

# INVEST IN TÜRKİYE



## INAUGURATION PAR LE PRÉSIDENT ERDOĞAN DE L'USINE DE FORD OTOSAN À YENİKÖY

Page 2

DISCOURS DU PRÉSIDENT ERDOĞAN LORS DU SOMMET DE L'ORGANISATION DES ÉTATS TURCIQUES

Page 3

CRÉATION DU « FONDS VERT DE TÜRKİYE » POUR FINANCER LES ACTIVITÉS DURABLES

Page 6

L'ÉCONOMIE TURQUE A CONNU UN TAUX DE CROISSANCE DE 5,9 POUR CENT AU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE

Page 8

LES « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTIONS » SE POURSUIVENT À MADRID

Page 10

LA 16<sup>ÈME</sup> ÉDITION DES « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTIONS » SE DÉROULE À BRUXELLES

Page 11

LE STAND « INVEST IN TÜRKİYE » MET EN VALEUR LE POTENTIEL TECHNOLOGIQUE DE LA TÜRKİYE AU SFF

Page 13

LA TÜRKİYE À L'AVANT-GARDE DE L'ENTREPRENEURIAT MONDIAL AU SLUSH

Page 14

LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU 20<sup>ÈME</sup> JUBILÉ DU FORUM ÉCONOMIQUE DE VIENNE

Page 18

# Message

## du Bureau des Investissements

Au cours du mois dernier, le Président Recep Tayyip Erdoğan a inauguré l'usine de Ford Otosan de Yeniköy à Kocaeli, laquelle marquait le terme du processus de sa reconception et de sa modernisation, lancé en 2021. Cette activité s'inscrit dans le cadre des efforts soutenus de la Türkiye en vue de devenir un leader mondial dans la production de véhicules électriques et de batteries, et participe au renforcement de son potentiel de production et d'exportation par une adaptation rapide aux changements technologiques du marché de la production automobile.

Sur le front international, le Président Recep Tayyip Erdoğan a pris part au 10<sup>ème</sup> Sommet des Chefs d'État de l'Organisation des États Turciques (OTS) à Astana, au Kazakhstan. Le sommet a principalement abordé les récents développements aux niveaux régional et international, et a souligné l'engagement inébranlable du monde turcique à approfondir la coopération et à renforcer la solidarité entre les États turciques dans le cadre de l'OTS.

Un autre sommet majeur ayant laissé ses marques dans l'agenda du mois dernier était le 16<sup>ème</sup> Sommet des Leaders de l'Organisation de la Coopération Économique (ECO) à Tachkent, en Ouzbékistan, qui a été l'occasion pour les leaders de discuter de la nécessité impérieuse d'une collaboration accrue et d'une position générale unifiée sur la scène internationale afin de répondre collectivement aux défis géopolitiques.

Alors que l'année 2023 tire à son terme, le Bureau des Investissements a récemment organisé une édition de la série « Türkiye Century Investment Receptions » à Madrid et à Bruxelles dans le cadre de sa tournée mondiale à l'occasion du centenaire de la République de Türkiye. Au cours de cette réception, l'accent a été mis sur le dialogue avec les communautés d'investisseurs espagnoles et belges, sur la promotion de la résilience de l'économie de la Türkiye, sa position stratégique en tant que plaque tournante, sa réserve de talents et ses infrastructures développées, atouts qui font de ce pays une destination unique pour les IDE.

En novembre, la Türkiye s'est démarquée sur un certain nombre de plateformes internationales, notamment le Festival de Technologie Financière de Singapour, le Sommet du Web à Lisbonne et le Slush à Helsinki, démontrant son engagement pour la numérisation et l'entrepreneuriat technologique. La délégation turque, représentée par des officiels d'organismes publics, de parcs technologiques, de startups et de fonds de capital-risque, et conduite par le Bureau des Investissements, a engagé le dialogue avec les acteurs internationaux, et a offert aux startups turques l'opportunité de présenter leurs produits aux acteurs internationaux, permettant ainsi leur expansion, l'attraction de capitaux et la collaboration.

