », a-t-elle déclaré, « que la Türkiye et le Koweït se trouvent à un tournant décisif, alors que ces deux pays envisagent les orientations futures de leurs économies respectives face à une dynamique mondiale en constante évolution et à des défis géopolitiques permanents ».

Alors que le Koweït s'est engagé sur la voie de la transformation avec la Vision 2035, qui vise à faire de ce pays une puissance régionale en matière d'investissement, avec une économie développée et durable, l'Ambassadrice Sönmez estime que les investissements bilatéraux entre les deux

pays peuvent contribuer à ces visions ambitieuses. Elle a souligné le potentiel pour des projets durables susceptibles de créer de nouveaux emplois, de développer de nouvelles infrastructures et de stimuler la productivité par le partage de nouvelles technologies et connaissances. « Nous constatons que la valeur des investissements du Koweït en Türkiye a atteint 2 milliards USD et qu'ils se sont principalement concentrés dans la finance et l'immobilier », a-t-elle observé.

Pour sa part, A. Burak Dağlıoğlu, le Président du Bureau des Investissements, a salué le volume record des échanges bilatéraux entre la Türkiye et le Koweït, qui a atteint 2 milliards USD en 2022, alors que la Türkiye consolide sa position de choix pour les consommateurs régionaux et internationaux. Située au carrefour entre l'Europe, l'Afrique et le Moyen-Orient, la Türkiye offre des services de qualité dans les domaines de l'infrastructure, de la logistique et de la technologie, sans oublier les réformes propices aux investissements entreprises par le gouvernement. M. Dağlıoğlu a également exprimé l'engagement à intensifier davantage les investissements bilatéraux, et a invité les investisseurs koweïtiens à participer aux efforts déployés par la Türkiye pour devenir l'une des dix premières économies mondiales sous la houlette du Président Recep Tayyip Erdoğan.

## UNE « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTION » S'EST TENUE À DOHA



Le Bureau des Investissements a organisé la 14<sup>ème</sup> édition de la série «Türkiye Century Investment Receptions» au Qatar le 23 octobre, en collaboration avec l'Ambassade de Türkiye à Doha et l'Association des Hommes d'Affaires qataris (QBA) afin de marquer le centenaire de la République.

Parmi les personnalités distinguées ayant pris part à cet événement figurent Mehmet Şimşek, le Ministre turc du Trésor et des Finances, le Dr M. Mustafa Göksu, Ambassadeur de Türkiye à Doha, A. Burak Dağlıoğlu, Président du Bureau des Investissements, et Sheikh Faisal Bin Qassim Al Thani, Président de l'Association des Hommes d'Affaires qataris.

Lors de son discours de bienvenue, l'Ambassadeur Göksu a souligné la profondeur des relations stratégiques entre le Qatar et la Türkiye, les perspectives de coopération qui rapprochent les deux pays, et la forte relation entre les dirigeants des deux pays.

« L'objectif de cette réception est de renforcer les relations entre les hommes d'affaires des deux pays dans le but d'augmenter le volume des exportations et de leur ouvrir des horizons pour plus de travail commun dans le domaine économique afin de réaliser les ambitions des deux pays », a-t-il déclaré.

L'Ambassadeur Göksu a déclaré que le volume des investissements qataris en Türkiye a atteint plus de 10 milliards USD, et que le nombre de touristes et de résidents qataris qui ont choisi la Türkiye a atteint plus de 250 000 au cours de l'année 2023.

Lors de son allocution à cette réception, le Ministre Şimşek a souligné les « excellentes relations politiques » entre la Türkiye et le Qatar. Et d'ajouter : « Je pense que c'est à nous, les décideurs politiques, mais aussi à la communauté des affaires, de tirer parti de ces excellentes relations politiques pour approfondir

nos liens en matière de commerce et d'investissements ». Le Ministre Şimşek a également donné un aperçu des nouvelles politiques économiques de la Türkiye et de ses réformes conformes à ses objectifs à moyen terme, et a répondu aux questions des hommes d'affaires qataris.

Dans son propos, A. Burak Dağlıoğlu, le Président du Bureau des Investissements, a souligné le partenariat stratégique historique entre la Türkiye et le Qatar. Il a déclaré : « Au cours de ces deux dernières décennies, la Türkiye est devenue une plaque tournante régionale. Nous appelons le prochain siècle, qui a commencé sous la houlette du Président Recep Tayyip Erdoğan, le « Siècle de la Türkiye ». Au cours de ce siècle, nous entendons nous hisser parmi les 10 principales économies du monde ».

Le Président de l'Association des Hommes d'Affaires qataris, Faisal Bin Qassim Al Thani, a reconnu le partenariat stratégique de la Türkiye avec le Qatar dans une diversité de secteurs, notamment les affaires et le commerce. Il a réitéré que « La Türkiye a été et continuera d'être une destination d'investissement de choix pour les hommes d'affaires qataris », et a présenté les opportunités abondantes, l'environnement sécurisé et le climat d'investissement propice qu'offre la Türkiye.



