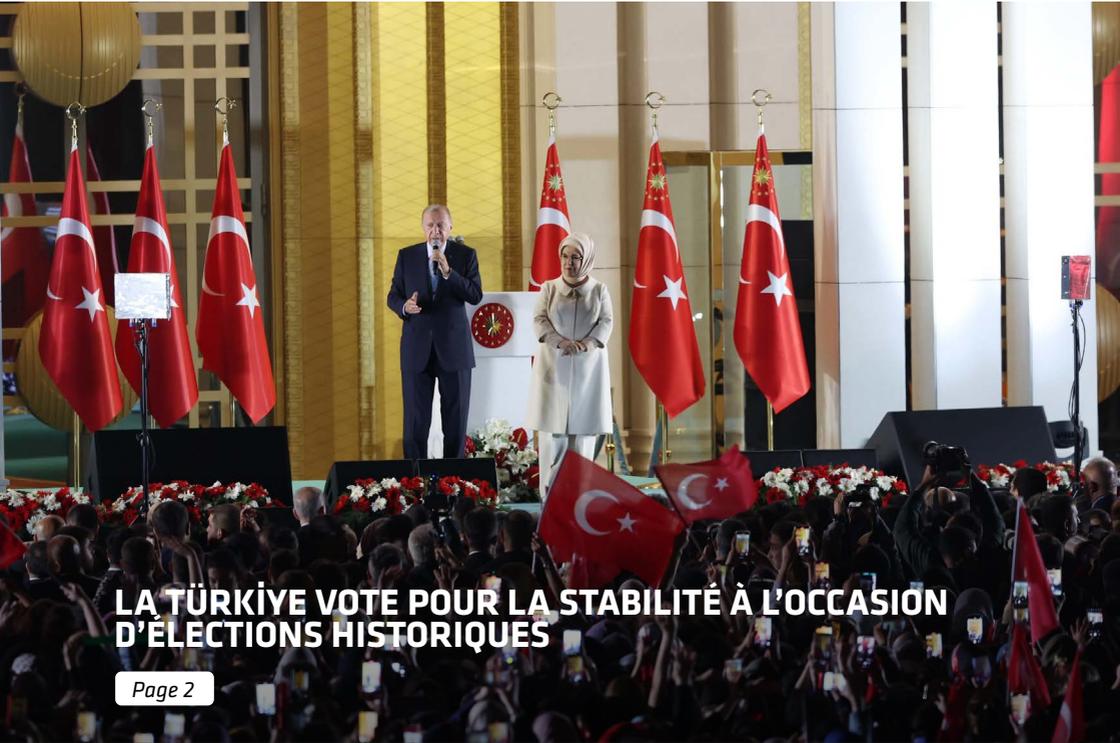


# INVEST IN TÜRKIYE



## LA TÜRKIYE VOTE POUR LA STABILITÉ À L'OCCASION D'ÉLECTIONS HISTORIQUES

Page 2

**TÜRKIYE : ÉCONOMIE EN HAUSSE DE 4 % AU 1ER TRIMESTRE 2023**

Page 4

**LES FLUX DES IDE EN TÜRKIYE ONT ATTEINT 13,5 MILLIARDS USD AU 1ER TRIMESTRE 2023**

Page 4

**AMADEUS : EXTENSION DE SON CENTRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT À ISTANBUL**

Page 5

**ALSTOM : OUVERTURE D'UN CENTRE D'INGÉNIERIE DANS LE PARC TECHNOLOGIQUE D'ISTANBUL**

Page 6

**INSIDER AUGMENTE SON INVESTISSEMENT DE 105 MILLIONS USD**

Page 7

**LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS PREND LA PAROLE AU FORUM ÉCONOMIQUE MONDIAL**

Page 11

**ADRESSE DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS DANS LE MONDE RUSSO-ISLAMIQUE : KAZANFORUM 2023**

Page 12

**LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU FORUM ÉCONOMIQUE DU QATAR**

Page 12

# Message

## du Bureau des Investissements

La Türkiye a tenu des élections présidentielles historiques les 14 et 28 mai 2023, à l'issue desquelles le Président Recep Tayyip Erdoğan a remporté une éclatante victoire. Ces élections ont réaffirmé l'engagement de la Türkiye pour la démocratie et ont reflété sa vibrante culture démocratique.

Les résultats de ces élections ont une fois encore exprimé la confiance du public dans le système présidentiel éprouvé du pays, ce qui octroie un mandat clair pour une stabilité continue, alors que la Türkiye se prépare à célébrer son 100ème Anniversaire. Nous sommes confiants dans le fait que la série de succès que le pays connaît actuellement se poursuivra sous la houlette du Président Erdoğan.

S'agissant des données économiques, TurkStat a révélé que la robuste reprise de l'économie turque s'est poursuivie à pleine vitesse en 2023, avec une croissance annuelle du PIB de 4 % au 1er trimestre 2023, ce qui lui a conféré le statut d'économie à la croissance la plus rapide du monde.

Dans le domaine des investissements, les derniers chiffres relatifs aux flux d'IDE ont démontré la résilience de l'économie turque. En conséquence, la Türkiye a attiré 2,3 milliards USD d'IDE au 1er trimestre 2023, soit une croissance en base annuelle de 23 %, pour un flux d'IDE total de 13,5 milliards USD. Le secteur manufacturier a produit une contribution considérable à ce volume.

Mai 2023 a été un mois prometteur pour l'écosystème de recherche et développement de la Türkiye, avec la tenue d'une multiplicité de fora et la concrétisation d'un grand nombre d'investissements ayant contribué à son développement. La société de technologie de voyage espagnole Amadeus a ouvert un centre de recherche et développement à Istanbul afin d'étendre ses opérations d'innovation dans le pays. De même, Alstom, un leader mondial dans la mobilité durable et intelligente, a inauguré un centre d'ingénierie au parc technologique d'Istanbul. Ces investissements reflètent l'intérêt croissant des multinationales pour le potentiel en matière de recherche et développement de la Türkiye, avec environ 600 multinationales qui hébergent actuellement des infrastructures de recherche et développement dans des parcs technologiques ou qui possèdent leurs propres campus.

L'écosystème dynamique des startups turques continue également d'attirer de nouveaux investissements dans les secteurs à forte croissance, notamment le développement de logiciels et de jeux pour mobiles. Insider, une plateforme de marketing licorne d'intelligence artificielle, a annoncé un investissement de 105 millions USD auprès de ses investisseurs actuels.