Les indicateurs économiques révèlent que la Türkiye est devenue l'économie à la croissance la plus rapide parmi les pays membres du G20 et de l'OCDE au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023, avec un taux de croissance annuelle moyen de 5,9 %.

En ce qui concerne les IDE, PepsiCo a mis en service sa nouvelle installation de biométhanisation dans le but d'apporter une contribution significative à la transformation verte de la Türkiye en droite ligne avec l'objectif de neutralité carbone à l'horizon 2053.

À l'horizon 2023, année du centenaire de la République de Türkiye, le pays s'aligne résolument sur les tendances mondiales, et s'est engagé à devenir l'une des plus grandes économies du monde et à offrir aux investisseurs des opportunités lucratives pour tirer parti des perspectives industrielles dans la plus grande mesure possible.

### A. Burak DAĞLIOĞLU

Président du Bureau des Investissements

## INAUGURATION PAR LE PRÉSIDENT ERDOĞAN DE L'USINE DE FORD OTOSAN À YENİKÖY



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a inauguré l'usine de Ford Otosan de Yeniköy à Kocaeli, laquelle marquait le terme du processus de sa reconception et de sa modernisation, initié en 2021.

« La Türkiye est déterminée à préserver son potentiel de production et d'exportation, que nous avons acquis par une agile adaptation aux transformations technologiques dans le marché de la production automobile. Nous attachons la plus grande importance aux investissements qui

nous permettront d'avoir notre mot à dire dans le secteur à croissance exponentielle de la production de véhicules électriques et hybrides », a déclaré le Président Erdoğan pendant son propos.

Dans l'espoir que cette usine puisse profiter à l'entreprise, à la ville et à l'économie turque, le Président Erdoğan a déclaré qu'« Avec l'intérêt suscité par la mise en circulation de la Togg, la Türkiye s'est engagée sur la voie pour avoir un marché des véhicules électriques en plein essor. Notre objectif est de faire de notre pays un

leader mondial dans la production de véhicules électriques et de batteries. La Türkiye, un pays d'une capacité de production de 70 gigawatts par heure en batteries de véhicules électriques, est déterminée à devenir une plaque tournante de la production de batteries d'Europe à l'horizon 2030 au plus tard ».

Le Président Erdoğan a félicité Ford Otosan pour avoir conservé son titre de champion de l'exportation de l'industrie automobile, avec un chiffre d'exportation total de 6,2 milliards USD l'année dernier, et il a ajouté que « Notre passage de la 15<sup>ème</sup> à la 13<sup>ème</sup> position en termes de production en cinq ans indique que nous sommes sur la bonne voie. Qui plus est, nous avons atteint ce niveau en dépit des crises mondiales successives. L'année dernière, nos exportations ont dégagé un excédent commercial de plus de 9 millions USD ».

L'usine de Kocaeli est devenue opérationnelle en 2014 et a connu une mise à niveau en 2021 grâce à de nouveaux investissements, ce qui a fait passer sa capacité de 110 000 à 405 000 unités pour une main-d'œuvre totale de 3500 personnes. Avec ces investissements supplémentaires, cette usine est devenue la plus grande usine de production de véhicules commerciaux de Ford en Europe.

## DISCOURS DU PRÉSIDENT ERDOĞAN LORS DU SOMMET DE L'ORGANISATION DES ÉTATS TURCQUES



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a pris part au 10<sup>ème</sup> Sommet de l'Organisation des États Turciques (OTS) tenu à Astana, capitale du Kazakhstan.

Au cours de ce sommet historique de l'OTS, qui avait pour thème « Le Temps des Turcs », les leaders ont abordé les récents développements régionaux et internationaux, leur engagement inébranlable à intensifier la coopération au sein du monde turcique et l'intensification de la solidarité au sein des États turciques.

Lors de son propos, le Président Erdoğan a déclaré que durant l'année du centenaire, la Türkiye

continuera à piloter des initiatives pour la paix, la prospérité et la sécurité dans le monde turcique.

Par ailleurs, le Président Erdoğan a souligné que l'Organisation souscrivait à la vision du « Siècle de la Türkiye » pour les années à venir, exprimant son engagement à travailler avec diligence pour transformer cette époque en ce qu'il a appelé le « Temps des Turcs ».