## INFOS IDE

### AMAZON OUVRE SON PREMIER CENTRE DE LOGISTIQUE EN TÜRKİYE D'UNE VALEUR DE PLUS DE 100 MILLIONS USD



Le premier centre de logistique d'Amazon en Türkiye a été officiellement inauguré en présence du Président de la Commission de l'Industrie, du Commerce, de l'Énergie, des Ressources Naturelles, de l'Information et de la Technologie de la Grande Assemblée Nationale de Türkiye, Mustafa Varank, du Vice-Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Zekeriya Çoştu, du Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, du Vice-Président des Opérations d'Amazon Europe et Amérique du Nord, Stefano Perego, du Directeur Général des Opérations d'Amazon Türkiye, Hakan Karadoğan, et du Directeur National d'Amazon Türkiye, Richard Marriott.

Le Président Recep Tayyip Erdoğan a envoyé un message lors de la cérémonie d'ouverture, exprimant sa joie pour le nouveau centre de logistique qui témoigne d'un investissement considérable de plus de 100 millions USD et qui sert de porte d'entrée à l'emploi pour des centaines de personnes. « L'accomplissement remarquable d'Amazon Türkiye qui a commencé ses activités commerciales en Türkiye il y a cinq ans, mérite les plus grands éloges avec un succès d'exportation stupéfiant de 500 millions EUR en collaboration avec 45 000 entrepreneurs. Nous prévoyons une croissance continue des investissements qui non seulement génèrent des opportunités d'emploi, mais contribuent également à la création de valeur. En tant que pays ayant attiré avec succès plus de

255 milliards USD d'IDE au cours des 21 dernières années, nous rejetons fermement toute différenciation entre les capitaux nationaux et étrangers.», a déclaré le Président Erdoğan. Il a souligné la responsabilité de fournir un soutien indéfectible aux individus et aux entreprises qui souhaitent investir en Türkiye, tout en maximisant le potentiel de l'économie dynamique du pays. Il a également exprimé sa ferme conviction que les investissements internationaux, qui jouent un rôle clé dans le développement de la Türkiye, resteront une force motrice dans la construction d'un avenir prospère pour la Türkiye, appelé le « Siècle de la Türkiye ».

Dans son discours d'ouverture, le Président de la Commission de l'Industrie, du Commerce, de l'Énergie, des Ressources Naturelles, de l'Information et de la Technologie de la Grande Assemblée Nationale de Türkiye, Mustafa Varank, a déclaré : « Amazon apporte une contribution significative, en particulier aux PME, pour développer leurs activités. Je considère également que l'initiative BITİklaihracat, menée conjointement par Amazon Türkiye et le Ministère du Commerce, est précieuse. Nos entreprises, quelle que soit leur taille, exportent pour la première fois et accèdent aux marchés mondiaux. Avec l'ouverture officielle de ce centre de logistique, le nombre d'emplois créés par la société en Türkiye va encore augmenter ».

Dans son propos sur le nouveau centre, le Président du Bureau des

Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a déclaré : « En mars 2022, et en présence de M. Perego, nous avons annoncé le premier centre de logistique d'Amazon en Türkiye, qui est opérationnel depuis 2018. Le Bureau des Investissements a collaboré étroitement et avec diligence avec les équipes d'Amazon tout au long du processus d'investissement, et nous sommes heureux d'inaugurer aujourd'hui cette nouvelle installation technologique. Nous apprécions cette usine pour sa valeur d'investissement, le nombre d'emplois qu'elle crée, le volume d'affaires, la contribution aux exportations en ligne et l'aide apportée aux fournisseurs de Türkiye pour accéder aux marchés mondiaux. L'infrastructure logistique en constante évolution de notre pays, la numérisation de l'économie et l'essor de l'industrie du commerce électronique ouvrent des perspectives d'investissements supplémentaires sous la direction de notre Président. Nous félicitons la famille Amazon pour cet investissement important annoncé à l'occasion du 100<sup>ème</sup> Anniversaire de notre République et nous lui exprimons notre gratitude pour nous avoir rejoints dans notre démarche visant à faire du « Siècle de la Türkiye » un siècle d'investissements ».

Lors de son discours, Stefano Perego, Vice-Président des Opérations d'Amazon en Europe et en Amérique du Nord, a déclaré : « Depuis des années, Amazon contribue au développement local dans les pays où elle opère, en créant de nombreux emplois et opportunités économiques. Je suis heureux de dire que la Türkiye est l'un de ces pays. Depuis le début de nos opérations en Türkiye en 2018, nous

avons investi plus de 5,2 milliards TRY et employons actuellement plus d'un millier de personnes.