En mai, le Bureau des investissements a participé au « Sommet sur la Croissance » organisé par le Forum Économique Mondial, au forum « Russie-Monde Islamique : Kazanforum », au « Forum Économique du Qatar » et au « Sommet Mondial sur le leadership de GSC » afin d'établir les fondements à long terme et les propositions de valeur de la Türkiye pour la croissance, les stratégies d'attraction d'IDE et l'investissement d'impact. Malgré des défis à court terme, la Türkiye adopte rapidement de nouveaux modèles d'affaires grâce à sa flexibilité et à son agilité. Le succès de ces élections, qui repose sur les nombreux trains de réformes mis en œuvre au cours de ces dernières années, donne des signaux clairs pour un environnement d'investissement stable.

Alors que la Türkiye s'apprête à célébrer son centenaire sous la houlette du Président Recep Tayyip Erdoğan, elle maintient le cap avec des investissements à valeur ajoutée dans divers secteurs, et affirme ainsi son potentiel comme pôle d'innovation et d'entrepreneuriat.

### A. Burak DAĞLIOĞLU

Président du Bureau des investissements

## LA TÜRKİYE VOTE POUR LA STABILITÉ À L'OCCASION D'ÉLECTIONS HISTORIQUES

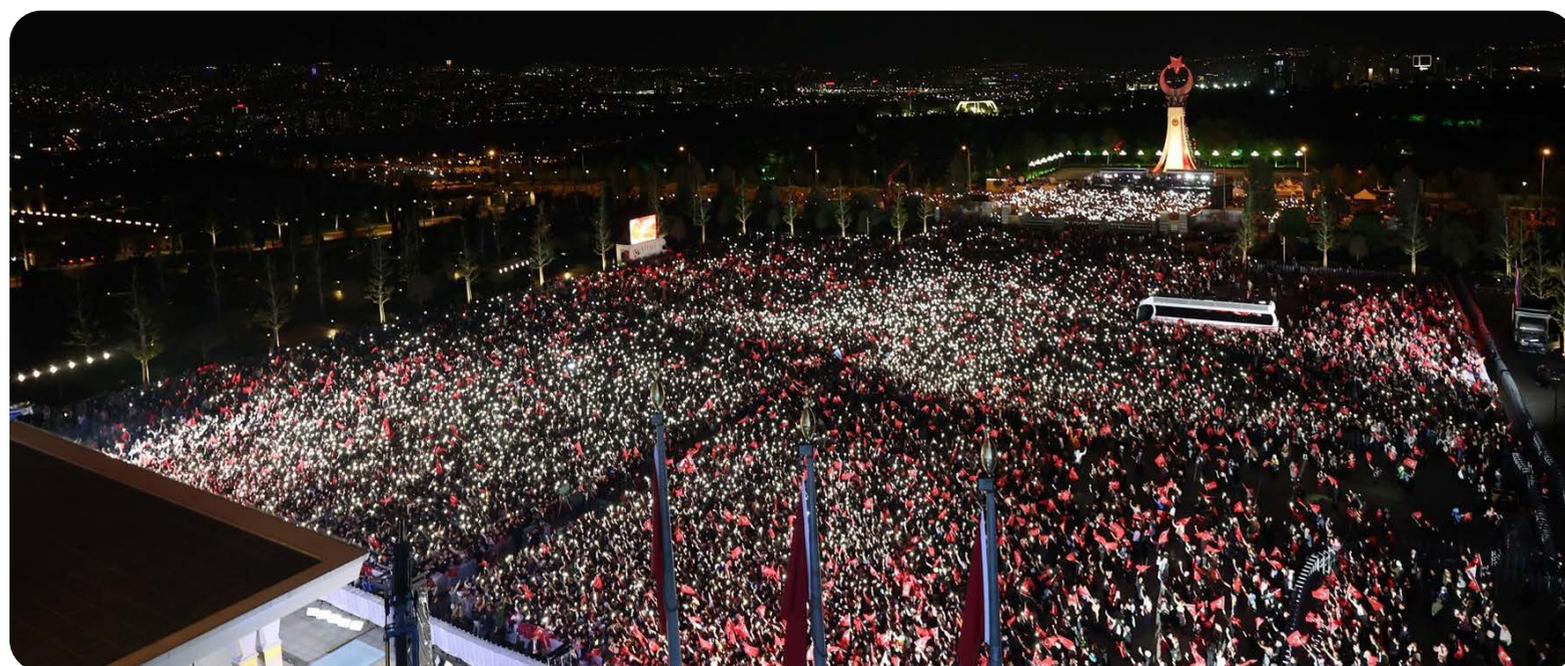
Il s'est tenu en Türkiye des élections présidentielles historiques, qui ont conféré un mandat clair pour la stabilité, à l'issue desquelles le Président Recep Tayyip Erdoğan a remporté la majorité des suffrages au second tour du 28 mai et a été élu président sous le nouveau système électoral présidentiel à deux tours, mis en œuvre pour la première fois au sein de la démocratie turque.

Les résultats de ces élections auront un impact positif sur le climat des investissements, et la victoire du Président Erdoğan permettra la mise en œuvre d'autres réformes et assurera un environnement des investissements plus cohérent.

### « LA VICTOIRE D'AUJOURD'HUI APPARTIENT À CHACUN DE NOS 85 MILLIONS DE CITOYENS »

S'adressant à ses concitoyens au Complexe Présidentiel à l'issue des élections, le Président Recep Tayyip Erdoğan a déclaré que « La victoire de cette élection appartient à l'ensemble de nos 85 millions de citoyens. Nous nous sommes engagés à gagner de sorte qu'il n'y ait pas de perdant. L'unique vainqueur aujourd'hui est donc la Türkiye ».

Les défis posés par la récente augmentation des prix dus à l'inflation, ainsi que les solutions de compensation pour la perte de bien-être, seront les dossiers les plus pressants à examiner dans les prochains jours, selon le Président Erdoğan. « La confiance et la stabilité sont deux notions cruciales. Nous poursuivrons notre chemin et bâtirons une administration économique forte qui repose sur ces deux piliers. Nous sommes en train de mettre en place une administration financière à réputation internationale et une économie de production axée sur l'investissement et l'emploi », a ajouté le Président Erdoğan.