« Le protocole sur l'amendement de l'accord de Nakhchivan a été ratifié par notre Assemblée Nationale le 3 octobre, soit le jour de la coopération des États turciques. Nous avons achevé le processus de ratification en interne du

protocole le 1<sup>er</sup> novembre. J'invite tous les États membres à prendre les mesures nécessaires pour une mise en œuvre rapide du protocole. Notre potentiel actuel dans un grand nombre de domaines de coopération, notamment le commerce, l'économie, l'énergie et les transports, laisse présager beaucoup pour nous », a observé le Président Erdoğan.

Le Président Erdoğan a aussi exprimé son intention pour la mise en œuvre du Fonds d'Investissement Turcique, dont l'accord fondateur a été signé lors du sommet extraordinaire tenu à Ankara. « Notre parlement », a-t-il ajouté, « a ratifié l'accord relatif à ce projet. Les mégaprojets dans l'énergie et les infrastructures de transport ont toujours été considérés comme des domaines de coopération majeurs au sein des États turciques. Le pipeline Baku-Tbilisi-Ceyhan, le pipeline Baku-Tbilisi-Erzurum et le pipeline de gaz naturel transanatolien, en sont quelques exemples concrets ».

Le Président Erdoğan a également déclaré que les États turciques devaient intensifier leur coopération afin de réduire les obstacles au transit et au commerce, d'étendre les réseaux de transport et de faciliter les échanges transfrontaliers et les procédures de délivrance de visas.

## LA TÜRKIYE ET L'ALGÉRIE SIGNENT 12 ACCORDS VISANT À INTENSIFIER LEUR COOPÉRATION



L'Algérie et la Türkiye ont signé 12 accords et protocoles d'accord visant à améliorer leur coopération bilatérale dans divers domaines, notamment l'espace, la culture, l'éducation, l'énergie, l'hospitalier, les médias et la protection des consommateurs, à l'occasion de la visite officielle du Président Recep Tayyip Erdoğan dans cet État d'Afrique du Nord.

« L'année dernière », a-t-il déclaré lors d'une conférence de presse conjointe, « nous avons atteint un record de 5,3 milliards USD. Nous prévoyons d'atteindre 6 milliards USD d'ici à la fin de cette année. Avec de l'effort, nous entendons accroître ce volume ». Il a exprimé son espoir qu'une collaboration intensifiée permettra d'atteindre dans un avenir proche un volume d'échanges commerciaux de 10 milliards USD, objectif fixé avec son homologue algérien Abdelmadjid Tebboune.

« Nous sommes heureux que nos entreprises soient les plus grands investisseurs et employeurs dans les secteurs non pétroliers en Algérie. Nous nous efforcerons à intensifier davantage ces investissements. Nous nous félicitons également des investissements algériens dans notre pays. La signature de l'Accord sur la Promotion et la Protection des Investissements mutuels soutiendra indubitablement notre objectif de développement des investissements », a déclaré le Président Erdoğan.

Le Président Erdoğan a souligné que la Türkiye entend diversifier et améliorer sa coopération dans l'énergie et les énergies

renouvelables à travers de nouveaux partenariats avec l'Algérie. « Le contrat du gaz naturel signé entre BOTAŞ et Sonatrach », a-t-il ajouté, « en est un bon exemple. Nous voyons que nous avons aussi un potentiel considérable dans l'industrie de la défense ».

« Nous avons coprésidé la deuxième réunion de notre Conseil de Haut Niveau sur la Coopération. Nous avons eu des pourparlers fructueux. Nous avons échangé nos points de vue sur les mesures à prendre pour approfondir nos relations. Nous allons suivre étroitement les projets à mettre en œuvre dans ce cadre. Pour refléter l'état actuel de notre coopération, nous avons rebaptisé le conseil "Conseil Stratégique de Haut Niveau sur la Coopération" en ajoutant le mot "stratégique". Cette décision symbolise le niveau que nos relations ont atteint et la vision stratégique qui les sous-tend », a déclaré le Président Erdoğan lors de la conférence de presse.