Au cours de l'événement, le Directeur Général des Opérations d'Amazon Türkiye, Hakan Karadoğan, a partagé des détails concernant l'environnement de travail moderne et sécurisé fourni par Amazon. « Notre premier centre de logistique en Türkiye est un indicateur de notre engagement envers le pays. Notre centre joue un rôle important pour répondre à la demande croissante des clients et offre un large éventail d'opportunités d'emploi, notamment dans les domaines de l'ingénierie, de l'informatique et de l'exploitation. Chez Amazon, le bien-être de nos employés est au cœur de notre modèle d'entreprise, et nous accordons la priorité à la création d'un environnement de travail qui favorise la sécurité, l'inclusion et le respect », a-t-il ajouté.

Au cours de la cérémonie d'ouverture officielle, Richard Marriott, Directeur National d'Amazon Türkiye, a annoncé une réalisation importante. Il a souligné qu'en 2022, le nombre de petites et moyennes entreprises (PME) vendant sur Amazon en Türkiye a connu une croissance remarquable, dépassant les 45 000, avec une augmentation de 50 % et un volume d'exportation de 500 millions EUR.

Situé à Tuzla, à Istanbul, le premier centre de logistique d'Amazon en Türkiye a non seulement généré une multitude d'opportunités d'emploi, mais a également favorisé l'expansion des PME dans toute la Türkiye depuis le début de ses opérations en septembre 2022.



## E2O INVESTMENT ACQUIERT UNE PARTICIPATION MAJORITAIRE DANS LE PRODUCTEUR D'AQUACULTURE TURC LUCKY FISH

La société d'investissement agroalimentaire E2O Investment, basée aux Émirats Arabes Unis, a annoncé l'acquisition d'une participation majoritaire dans le producteur aquacole turc Lucky Fish auprès de Mediterra Capital Private Equity.

Le PDG d'E2O Investment, le sultan Al-Jaberi, a souligné la nature stratégique de l'investissement, qui s'inscrit dans le cadre de la priorité accordée par la société aux entreprises agroalimentaires durables. Al-Jaberi a exprimé son enthousiasme pour l'acquisition, déclarant : « Nous sommes ravis de tirer parti de notre expertise et de nos ressources mondiales pour aider Lucky Fish à étendre sa présence sur le marché et à renforcer sa position. »

Le PDG de Lucky Fish, Ismail Aksoy, s'est, quant à lui, félicité du partenariat

avec E2O Investment, soulignant que l'investisseur émirati reconnaissait l'importance de la capacité de Lucky Fish à fournir des produits de la mer de haute qualité aux consommateurs des marchés européens développés. « Je suis convaincu que l'expertise industrielle et les ressources d'E2O Investment apporteront de nouvelles opportunités », a-t-il déclaré.

Lucky Fish, réputé pour être l'un des principaux producteurs et transformateurs intégrés de bar et de daurade en Europe, exporte principalement ses produits à valeur ajoutée vers le Royaume-Uni et les pays de l'UE.

Fondée en 1986, cette entreprise a été rachetée par Mediterra Capital en 2013.

## LA SOCIÉTÉ SUISSE RUBELLIUS CAPITAL AUGMENTE SA PARTICIPATION DANS POMEGA



de réseau énergétique jusqu'à l'utilisation domestique. Initialement mise en service avec une capacité de 500 MWh, elle devrait atteindre 3 GWh lorsqu'elle fonctionnera à plein régime.

« Nous sommes vraiment impressionnés par la rapidité exceptionnelle avec laquelle l'équipe de Pomega a achevé la phase initiale de son usine de fabrication de batteries à Ankara, qui a culminé avec sa grande ouverture à la fin du mois d'août 2023 », a fait remarquer Rouben Zakharian, membre du Conseil d'Administration et estionnaire de portefeuille principal chez Rubellius Capital AG. « Cette réalisation marque une étape importante et un moment de transformation, car la gigafactory de Pomega se positionne comme la première et unique usine de fabrication de batteries axée sur les applications de stockage d'énergie stationnaire dans sa région », a ajouté M. Zakharian.

M. Zakharian a expliqué que les progrès impressionnants observés ont incité Rubellius Capital à exercer son droit d'augmenter sa participation dans Pomega. Cette décision souligne l'engagement de Rubellius Capital en tant qu'investisseur à long terme et démontre son enthousiasme à soutenir les plans de croissance ambitieux de l'entreprise.

La société suisse de gestion d'actifs Rubellius Capital AG a augmenté sa participation dans Pomega Energy Storage Technologies pour la porter à 2 %. Cette dernière transaction permet à Rubellius d'investir un total de 8,4 millions USD dans Pomega par l'intermédiaire de son fonds d'investissement en capital-risque.

Pomega, une filiale de Kontrolmatik Technologies, produit des cellules de batteries lithium-ion, des modules et des systèmes de stockage d'énergie clés en main. Son usine technologique d'Ankara, inaugurée en août 2023, sert de plaque tournante pour ces solutions énergétiques innovantes.