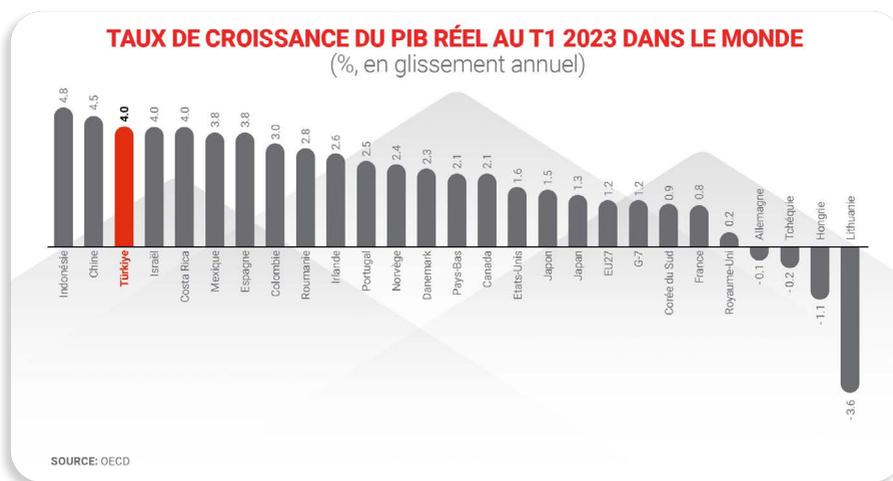
## TÜRKİYE : ÉCONOMIE EN HAUSSE DE 4 % AU 1ER TRIMESTRE 2023

Le produit intérieur brut (PIB) de la Türkiye a augmenté de 4 % en base annuelle au 1er trimestre 2023, soit une performance au-delà des prévisions et supérieure à celles de la plupart des économies comparables, selon les données rendues publiques par l'Institut des Statistiques de Türkiye (TurkStat).

Une analyse minutieuse des activités contribuant au PIB a démontré que la majorité des composantes, en particulier les services, les activités financières et d'assurance, le secteur des technologies de l'information et de la communication, la construction,

l'administration publique, l'éducation, la santé humaine et les activités de travail social, ont contribué de manière positive à la croissance économique, à l'exception du secteur industriel et de l'agriculture, de la sylviculture et de la pêche.

La valeur ajoutée des services a augmenté de 12,4 %, celle des services professionnels, administratifs et de soutien de 12 %, celle des activités financières et d'assurance de 11,2 % et celle du secteur des technologies de l'information et de la communication de 8,1 %.



## LES FLUX DES IDE EN TÜRKİYE ONT ATTEINT 13,5 MILLIARDS USD AU 1ER TRIMESTRE 2023

La Türkiye a attiré 2,3 milliards USD d'IDE au cours du premier trimestre de 2023, soit 23 % en base annuelle. Le total des IDE attirés au cours des 12 derniers mois s'élevait à 13,5 milliards USD.

Les secteurs ayant reçu le plus d'IDE au cours de la période de janvier à mars sont la fabrication, le commerce en gros et en détail, les services financiers et les technologies de l'information et de la communication.

Les cinq principaux pays investisseurs en Türkiye en termes de volume d'IDE sont les Pays-Bas, la France, l'Allemagne, l'Irlande et le Luxembourg.

Le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu

a déclaré que la Türkiye a conservé son statut de havre sûr pour les investisseurs malgré la récession mondiale durant le premier trimestre 2023.

« Ces dernières semaines, le Président Recep Tayyip Erdoğan a préparé le terrain pour l'installation de batteries et de production au campus technologique de Togg, et de nouveaux investissements en recherche et développement ont été annoncés. Tous ces développements sont une indication claire que les investisseurs internationaux continuent de faire confiance à la Türkiye », a déclaré Dağlıoğlu.

## INFOS IDE

### AMADEUS : EXTENSION DE SON CENTRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT À ISTANBUL



La compagnie de technologie de voyage européenne Amadeus a annoncé envisager d'étendre son centre de recherche et développement à Istanbul. L'événement ayant donné lieu à cette annonce s'est tenu le 4 mai à Istanbul et a vu la participation du président du Bureau des investissements A. Burak Dağlıoğlu, du président du Bureau de la Transformation numérique Ali Taha Koç et de représentants du gouvernement espagnol, ainsi que de membres de la communauté internationale des affaires.

Depuis 1994, Amadeus rend service à des agences de voyages, à des compagnies aériennes, à des aéroports, à des hôtels et à des bureaux de gestion des destinations en Türkiye, démontrant par cela son engagement dans l'environnement des investissements du pays. Amadeus est la seule société espagnole possédant un centre de recherche et développement à Istanbul et employant environ 300 personnes dans le pays.

Dans son discours lors dudit événement, Dağlıoğlu a déclaré que « Nous voudrions remercier Amadeus, qui continue d'apporter de la valeur ajoutée à la Türkiye depuis trois décennies maintenant et qui est devenue l'un de nos principaux partenaires d'affaires ces dernières années, en particulier à travers ses opérations en matière de recherche et développement et d'innovation. Environ 600

multinationales réalisent des activités de recherche et développement en Türkiye, soit dans des parcs technologies, soit dans leurs propres infrastructures. Le nombre d'infrastructures de recherche et développement de multinationales en Türkiye est en constante augmentation. Comme nous l'avons souligné, la Türkiye a été pour les multinationales un pôle en matière de recherche et développement, de conception, de production, d'approvisionnement et de gestion des opérations dans la région, entre autres, et continue de consolider son statut de locomotive régionale.

Dans son commentaire sur l'investissement, Niko Samberger, le vice-président de la plateforme d'application et de données Amadeus IT, a déclaré : « C'est avec grand plaisir que nous annonçons l'ouverture de notre nouveau centre de recherche et développement à Istanbul. Depuis environ 30 ans, Amadeus investit en Türkiye, un marché stratégique clé pour nous. Nous souhaitons être perçus comme partenaire technologique de la Türkiye ; nous investissons dans l'attraction et la rétention des talents locaux à travers l'augmentation de notre communauté de recherche et développement, qui passera de 265 à 700 ingénieurs d'ici à 2025. Et nous entendons continuer dans cette tendance au cours des années à venir ».

## ALSTOM : OUVERTURE D'UN CENTRE D'INGÉNIERIE DANS LE PARC TECHNOLOGIQUE D'ISTANBUL



Alstom, un des leaders en matière de mobilité intelligente et durable, a ouvert un centre d'ingénierie dans le parc technologique d'Istanbul pour un investissement chiffré à 10 millions EUR.