Les deux chefs d'état ont pris part au Forum d'Affaires Algérie-Türkiye, ce qui marque une étape importante vers la nouvelle phase de la coopération économique et commerciale et le renforcement des liens entre ces deux pays.

Lors de ce forum, Bessam Jadallah, du Bureau des Investissements, a fait une présentation sur l'environnement propice aux investissements de la Türkiye, et a souligné les développements macro-économiques actuels et les abondantes opportunités d'investissements disponibles dans ce pays.

## LE PRÉSIDENT ERDOĞAN PRÉSENTE SA VISION À L'OCCASION DU 16<sup>ÈME</sup> SOMMET DE L'ORGANISATION DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours à l'occasion du 16<sup>ème</sup> Sommet des Leaders de l'Organisation de Coopération Économique (ECO) qui s'est tenu à Tachkent, en Ouzbékistan.

Accompagné par son hôte et homologue Shavkat Mirziyoyev, Président d'Ouzbékistan, le Président Erdoğan a rejoint le Sommet des Leaders en compagnie d'autres chefs d'État, notamment Ibrahim Raisi, Président d'Iran, Anvarul Hak Kakar, Premier Ministre par intérim du Pakistan, Ilham Aliyev, Président d'Azerbaïdjan, Alihan Ismailov, Premier Ministre du Kazakhstan, Sadyr Japarov, Président du Kirghizstan, Emomali Rahmon, Président du Tadjikistan, et Serdar Berdimuhamedov, Président du Turkménistan.

Selon la déclaration officielle publiée sur le site Web de l'ECO, ledit sommet était axé sur l'intensification de la coopération dans les domaines majeurs entre les états membres, notamment le commerce, l'économie, l'investissement, les transports et le transit. Les leaders ont également abordé la poursuite de l'agenda des activités de l'organisation, et ont souligné la nécessité d'une collaboration accrue et d'une position régionale unifiée sur la scène internationale afin de répondre conjointement aux défis géopolitiques.

Soulignant les initiatives axées sur le peuple turc et les défis économiques mondiaux actuels, le Président Erdoğan a noté que l'ECO, avec sa population combinée de

500 millions d'habitants et son revenu combiné de 1 500 milliards USD, exerce une influence. Il a cependant regretté que le commerce entre les états membres ne représente que 85 milliards USD. « Notre objectif initial », a-t-il déclaré, « doit être d'accroître notre volume d'échanges pour le porter à 100 milliards USD. Nous devons renforcer notre collaboration dans des domaines tels que le commerce, l'énergie, les transports et l'environnement ».

Le Président Erdoğan a souligné les contributions substantielles de la Türkiye à la sécurité énergétique nationale et régionale, et a cité des investissements majeurs en infrastructures tels que le projet de pipeline de gaz naturel transanatolien (TANAP). « Une coopération entre les pays de l'ECO nous permettrait d'aller encore plus loin dans ce domaine. L'unité est notre force », a-t-il souligné.

Le Président Erdoğan a invité tous les États membres à approuver la charte du futur centre d'énergie propre de l'ECO, un engagement initié par la Türkiye et qui devrait être établi à Bakou. Il a souligné la responsabilité partagée dans la résolution des défis environnementaux auxquels fait face le monde. Mettant en exergue l'importance stratégique des corridors de transport transcaspiens, le Président Erdoğan a souligné la nécessité urgente de l'établissement de lignes de transport qui relient Nakhchivan aux régions occidentales d'Azerbaïdjan.

## CRÉATION DU « FONDS VERT DE TÜRKİYE » POUR FINANCER LES ACTIVITÉS DURABLES



Le Ministre du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a annoncé la création d'un nouveau fonds, le « Fonds Vert de Türkiye» (TGF), destiné à fournir des financements verts aux entreprises, à promouvoir l'investissement dans les technologies vertes et à diversifier le secteur financier.

Avec l'approbation de la Banque Mondiale, un prêt de 155 millions USD sera accordé à la Banque de Développement Industriel de Türkiye (TSKB) pour des projets verts dans le cadre du TGF, ce qui permettra d'atteindre un niveau record de 3,3 milliards USD de soutien financier pour la Türkiye en 2023.