S'étendant sur une vaste superficie de 100 000 mètres carrés, l'usine répond à divers besoins, depuis les applications

## ÉVÉNEMENTS

### LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS RÉUNIT LES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL TECHNOLOGIQUE



Le Bureau des Investissements a réuni les principaux acteurs de l'écosystème turc des startups, ainsi que des créateurs de contenu et des membres de la presse à l'occasion de l'événement « Technology Entrepreneurial Ecosystem Event », offrant une plateforme pour nouer des contacts avec des investisseurs, partenaires et collaborateurs potentiels et échanger des points de vue sur les dernières tendances, innovations et percées.

L'événement était le lieu incontournable pour avoir un aperçu du monde dynamique de l'entrepreneuriat, avec des discours d'ouverture prononcés par le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu et le membre du Conseil d'Administration et PDG du Türkiye Wealth Fund, Arda Ermut.

S'exprimant lors de l'événement, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a exprimé sa gratitude pour l'organisation d'un événement aussi unique. « En tant que Bureau des Investissements, notre priorité est de montrer que la gestion de fonds est possible dans l'écosystème entrepreneurial. Nous soutenons les entrepreneurs technologiques turcs en organisant des réceptions et des tournées de présentation dans le monde entier pour commémorer le centenaire de la République de Türkiye, et nous participons activement à des événements tels que VivaTech, Slush, Singapore FinTech Festival et Web Summit. Nous continuerons à prendre part à ces événements avec des représentants des médias », a-t-il déclaré.

Et d'ajouter : « Nous comptons également sur votre participation au Take Off Startup Summit, l'un des plus grands événements consacrés aux startups dans la région, qui réunira en décembre les startups les plus percutantes, les sociétés de capital-risque, les accélérateurs et les multinationales du monde entier ».

Arda Ermut, membre du Conseil d'Administration et PDG du Fonds de Gestion de Patrimoines de Türkiye, a également pris la parole lors de l'événement : « Le Fonds Technologique de Türkiye (TTF) est appelé à devenir un programme de financement de référence dans ce domaine, qui stimule la croissance de l'écosystème entrepreneurial turc. Dans le cadre de la vision du Siècle de la Türkiye, le TTF sera le 'fonds des fonds'. Il soutiendra les fonds qui investissent dans des startups basées en Türkiye. Nous voulons nous assurer que les fonds dans lesquels nous investissons développent des entreprises de premier plan qui soutiennent le progrès stratégique et technologique de la Türkiye. Nous espérons également que ce fonds renforcera le succès mondial des startups turques ».



### LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS ABORDE LES RELATIONS BILATÉRALES ENTRE LA TÜRKİYE ET LES EAU



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, s'est entretenu avec l'Agence de Presse des Émirats (WAM) pour partager son point de vue sur les relations bilatérales florissantes entre les Émirats Arabes Unis et la Türkiye, ainsi que sur le climat d'investissement de la Türkiye, lors du 8<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Investissement à Abou Dhabi.

« Si l'on considère les deux dernières décennies, les relations d'investissement entre les deux pays se sont développées. La Türkiye a attiré plus de 5,6 milliards USD des Émirats Arabes Unis dans divers secteurs, notamment l'industrie manufacturière, l'énergie, les soins de santé, la logistique, les transports, les infrastructures et la finance », a-t-il déclaré.

M. Dağlıoğlu a également souligné la présence active de quelque 600 entreprises émiriennes en Türkiye. Les Émirats Arabes Unis sont le 13<sup>ème</sup> partenaire commercial de la Türkiye pour les exportations et le 15<sup>ème</sup> pour les importations.

S'agissant des investissements récents des EAU en Türkiye, M. Dağlıoğlu a mentionné des développements notables tels que l'acquisition d'une participation dans le groupe

d'entreprises T.O.M., la première banque turque agréée pour les services numériques aux particuliers, et l'acquisition d'une part de 50 % dans Kalyon Energy par International Holding Co.

M. Dağlıoğlu a évoqué la création du « Fonds Technologique de Türkiye », doté d'un capital de 300 millions USD, par le Fonds de Gestion de Patrimoines de Türkiye (TWF) et l'ADQ. Dédié à l'investissement dans divers fonds de capital-risque et dans des entreprises turques émergentes présentant un potentiel de croissance significatif et des modèles d'entreprise innovants, le fonds se concentre sur les entreprises engagées dans le développement de nouvelles technologies ou l'amélioration des technologies existantes dans des secteurs clés tels que l'énergie, les services publics, les soins de santé, les sciences de la vie, l'agroalimentaire, le transport, la logistique, les services financiers et l'éducation.