La cérémonie d'ouverture dudit centre a connu la participation du Directeur Général d'Alstom Moyen-Orient, Afrique du Nord et Türkiye Mama Sougoufara, du Directeur Exécutif d'Alstom Türkiye Volkan Karakılınc, du Directeur de l'Ingénierie des Infrastructures et des Systèmes de Signalisation d'Alstom Afrique, Moyen-Orient et Asie Centrale Günay Şimşek, du Directeur Général du Parc Technologique d'Istanbul Bilal Topçu, ainsi que du Chef de Service des PPP du Bureau des Investissements Ali Kamil Özmen.

Lors de son propos sur le nouvel investissement, le Vice-Président du Département de l'Ingénierie des Infrastructures et des Systèmes de Signalisation d'Alstom Afrique, Moyen-Orient et Asie Centrale Boris Symchowicz a déclaré : « Nous sommes enthousiastes à l'idée de poursuivre notre partenariat de longue date avec la Türkiye à travers l'ouverture d'un nouveau centre d'ingénierie dans le pays. Ce déménagement non seulement offre de significatives opportunités de formation et d'emploi aux talents, mais renforce également notre capacité à mieux servir nos clients en Türkiye et au-delà ».

Volkan Karakılınc a souligné la coopération historique et fructueuse entre la Türkiye et la multinationale

de développement ferroviaire, et a ajouté que « La Türkiye accueille Alstom depuis plus de 70 ans, et nous sommes enthousiastes à l'idée d'établir un nouveau centre d'ingénierie, qui sera la pierre angulaire de nos efforts d'extension de l'innovation en matière de mobilité en Türkiye et au-delà. Alstom s'est engagée à poursuivre ses investissements dans le pays et nous considérons la Türkiye comme un partenaire important nourrissant la grande ambition de devenir un pays leader dans la mobilité intelligente et renouvelable ».

Dans le centre d'ingénierie, Alstom dispensera des formations qui comprendront des cours en ligne, du travail et des opportunités d'apprentissage dans la signalisation, l'assurance de la sécurité, la gestion d'un centre de contrôle intégré et d'autres spécialisations techniques relatives à la gestion, à l'exploitation et à la maintenance, y compris l'ingénierie et la prise en charge des systèmes. Dans le cadre de leur formation, les ingénieurs seront envoyés dans des centres d'ingénierie situés en France, en Italie, en Inde, en Espagne et en Suède, où leur sera offerte l'opportunité de travailler et d'apprendre auprès de professionnels expérimentés. Le centre emploiera 75 ingénieurs, et marquera le premier investissement en Türkiye d'une multinationale du secteur ferroviaire dans les domaines de la conception d'ingénierie et de l'application.

## INSIDER AUGMENTE SON INVESTISSEMENT DE 105 MILLIONS USD



Insider, une plateforme de marketing licorne d'intelligence artificielle, a annoncé un investissement pouvant aller jusqu'à 105 millions USD auprès de ses investisseurs actuels, l'Autorité Qatarienne des Investissements (QIA) et Esas Private Equity. Ce nouvel apport porte le financement total d'Insider en date à 274 millions USD et sa valorisation à près de 2 milliards USD.

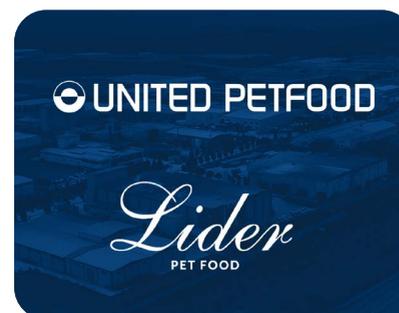
Ces fonds, d'après l'annonce de la société, seront exclusivement utilisés pour accélérer sa stratégie de fusion et d'acquisition afin de développer sa technologie et ses capacités existantes.

Avec un portefeuille de plus de 1 200 marques, y compris des corporations aussi prééminentes et variées que Singapore Airlines, Estée Lauder, Samsung, Vodafone, Allianz, Virgin, Toyota, New Balance, IKEA, GAP, L'Oréal, Santander, BBVA, Pizza Hut, Newsweek, Nissan, AVIS, MAC, Marks & Spencer, Avon et CNN, Insider possède 25 bureaux à travers les cinq continents.

L'entreprise est honorée d'avoir été reconnue dans onze catégories différentes de Meilleur Logiciel G2 en lien avec sa plateforme d'expérience client multicanal et a récemment reçu le 6ème Prix du Best Software Company (Meilleure compagnie de logiciel) au monde lors des G2 Best Software Awards pour 2023.

L'annonce de ce nouvel investissement à six chiffres marque une étape importante pour Insider, qui continue d'étendre sa portée mondiale et d'améliorer son offre de produits.

## UNITED PETFOOD ACQUIERT LIDER PET FOOD EN TÜRKİYE



Le producteur belge d'aliments pour animaux de compagnie sous marque de distributeur United Petfood a déposé une demande d'acquisition auprès de l'autorité turque de la concurrence en vue d'acquérir une participation dans la société du producteur turc d'aliments pour animaux de compagnie Lider Pet Food.

Selon un communiqué de United Petfood, l'objectif de ce partenariat

est d'échanger des connaissances et de se développer ensemble, tout en permettant à Lider Pet Food de rester entièrement autonome.

« Nous voyons une parfaite adéquation stratégique et culturelle entre les deux entreprises, et nous pensons que United Petfood est le partenaire idéal pour poursuivre notre croissance en Türkiye et sur nos marchés d'exportation », précise le communiqué.

Fondée en 2008, Lider Pet Food produit des aliments secs et humides pour animaux de compagnie dans deux installations de production de haute technologie.

Lider Pet Food s'enorgueillit d'une base d'exportation couvrant plus de 65 pays et d'une capacité de production de 220 000 tonnes.

## UNIVAR SOLUTIONS ACQUIERT KALE KIMYA

Univar Solutions, distributeur mondial de produits chimiques et d'ingrédients et fournisseur de services à valeur ajoutée, a annoncé la signature d'un accord pour l'acquisition de Kale Kimya, leader turc de la distribution de produits chimiques de spécialité.

« Cette acquisition fait progresser notre stratégie visant à développer

nos activités dans le domaine des ingrédients et des spécialités grâce à une entreprise solide qui s'appuie sur nos forces, notre couverture géographique et notre portefeuille de produits, tout en les étoffant », a déclaré le Président de Global Ingredients & Specialties, Nick Powell.

## LE RUSSE TATNEFT ACQUIERT AYTEMİZ AKARYAKIT



L'entreprise russe de pétrole et de gaz naturel Tatneft a acquis la société de carburant turque Aytemiz Akaryakit pour 320 millions USD.