« C'est l'exemple le plus concret », a commenté le Ministre Şimşek, « de la confiance et du soutien de la Banque Mondiale au programme de développement et au programme économique de la Türkiye ».

Le projet vise à soutenir simultanément les efforts de décarbonisation des entreprises et les investissements dans les technologies vertes, ainsi que le développement du secteur du capital-investissement par le biais d'un fonds vert

de démonstration, tout en diversifiant le secteur financier et en améliorant l'accès des entreprises à des sources diversifiées de financement à long terme, en réduisant l'effet de levier élevé des entreprises et en accélérant le financement de la transition verte et du renforcement de l'action climatique.

Le TGF sera géré par Maxis Private Equity Portfolio Management A.Ş, l'une des plus grandes sociétés de gestion d'actifs de Türkiye et une entité de mise en œuvre du projet dans le cadre du projet lui-même.

En plus de cela, le Ministre Şimşek a annoncé le budget 2024 pour son ministère et les organisations affiliées à la Commission de la Planification et du Budget de la Grande Assemblée Nationale Turque à la fin du mois.

Le plan prévoit la coordination des politiques monétaires, fiscales et de revenus, la mise en œuvre de réformes structurelles pour accroître la production, la concurrence et l'efficacité, ainsi que la réalisation d'études sur la manière d'augmenter la production et les exportations à forte valeur ajoutée.

## LE VOLUME DES ÉCHANGES COMMERCIAUX ENTRE LA TÜRKİYE ET LES PAYS DU GCC EST MULTIPLIÉ PAR ONZE



## TEST DE DÉPLOIEMENT DES PANNEAUX SOLAIRES DE TÜRKİSAT 6A RÉALISÉ AVEC SUCCÈS



Le premier satellite de communication national de la Türkiye, Türksat 6A, a terminé avec succès ses tests de déploiement de panneaux solaires à haute capacité, effectués au Centre d'Assemblage, d'Intégration et de Test des Systèmes Spatiaux (AIT) des Industries Aérospatiales Turques (TAI), a annoncé le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mehmet Fatih Kacir.

Commentant le projet, le Ministre Kacir a souligné que Türksat 6A est un projet clé du programme spatial national mené sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan dans le cadre de l'initiative technologique nationale. « Nous prévoyons », a-t-il ajouté, « de lancer Türksat 6A dans l'espace l'année prochaine. La Türkiye sera ainsi l'un des dix pays capables de développer, de produire et de déployer ses propres satellites de communication dans l'espace en utilisant des ressources nationales. Ce satellite sera utilisé pour la communication et pourra fournir des services à plus de 1,5 milliard de personnes.

Fruit d'une formidable collaboration entre TÜBİTAK UZAY, TUSAŞ, ASELSAN et CTECH, Türksat 6A sera lancé dans l'espace à 30 000 km de la Terre en 2024 et devrait desservir la majeure partie de l'Europe, de l'Afrique du Nord, du Moyen-Orient et de l'Asie, ainsi que la Türkiye.

Par ailleurs, le Ministre Kacir a assisté à la cérémonie d'inauguration du Toyota C-HR, le premier véhicule électrique hybride rechargeable de Türkiye, à l'usine Toyota Motor Manufacturing Türkiye (TMMT) de Sakarya.

Saluant ce développement comme une opportunité pour l'industrie automobile turque de mener la transition vers les technologies vertes, le Ministre Kacir a déclaré : « Nous sommes déterminés à faire de la Türkiye le centre de l'industrie automobile de la prochaine génération. Toyota a commencé la production de ses véhicules hybrides rechargeables en Europe pour la première fois. Le nouveau C-HR PHEV sera produit en Türkiye et exporté dans le monde ».

Toyota a investi 308 millions EUR pour moderniser les lignes de production de la TMMT en vue du passage à la production de véhicules électriques, portant son investissement total dans l'usine de Sakarya à 2,5 millions EUR. Le nouvel investissement élargit la capacité de production de la TMMT à 280 000 véhicules par an. Outre la Corolla Sedan et le tout nouveau Toyota C-HR PHEV, les batteries rechargeables seront assemblées en Europe pour la première fois. La nouvelle ligne de batteries offre une capacité d'assemblage de 75 000 unités de batteries par an.