M. Dağlıoğlu a également souligné que la Türkiye offrait de nombreuses opportunités aux investisseurs des Émirats Arabes Unis. Les fusions et acquisitions constituent une opportunité importante pour les investisseurs émiriens qui ont des intérêts sur le marché turc.

### LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS PRONONCE UN DISCOURS AU GTR TÜRKİYE



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, est intervenu lors du Global Trade

Review (GTR) Türkiye 2023, en mettant l'accent sur la proposition de valeur inégalée de la Türkiye offerte par sa situation stratégique en tant que centre de production et d'exportation pour les investisseurs cherchant à accéder aux marchés internationaux et sur les récents investissements dans ses infrastructures logistiques.

La liste des 1 000 premiers exportateurs turcs compte 149 entreprises à capitaux internationaux, qui représentent 19 % de l'ensemble des exportations.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE À L'ÉMISSION MONEY TALKS DE TRT WORLD



INVESTING IN THE FUTURE  
Ahmet Burak Daglioglu  
Republic of Türkiye Investment Office President

Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a évoqué le programme de transition vers l'énergie propre de la Türkiye et le dernier prix décerné par la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED) pour le rôle de facilitation du Bureau dans le projet d'investissement dans l'énergie durable d'Enerjisa Üretim, lors d'une interview accordée à l'émission Money Talks de TRT World.

« Dans le cadre de nos efforts visant à attirer des investissements plus durables en Türkiye, le Bureau des Investissements s'est concentré sur

certains domaines, tels que l'énergie propre, les transports, la mobilité et les technologies environnementales », a-t-il déclaré.

« Avec un environnement d'investissement favorable aux entreprises qui permet le développement et le financement de projets en même temps, la Türkiye offre une proposition de valeur unique pour les investisseurs dans le secteur de l'énergie. Sous la direction visionnaire du Président Recep Tayyip Erdoğan, nous resterons déterminés à adopter des réformes économiques et structurelles », a-t-il ajouté.

## LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS ACCORDE UNE INTERVIEW À L'AGENCE ANADOLU



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a accordé une interview au Bureau des Finances de l'Agence Anadolu sur le climat d'investissement de la Türkiye et les tendances mondiales en matière d'IDE.

Le Président Dağlıoğlu a noté que la Türkiye s'est distinguée positivement dans sa géographie compétitive en termes de durabilité, en déclarant: « Avec les politiques d'énergie renouvelable en place depuis 2006,

la capacité installée du pays a considérablement augmenté. Cette évolution est sans précédent par rapport aux pays pairs ».

« Les entreprises ayant déjà investi en Türkiye réorientent leurs réalisations vers le pays afin d'y investir et de s'y développer davantage. Tel est notre message : Faites confiance à l'avenir de la Türkiye et à sa jeunesse. Boostez vos investissements ici. Croissez avec nous, gagnez avec nous », a-t-il ajouté.

## LE « MSC TÜRKİYE » ACCOSTE À L'ASYAPORT



Le plus grand porte-conteneurs du monde, le « MSC Türkiye », a accosté à l'Asyaport le 30 octobre à l'occasion du 100ème Anniversaire de la République de Türkiye.

Cette cérémonie a vu la participation du Pr. Dr Mustafa Şentop, ancien Président de la Grande Assemblée Nationale de Türkiye, des Vice-Ministres des Transports et des Infrastructures Durmuş Ünüvar et Enver Iskurt, du Gouverneur de Tekirdağ Recep Soytürk, du Chef du Département des

Partenariats Public-Privé du Bureau des Investissements Ali Kamil Özmen, ainsi que du Directeur Général de MSC Global Diego Aponte et sa famille.

Asyaport Liman A.Ş., le premier terminal à conteneurs de transbordement (Hub Port) de Türkiye, avec un tirant d'eau allant jusqu'à 18 mètres, une longueur de quai totale de 2 000 mètres et la position d'un port de taille mondiale avec une capacité de 2,5 millions d'EVP, est devenu le nouveau port d'escale du MSC Türkiye.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE À LA 26ÈME RÉUNION ANNUELLE DU COMITÉ D'AFFAIRES MIXTE TÜRKİYE-JAPON



La 26ème Réunion Annuelle du Comité d'Affaires Mixte Türkiye-Japon a été organisée à Izmir par le Conseil des Relations Économiques Extérieures (DEİK) et la Fédération Japonaise des Affaires (Keidanren), en présence de représentants de haut niveau des communautés d'affaires turque et japonaise.

Le Vice-Président du Bureau des Investissements, Bekir Polat, a prononcé

le discours d'ouverture, soulignant les opportunités d'investissement de la Türkiye pour les entreprises japonaises. En outre, l'expert Onur Kanan a fait une présentation de l'environnement d'investissement de la Türkiye et des diverses mesures d'incitation en faveur de l'industrie.