Tatneft est l'une des plus grandes entreprises russes intégrées verticalement, développant de manière dynamique la production

de pétrole et de gaz, le raffinage du pétrole, la pétrochimie, un réseau de stations de gaz, un groupe composite, l'énergie électrique, le développement et la production d'équipements pétroliers et gaziers, ainsi qu'un ensemble de structures de services.

Aytemiz Akaryakit exploite des terminaux d'alimentation en carburant, ainsi que des terminaux de stockage et de remplissage à travers la Turquie, avec une capacité totale de 250 000 mètres cubes. Aytemiz dessert actuellement 5,5 millions de conducteurs par mois dans 77 provinces de la Turquie, avec plus de 570 stations-service.

 ITUCEHİRDEK | INCUBATION CENTER

**WORLD'S BEST  
INCUBATION  
CENTER**

**1**

ITU Seed a été désigné meilleur centre d'incubation au monde dans le « UBI Global World Rankings of Business Incubators and Accelerators 2021-2022 » (Classement mondial UBI des incubateurs et accélérateurs d'entreprises 2021-2022).

ITU Seed a soutenu plus de 9 000 entrepreneurs et plus de 4 000 start-ups de 55 pays, témoignant de leurs réussites à chaque étape.

## FRANTIC GAMES LÈVE UN INVESTISSEMENT DE 2,4 MILLIONS USD



Le développeur de jeux turc Frantic Games a levé 2,4 millions USD dans le cadre d'un tour de financement de pré-amorçage, les principaux investisseurs étant VGames, basé en Israël, et Emerging Europe 500.

Fondée en novembre 2022 en tant que startup de jeux mobiles, Frantic Games a l'intention de se concentrer sur le genre casual hybride, où elle voit une opportunité d'intégrer des mécanismes complexes pour fournir des concepts de design propres pour des méta-structures plus profondes. Selon l'entreprise, cette nouvelle étape indique clairement que la Turquie occupe une place prépondérante dans le secteur des jeux mobiles.

## SAHA ROBOTİK CONCLUT UN TOUR D'INVESTISSEMENT DE 3 MILLIONS USD

La startup turque Saha Robotik a clôturé un tour d'investissement de 3 millions USD auprès d'APY Ventures et Happy Center, les investisseurs initiaux de la société, ainsi que Driventure, la société d'investissement en capital-risque de Ford Otosan, et CVentures et Nupa, les sociétés de capital-risque de Coşkunöz Holding.

Spécialisée dans les robots de livraison, Saha Robotik travaille en collaboration avec Speedy.market, un concept de marché en ligne autonome connu pour livrer un total de plus de 60 000 commandes à ses utilisateurs finaux à l'aide d'ascenseurs dans l'un des gratte-ciel d'Istanbul depuis mai 2021.

## LA STARTUP TURQUE TEACHERX REÇOIT UN INVESTISSEMENT DE LA PART DE FOUNDER ONE

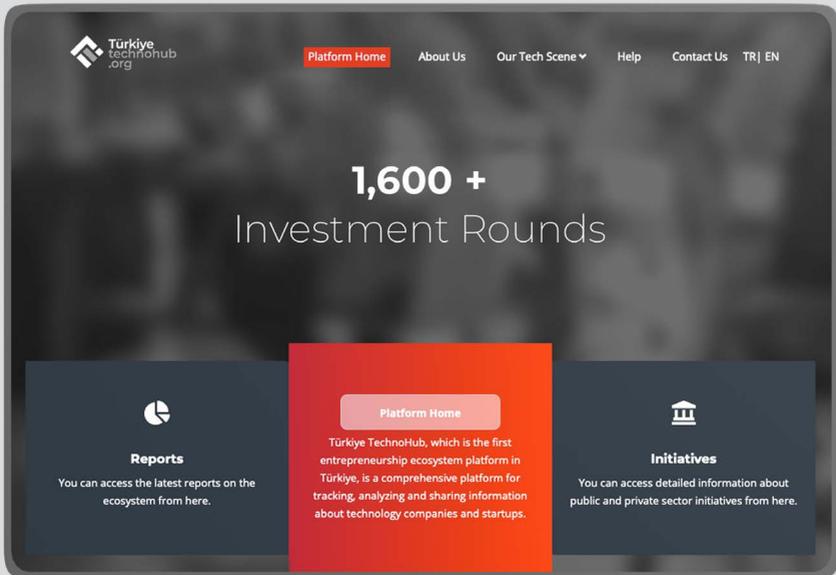


La startup turque de technologie éducative TeacherX, dédiée à la formation des enseignants, a reçu un financement d'amorçage de Founder One.

« En ces temps de grande transformation, on ne peut s'attendre à ce que les systèmes éducatifs restent inchangés. Nous croyons qu'il est essentiel de préparer l'avenir avec les technologies éducatives. Contribuer au perfectionnement d'un enseignant signifie ajouter de la

valeur à nos milliers d'élèves et à l'avenir. En deux ans, plus de 12 000 de nos enseignants ont reçu une formation de TeacherX, ce qui a eu une incidence sur la vie de près de 100 000 élèves. Notre objectif est de diffuser TeacherX dans tout notre pays et de le présenter au reste du monde », a déclaré le fondateur de TeacherX, Dr. Işıl Boy Ergül.

TeacherX propose des contenus créés par des experts turcs et du monde entier, offrant des centaines d'heures de formation académique. Les enseignants pourront accéder à toutes les ressources de perfectionnement professionnel à partir d'une seule plateforme, tandis que les formations seront enrichies d'exemples pratiques et d'animations.



**1,600 +**  
Investment Rounds

**Platform Home**  
Türkiye TechnoHub, which is the first entrepreneurship ecosystem platform in Türkiye, is a comprehensive platform for tracking, analyzing and sharing information about technology companies and startups.

**Reports**  
You can access the latest reports on the ecosystem from here.

**Initiatives**  
You can access detailed information about public and private sector initiatives from here.

**LA PLATEFORME TURQUE TECHNOHUB, UNE SOURCE D'INFORMATION FIABLE POUR TOUS LES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME TECHNOLOGIQUE NATIONAL DE TÜRKİYE, EST DÉSORMAIS EN LIGNE!**

Inscrivez-vous sur [turkiyetechnohub.org](https://turkiyetechnohub.org) pour ajouter, modifier ou mettre à jour votre profil d'entreprise.

Accédez au rapport  
« State of Türkiye Tech 2023 »  
(L'état de la technologie turque 2023)  
à l'adresse [turkiyetechnohub.org](https://turkiyetechnohub.org)

## BUREAU DES INVESTISSEMENTS **ÉVÉNEMENTS**

### LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS PREND LA PAROLE AU FORUM ÉCONOMIQUE MONDIAL



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, s'est exprimé lors de la conférence « Hotspots de croissance: La nouvelle géographie de l'investissement et de la croissance » du Sommet de la Croissance du Forum Économique Mondial, en évoquant les fondamentaux à long terme de la Türkiye et les propositions de valeur qui sont à l'origine de sa remarquable croissance.

« L'inflation peut être un défi pour les entreprises, mais la Türkiye est un pays flexible et agile qui est capable d'adopter rapidement des modèles commerciaux. De la même façon, les élections peuvent créer de l'incertitude dans certains pays émergents ; néanmoins, la Türkiye a subi diverses réformes au cours des deux dernières décennies. C'est pourquoi les investisseurs internationaux ne soulèvent pas de préoccupations liées aux élections, comme en témoigne le nombre de nouveaux investissements que nous avons récemment annoncés. », a déclaré Dağlıoğlu.

« En ce qui concerne la croissance, le taux de croissance annuel composé de la Türkiye est de 5,4 %. Compte tenu de la baisse momentanée de l'économie mondiale, la Türkiye a réussi à afficher une croissance remarquable. La Türkiye est une

économie à croissance rapide et résiliente : c'est ce que nous dit la communauté internationale des affaires. Un engagement fort en faveur d'un programme de réforme continu, une réserve de talents importante, en particulier dans le contexte du défi mondial de la main-d'œuvre, ainsi qu'une situation stratégique au carrefour de l'Europe, de l'Asie et de l'Afrique sont les trois principaux piliers de l'expansion de notre pays. Bien sûr, la géographie n'est pas un élément isolé. Ce qui compte, ce sont les investissements que nous avons réalisés dans ses infrastructures au cours des deux dernières décennies, en particulier dans les domaines de l'énergie, de la logistique, des soins de santé, de l'éducation et de la numérisation. La Türkiye est aussi une plaque tournante de gestion des entreprises mondiales, avec plus de 600 multinationales qui y mènent leurs activités.

Ce sont les fondamentaux à long terme et les propositions de valeur de la Türkiye qui ne sont pas affectés par l'inflation à court terme, les élections ou le tremblement de terre. C'est la confiance des investisseurs internationaux dans la Türkiye qui est le moteur de sa croissance », a déclaré M. Dağlıoğlu.

## ADRESSE DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS DANS LE MONDE RUSSO-ISLAMIQUE : KAZANFORUM 2023



Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, a pris la parole lors de la réunion du Groupe d'experts mondial NAIDA. Global organisée par la National Association of Investment Development Agencies (NAIDA) et le Ministère du Développement Économique de la Fédération de Russie dans le cadre du programme

Russie-Monde Islamique : Kazanforum 2023 qui s'est tenue en République russe du Tatarstan.

La session a présenté les pratiques exemplaires pour travailler avec des investisseurs internationaux ainsi que les éléments essentiels pour traiter de projets internationaux.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU FORUM ÉCONOMIQUE DU QATAR



Le Vice-Président du Bureau des Investissements, Zeynel Kılınç, a participé au Forum Économique du Qatar 2023 à Doha du 21 au 23 mai.

Interviewé par Doha News, Kılınç a invité les investisseurs qataris à examiner de plus près l'écosystème d'investissement de la Turquie, qui a déjà fait ses preuves à l'échelle mondiale.

Kılınç a déclaré : « Les relations politiques positives entre les

deux pays se reflètent bien dans l'atmosphère économique. Nous voyons les résultats de ces relations positives dans divers secteurs comme l'infrastructure, le commerce de détail, l'énergie et la fabrication. Nous nous attendons à accroître les investissements, en particulier dans les énergies renouvelables et les centrales à hydrogène écologiques. »

## LA TÜRKİYE SE PRÉPARE À DEVENIR UN CENTRE RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT D'IMPACT



L'Impact Investing Advisory Board (Conseil Consultatif sur l'Investissement d'Impact) (EYDK) et le Steering Group for Impact Investment (Groupe de pilotage mondial sur l'investissement d'impact) (GSG) ont organisé la réunion annuelle du leadership du GSG (GLM) à Istanbul, réunissant 150 leaders de l'investissement d'impact de 50 pays et leurs homologues turcs.

La réunion de cette année, intitulée « Sur la voie de l'économie d'impact: Rapprocher le Nord et le Sud de la planète dans l'année du Centenaire de la Turquie », a présenté les remarquables réalisations de la Turquie en matière d'investissement d'impact au cours des quatre dernières années.

Commentant les progrès de la Turquie en matière d'investissement d'impact, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a déclaré : « Nos stratégies clés consistent à renforcer notre écosystème d'investissement conformément aux objectifs de développement durable. Le marché mondial de l'investissement d'impact, qui représente des milliers de milliards

USD, est essentiel à cette stratégie. EYDK, dont nous sommes parmi les fondateurs sous les auspices du Président Recep Tayyip Erdoğan, permet de renforcer l'écosystème de l'investissement d'impact et de stimuler la part de marché mondiale de la Turquie dans ce domaine. »

Le Président du GSG, Sir Ronald Cohen, a confirmé l'importance de tenir le GLM à Istanbul, en déclarant : « Avec son écosystème d'investissement d'impact et son potentiel en plein essor, la Turquie est idéalement placée pour servir de canal de pensée créative entre les continents. Le centenaire du pays est également un moment opportun pour souligner le merveilleux travail accompli par l'EYDK, dans l'espoir que le GLM s'inspirera de la tradition de longue date de la Turquie au profit du mouvement mondial de l'investissement d'impact. »

Le Président de l'EYDK, Şafak Müderrisgil, a ajouté : « La Turquie dispose d'une base solide pour l'investissement d'impact grâce à son avantage géopolitique et de capital humain, à son facteur de différenciation de la philanthropie à risque, à son secteur financier résilient et à sa scène de démarrage.

## LES POURPARLERS ÉCONOMIQUES DE VIENNE SE DÉROULENT À PRISHTINA

Mustafa Kemal Kafadar, Conseiller National du Bureau des Investissements, a pris la parole lors des Négociations Économiques de Vienne - Pristina 2023, mettant l'accent sur la relation entre durabilité et infrastructure énergétique tout en offrant son point de vue sur les progrès de la Turquie en matière de transformation de l'énergie et des infrastructures.