## TÜRKİYE : LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS S'ADRESSE AUX HOMMES D'AFFAIRES DE SINGAPOUR



Le Conseiller National du Bureau des Investissements Emre Büyükkılıç a présenté la « Proposition de Valeur de la Türkiye » aux membres de diverses chambres lors d'une session de réseautage exclusive organisée par la Chambre de Commerce et d'Industrie Malais de Singapour (SMCCI) dans le cadre de la visite à Singapour du Président du Conseil des Entreprises de Türkiye - Singapour (TSBC), Murat Özyeğin, et des membres de ce conseil.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS FAIT LA LUMIÈRE SUR SON SOUTIEN AUX INVESTISSEURS INTERNATIONAUX



Levent Sadık Küçükdaban, Conseiller National du Bureau des Investissements, a participé à un séminaire intitulé « Protecting Foreign Investments and Resolving Disputes in Changing Times : The Perspective from Türkiye » (Protéger les investissements étrangers et résoudre les litiges à une époque en mutation : Le point de vue de la Türkiye), organisé conjointement par McNair International et Moroğlu

Arseven à Doha.

Les deux cabinets juridiques ont réuni d'éminents experts et professionnels pour discuter des aspects cruciaux des IDE, de la résolution des litiges et de l'évolution du paysage turc à mesure que les investissements et les coopérations économiques entre le Qatar et la Türkiye se développent. Le programme a été suivi par des cadres d'entreprise, des praticiens du droit, des juristes d'entreprise et des professionnels de la communauté internationale des affaires.

M. Küçükdaban a présenté le point de vue du gouvernement sur les investissements internationaux en Türkiye et au Qatar, en mettant en lumière le soutien que le Bureau des Investissements apporte aux investisseurs qataris.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE À LA FTA CLINIC & FORUM 2023



Le Bureau des Investissements et la Singapore Business Federation, en

collaboration avec le FTA Clinic & Forum 2023, ont co-organisé une session sur les opportunités d'investissement et d'affaires sur le marché turc.

La session comprenait également des informations sur une prochaine mission commerciale de Singapour en Türkiye, ainsi qu'une présentation par le Conseiller National du Bureau des Investissements Emre Büyükkılıç sur les avantages des chapitres d'investissement de l'accord de libre-échange bilatéral pour les entreprises.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE À LA CONFÉRENCE OPENGATE SUR LES STARTUPS



Le Conseiller National du Bureau des Investissements, Taha Saran, a participé en tant que panéliste à la conférence

OPENGATE sur les startups, organisée par la Korea Institute of Startup and Entrepreneurship Development et le Founder Institute Korea.

Lors de la session « Global Entry Strategy Talk : Born Global, Go Global », M. Saran a donné un aperçu des stratégies d'internationalisation, de l'importance de l'utilisation du soutien gouvernemental, des domaines potentiels de coopération entre les startups sud-coréennes et turques, ainsi qu'une vue d'ensemble de l'écosystème turc des startups.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PREND PART AU DÉJEUNER MENSUEL DES CLUBS DE PDG



Le Conseiller National du Bureau des Investissements, Rahim Albayrak, est intervenu lors du déjeuner mensuel des Clubs des PDG à Dubaï, où il a informé une communauté d'affaires et des diplomates de différents pays sur les perspectives d'investissement de la Türkiye dans les secteurs de l'énergie, du tourisme, de la finance, du transport et des infrastructures, qui sont prêts à se développer et à croître à l'échelle mondiale.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS DISCUTE DE L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION DE LA TÜRKİYE



Antoine Aoun, Conseiller National du Bureau des Investissements, a fait une présentation sur la coopération franco-turque dans le secteur technologique, abordant l'écosystème d'innovation de la Türkiye et les perspectives

d'investissement lors du Big 2023, surnommé le plus grand événement commercial d'Europe organisé par Bpifrance.

La présentation a été diffusée sur les médias sociaux et a mis l'accent sur la manière de tirer parti des incitations, de stimuler la production, de découvrir les secrets de la remarquable compétitivité de la Türkiye et d'exploiter le marché d'exportation florissant du pays.

Par le message « Investissez en toute confiance. Investissez en Türkiye ! », M. Aoun a également fait part de son expérience de la Türkiye, fournissant des informations et des conseils à ceux qui cherchent à se faire une place sur ce marché dynamique.

Suivez « Investir en Türkiye » sur ses comptes officiels de réseaux sociaux et accédez à des événements exclusifs, des nouveautés, des mises à jour et des informations sur les opportunités d'investissement dans un large éventail d'industries en Türkiye !