Kafadar a également souligné la part accrue des énergies renouvelables dans la capacité totale d'énergie installée de la Turquie, ainsi que les modèles de financement utilisés pour les projets routiers, aériens, maritimes et ferroviaires.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PRÉSENTE L'INDUSTRIE BIOPHARMACEUTIQUE DE LA TÜRKİYE



Le Conseiller National du Bureau des Investissements, Taha Saran, a présenté un exposé aux membres du secteur biopharmaceutique coréen lors de la Conférence Stratégique de Renforcement de GVC dans le cadre de la Korea Pharm & Bio 2023 qui s'est tenue à KINTEX, en Corée du Sud.

Le Maire de la ville de Goyang, Lee Dong-Hwan et le Président du Pharmaceutical Strategy Institute (PSI), le Professeur Jung Yun-Taek, ont prononcé le mot d'ouverture lors de la conférence qui s'est tenue conjointement par la Korea Drug Research Association et la PSI.

Dans sa présentation intitulée « Pourquoi investir dans l'industrie biopharmaceutique turque ? », M. Saran a donné des détails sur la situation actuelle de l'industrie biopharmaceutique turque, ainsi que sur les investissements et les projets réussis, le soutien du gouvernement et les nouvelles possibilités d'investissement.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS ET LES MDEC ACCUEILLENENT CONJOINTEMENT DES INVESTISSEURS MALAISIEIS



Le Bureau des Investissements a organisé conjointement une session pour présenter les perspectives dans les secteurs technologiques à l'échelle de la Türkiye à une communauté diversifiée d'entreprises technologiques

malaisiennes en collaboration avec la Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), une institution gouvernementale qui dirige les industries respectives de la Malaisie.

À la suite de l'allocation de bienvenue de Gopi Ganesalingam, Premier Vice-Président de MDEC, une table ronde, animée par Yvonne Yong, Directrice des Marchés Mondiaux à MDEC, a été présentée avec la participation d'Emre Büyükkılıç, Conseiller National du Bureau des Investissements, et de dirigeants turcs en Malaisie.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS SE MET EN SCÈNE AU BIO KOREA 2023



Le Conseiller National du Bureau des Investissements Taha Saran a présenté un exposé intitulé « Pourquoi investir dans l'industrie biopharmaceutique turque » au

salon BIO KOREA 2023 Invest qui s'est tenu au COEX Convention & Exhibition Center de Séoul.

M. Saran a donné des détails sur les perspectives de l'industrie biopharmaceutique turque, les investissements et les projets réussis, le soutien du gouvernement et les nouvelles possibilités d'investissement avec des représentants d'entreprises de biotechnologie sud-coréennes et d'autres acteurs de l'industrie.

# TÜRKİYE YOUR RESILIENT PARTNER

\*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT



## RÉSILIENCE ET POTENTIEL D'APPUI

La 11<sup>ème</sup> plus grande économie du monde (PIB/PPA) qui a gravi 7 échelons en 19 ans.

Une réussite qui a permis de réduire le ratio de la dette publique brute au PIB de **70 % en 2002 à 31.2 % en 2022**.

Un exploit retentissant qui fait passer le **PIB** de 238 milliards USD à **906 milliards USD** en 19 ans.

Le Bureau des investissements de la Présidence de la République turque, l'organisme officiel de conseil en matière d'investissement, est un centre de connaissances sur l'investissement direct étranger et un partenaire de solutions pour la communauté d'affaires mondiale dans toutes les phases de l'investissement. Elle prodigue des conseils sur mesure et offre une assistance qualifiée avant, pendant et après l'entrée en Türkiye.



# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

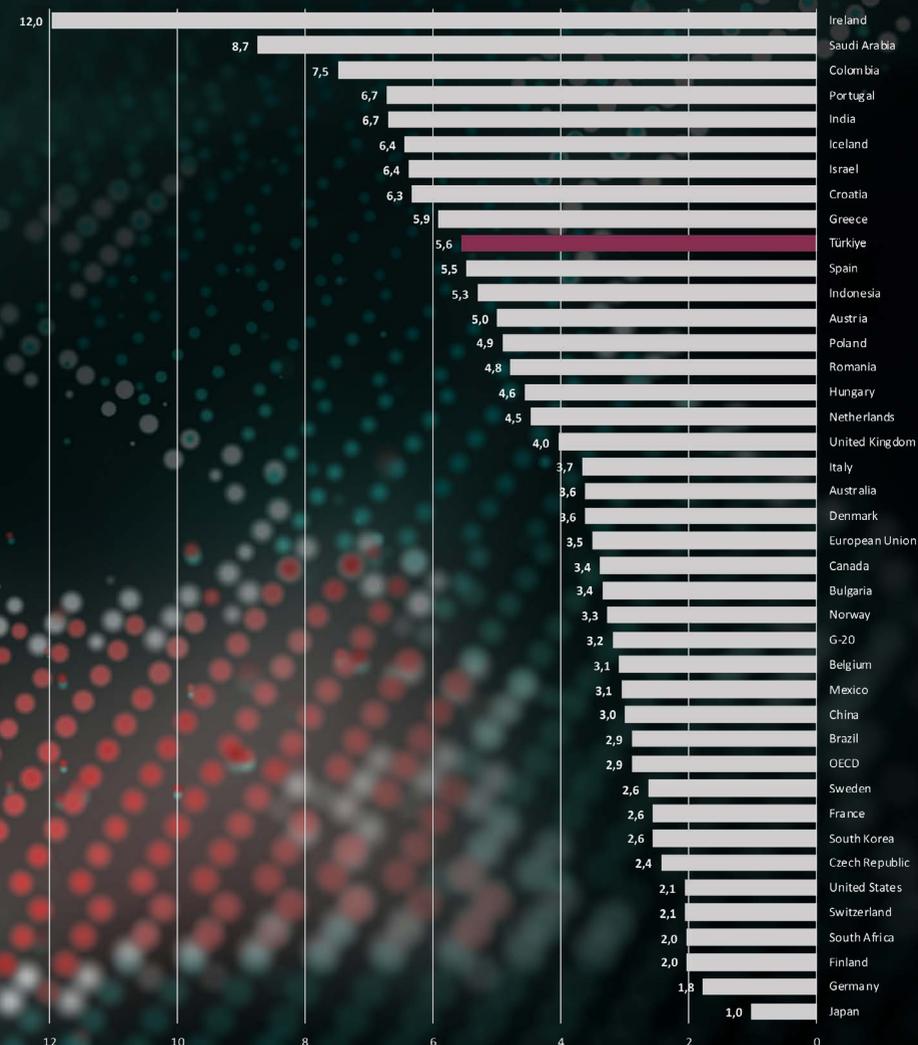
## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 28 mille milliards USD, de 9 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **906 milliards USD** en 2022, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **251 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2022, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2022, %)



Source: OECD

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 333,6 milliards USD  
Population : 234,9 millions

### EUROPE

PIB : 19,9 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 601,1 millions

### MENA

PIB : 3,65 mille milliards USD  
Importations : 755,6 milliards USD  
Population : 456,7 millions

### TOTAL

PIB : 25,55 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

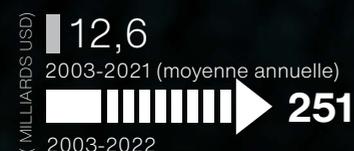
Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

### FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un **taux de croissance annuel du PIB de 5,4 %** sur les 19 dernières années.  
(2003-2021, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

**Une population de 84,7 millions d'habitants**, dont la moitié est âgée de moins de 33,1 ans.  
(2021, TurkStat)

**Une population jeune** comparée à l'UE.  
(2020, Eurostat)

**85,7 millions** d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile  
(July 2021, OECD)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 31 millions de professionnels **jeunes, bien formés et motivés.**  
(2020, TurkStat)

Environ **900 000 étudiants** diplômés, parmi 211 universités.  
(2019, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE



**1<sup>ER</sup>**

Selon la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la Türkiye s'est classée première quant à la valeur totale des projets en partenariats public-privé (PPP) en Europe durant la période 2015-2019.



**159 milliards USD**

Valeur totale des marchés en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**253**

Nombre total de projets en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**44 350**

Nombre de lits d'hospitalisation à introduire après la mise en service de 31 campus sanitaires intégrés à travers la Türkiye. De ces 31 campus, 20 seront des hôpitaux urbains issus de PPP, pour une capacité totale de 31 315 lits.



**56**

Nombre d'aéroports en Türkiye, passant de 26 en 2002 à 56 en 2020.





# 8 200

Nombre total de kilomètres  
d'autoroutes devant être atteint  
en Türkiye d'ici 2035



# 60%

Part du secteur ferroviaire dans  
le développement infrastructurel  
de la Türkiye en 2023.



# 42,4%

Part du secteur  
des énergies renouvelables  
dans la production électrique totale  
en 2020.



# 25%

Croissance prévue de la capacité totale  
de production d'électricité installée  
en Türkiye de 2020 à 2023  
(de 95,9 GW à 120 GW).

**Pour plus d'informations**

[invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx](https://invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx)



“En 2011, Daikin Türkiye a été mise sur pied suite à l'acquisition d'une entreprise locale de production de climatiseurs.”

Le potentiel de croissance propre de la Türkiye est complété par sa localisation stratégique au cœur d'autres marchés émergents tels que la CEI, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. C'est pourquoi la Türkiye tient lieu de base à Daikin pour étendre ses activités dans ces régions.

Cette acquisition a permis à l'entreprise de bénéficier d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée, prête à affronter les défis à venir. Nous sommes convaincus que le nouvel investissement en Türkiye a été une bonne décision pour nous.

**Masatsugu MINAKA**

Président du Conseil d'Administration, Daikin Europe N.V.



“

**45 ans d'expérience  
comme fabricant national  
en Türkiye**

Le cœur de l'agenda économique national de la Türkiye, et la valeur clé pour les investisseurs, est un effort dévoué de promotion de l'innovation, d'amélioration de la compétitivité et d'incitation aux investissements dans les chaînes de valeur globales.

Dow a plus de 45 ans d'expérience en tant que fabricant national en Türkiye, et notre nouvelle co-entreprise avec AKSA est

un exemple clé de la manière dont nous pouvons réunir des matières premières, une main-d'œuvre hautement qualifiée et, surtout, une industrie cliente en aval en plein essor. Avec un gouvernement solide et favorable aux entreprises en Türkiye, l'environnement d'investissement est logique. Les opérations sont également plus faciles, grâce au Président du Bureau des Investissements et à toute son équipe.

**Andrew N. LIVERIS**

Ancien Président-Directeur



« Nous dirigeons 79 pays depuis Istanbul, et nous profitons du dynamisme, de la diversité et de la disponibilité d'une main-d'œuvre de haute qualité. »

Nous croyons que ces atouts, et bien plus encore, représentent un potentiel énorme pour la Türkiye dans la voie du développement, qui sera le fruit d'une utilisation efficace de la technologie et de sa transformation en fournisseur de

logiciels et de services à d'autres pays, en particulier l'UE.

Microsoft Türkiye sera présent pour accompagner le développement économique et le renforcement de capacités.

**Jean-Philippe COURTOIS**

Vice-Président Exécutif et Président, Partenariats de Transformation Nationale



« Nous croyons que les opportunités économiques offertes par la Türkiye sont prometteuses. »

Grâce à la proximité de la Türkiye avec l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, à sa population de plus de 80 millions d'habitants offrant une main-d'œuvre jeune, motivée et d'un niveau d'éducation élevé, ainsi qu'à la longue et durable amitié entre la Türkiye et le Japon. Nous comptons plusieurs investissements

en Türkiye, notamment dans le secteur de la santé et celui des emballages. Nous croyons aussi que le développement économique durable de la Türkiye, à moyen et à long terme, nous conduira vers de nouvelles opportunités d'investissement.

**Tatsuo YASUNAGA**

Directeur Délégué, Président du Conseil d'Administration



# Qui sommes-nous? ↓

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous? ↓

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.



Nous avons pour mission de faciliter votre investissement en Türkiye



# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

	ÉTATS-UNIS
	ALLEMAGNE
	ITALIE
	ESPAGNE
	<b>TÜRKİYE</b>
	ARABIE SAOUDITE
	EAU
	QATAR
	CHINE
	MALAISIE
	CORÉE DU SUD
	JAPON
	FRANCE
	ROYAUME-UNI
	SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & start-ups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

INVEST IN  TÜRKİYE

TÜRKİYE YOUR  
**RESILIENT**  
PARTNER

\*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT

VISITEZ  
[invest.gov.tr](https://invest.gov.tr)