**TWITTER**

Invest in Türkiye  
@InvestTurkey

Invest in Türkiye (AR)  
@InvestTürkiyeAR

Invest in Türkiye (DACH)  
@InvestTR\_DACH

Invest in Türkiye (JP)  
@InvestTR\_JAPAN



**LINKEDIN**

Invest in Türkiye  
@invest-in-turkey

Invest in Türkiye (AR)  
@investinturkiyear

Invest in Türkiye (DACH)  
@investtrdach



NEWSLETTER  
DISPONIBLE  
EN 4 LANGUES



S'ABONNER

**FACEBOOK**

Invest in Türkiye  
@InvestTurkey

Invest in Türkiye AR  
@investinturkiyear

Invest in Türkiye - DACH  
@investinturkeyDE



**INSTAGRAM**

Invest in Türkiye  
@investinturkiye\_en  
**NOUVEAU**

Invest in Türkiye (AR)  
@investinturkiye\_ar



Autres plateformes sociales :



TROUVER LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS LE PLUS PROCHE DE VOUS



# POURQUOI LA TÜRKİYE ?

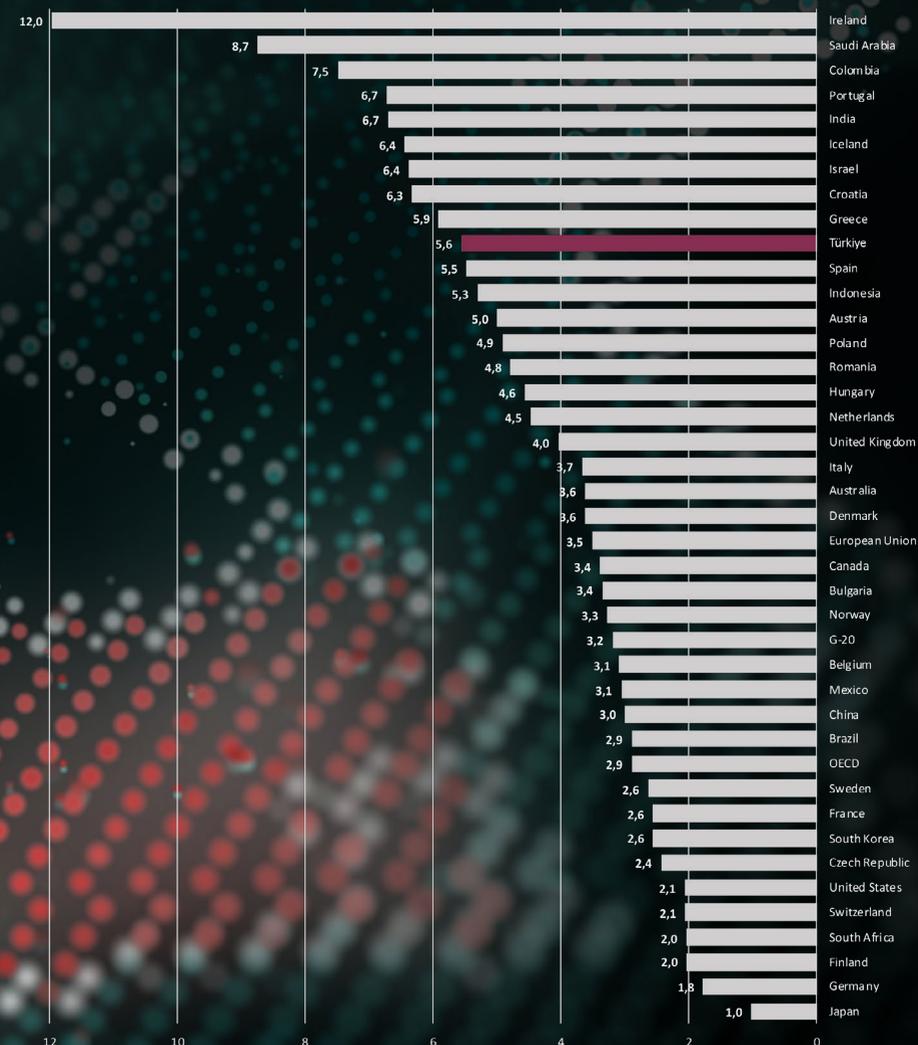
## TÜRKİYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **906 milliards USD** en 2022, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **252 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2022, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2022, %)



Source: OECD

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 321,9 milliards USD  
Population : 233,6 millions

### EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 600,4 millions

### MENA

PIB : 3,6 mille milliards USD  
Importations : 751,6 milliards USD  
Population : 448,9 millions

### TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## LA TÜRKİYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

### FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKİYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un **taux de croissance annuel du PIB de 5,4 %** sur les 19 dernières années.  
(2003-2021, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

**Une population de 85,3 millions d'habitants**, dont la moitié est âgée de moins de 33,5 ans.  
(2021, TurkStat)

**Une population jeune** comparée à l'UE.  
(2020, Eurostat)

**93,1 millions** d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile  
(2023, Information and Communications Technologies Authority )

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 32 millions de professionnels **jeunes, bien formés et motivés.**  
(2020, TurkStat)

Environ **900 000 étudiants** diplômés, parmi 208 universités.  
(2023, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE



**1<sup>ER</sup>**

Selon la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la Türkiye s'est classée première quant à la valeur totale des projets en partenariats public-privé (PPP) en Europe durant la période 2015-2019.



**159 milliards USD**

Valeur totale des marchés en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**253**

Nombre total de projets en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**44 350**

Nombre de lits d'hospitalisation à introduire après la mise en service de 31 campus sanitaires intégrés à travers la Türkiye. De ces 31 campus, 20 seront des hôpitaux urbains issus de PPP, pour une capacité totale de 31 315 lits.



**56**

Nombre d'aéroports en Türkiye, passant de 26 en 2002 à 56 en 2020.





# 8 200

Nombre total de kilomètres  
d'autoroutes devant être atteint  
en Türkiye d'ici 2035



# 60%

Part du secteur ferroviaire dans  
le développement infrastructurel  
de la Türkiye en 2023.



# 42,4%

Part du secteur  
des énergies renouvelables  
dans la production électrique totale  
en 2020.



# 25%

Croissance prévue de la capacité totale  
de production d'électricité installée  
en Türkiye de 2020 à 2023  
(de 95,9 GW à 120 GW).

**Pour plus d'informations**

[invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx](https://invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx)



“En 2011, Daikin Türkiye a été mise sur pied suite à l'acquisition d'une entreprise locale de production de climatiseurs.”

Le potentiel de croissance propre de la Türkiye est complété par sa localisation stratégique au cœur d'autres marchés émergents tels que la CEI, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. C'est pourquoi la Türkiye tient lieu de base à Daikin pour étendre ses activités dans ces régions.

Cette acquisition a permis à l'entreprise de bénéficier d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée, prête à affronter les défis à venir. Nous sommes convaincus que le nouvel investissement en Türkiye a été une bonne décision pour nous.

**Masatsugu MINAKA**

Président du Conseil d'Administration, Daikin Europe N.V.



“45 ans d'expérience comme fabricant national en Türkiye”

Le cœur de l'agenda économique national de la Türkiye, et la valeur clé pour les investisseurs, est un effort dévoué de promotion de l'innovation, d'amélioration de la compétitivité et d'incitation aux investissements dans les chaînes de valeur globales.

Dow a plus de 45 ans d'expérience en tant que fabricant national en Türkiye, et notre nouvelle co-entreprise avec AKSA est

un exemple clé de la manière dont nous pouvons réunir des matières premières, une main-d'œuvre hautement qualifiée et, surtout, une industrie cliente en aval en plein essor. Avec un gouvernement solide et favorable aux entreprises en Türkiye, l'environnement d'investissement est logique. Les opérations sont également plus faciles, grâce au Président du Bureau des Investissements et à toute son équipe.

**Andrew N. LIVERIS**

Ancien Président-Directeur



« Nous dirigeons 79 pays depuis Istanbul, et nous profitons du dynamisme, de la diversité et de la disponibilité d'une main-d'œuvre de haute qualité. »

Nous croyons que ces atouts, et bien plus encore, représentent un potentiel énorme pour la Türkiye dans la voie du développement, qui sera le fruit d'une utilisation efficace de la technologie et de sa transformation en fournisseur de

logiciels et de services à d'autres pays, en particulier l'UE.

Microsoft Türkiye sera présent pour accompagner le développement économique et le renforcement de capacités.

**Jean-Philippe COURTOIS**

Vice-Président Exécutif et Président, Partenariats de Transformation Nationale



« Nous croyons que les opportunités économiques offertes par la Türkiye sont prometteuses. »

Grâce à la proximité de la Türkiye avec l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, à sa population de plus de 80 millions d'habitants offrant une main-d'œuvre jeune, motivée et d'un niveau d'éducation élevé, ainsi qu'à la longue et durable amitié entre la Türkiye et le Japon. Nous comptons plusieurs investissements

en Türkiye, notamment dans le secteur de la santé et celui des emballages. Nous croyons aussi que le développement économique durable de la Türkiye, à moyen et à long terme, nous conduira vers de nouvelles opportunités d'investissement.

**Tatsuo YASUNAGA**

Directeur Délégué, Président du Conseil d'Administration



# Qui sommes-nous? ↓

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous? ↓

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.



## Nous avons pour mission de faciliter votre investissement en Türkiye



# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

	ÉTATS-UNIS
	ALLEMAGNE
	ITALIE
	ESPAGNE
	<b>TÜRKİYE</b>
	ARABIE SAOUDITE
	EAU
	QATAR
	CHINE
	MALAISIE
	CORÉE DU SUD
	JAPON
	FRANCE
	ROYAUME-UNI
	SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & start-ups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

INVEST IN  TÜRKİYE

# TÜRKİYE YOUR RESILIENT PARTNER

\*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT

VISITEZ  
[invest.gov.tr](https://invest.gov.tr)