Le Ministre Kacir a également participé à l'inauguration de l'usine de Ford Otosan à Yeniköy. « Ford Otosan », a-t-il déclaré, « l'une des entreprises qui exploitent le mieux les possibilités offertes par la Türkiye, est devenue le "champion de l'exportation" au cours des huit dernières années, avec des exportations de véhicules et de pièces détachées vers 94 pays qui ont atteint 6,2 milliards USD en 2022. »

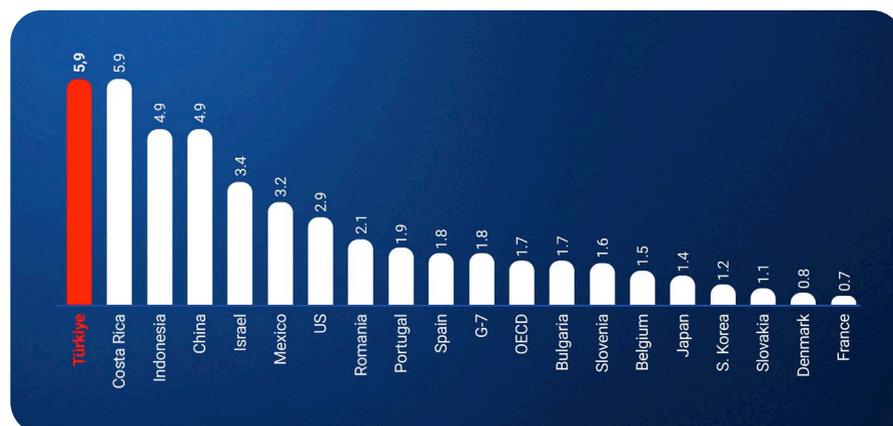
Le Ministre du Commerce Ömer Bolat a révélé que le volume des échanges commerciaux de la Türkiye avec les pays du Conseil de Coopération du Golfe (CCG) a atteint 22,7 milliards USD au cours des deux dernières décennies, une augmentation remarquable par rapport aux 2,1 milliards USD de 2002, lors de son discours au Forum Économique CCG-Türkiye qui s'est tenu à Istanbul le 12 novembre.

« Nos exportations vers les pays du CCG sont passées de 1,2 milliard à 9,5 milliards USD », a fait remarquer le Ministre Bolat, soulignant que les importations ont également augmenté pour atteindre 13,3 milliards USD, contre moins d'un milliard USD en 2002.

« Dans l'ensemble » a noté le Ministre Bolat, « les exportations de marchandises de la Türkiye ont été multipliées par 7,5 entre 2002 et 2022, atteignant 254 milliards USD, le chiffre le plus élevé de l'histoire de la République ». Il a souligné la trajectoire ascendante continue des exportations, qui ont atteint 210 milliards USD au cours des dix premiers mois de 2023.

M. Bolat a également souligné l'importance de la région du Golfe en tant que l'un des principaux partenaires de la Türkiye, les volumes d'échanges bilatéraux englobant principalement l'énergie, le commerce, les affaires et l'investissement.

## L'ÉCONOMIE TURQUE A CONNU UN TAUX DE CROISSANCE DE 5,9 POUR CENT AU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE



Le produit intérieur brut (PIB) de la Türkiye a connu une augmentation significative de 5,9 % en glissement annuel au troisième trimestre 2023, ce qui fait du pays l'économie à la croissance la plus rapide au monde au cours de cette période.

Les données de l'Institut statistique turc (TurkStat) ont révélé que le PIB du pays a atteint 295,8 milliards USD à prix courants de juillet à septembre, ce qui reflète une augmentation de 79,8 %.

Au cours des neuf premiers mois de l'année, l'économie turque a progressé de 4,7 % par rapport à la période correspondante de l'année précédente.

Le PIB de la Türkiye continue de croître avec des révisions dans les deux premiers trimestres de 3,9 % à 4,0 % et de 3,8 % à 3,9 %, respectivement.

## LA CBRT PROCÈDE À LA RESTRUCTURATION DE L'ALAIC

La Banque Centrale de la République de Türkiye (CBRT) a annoncé avoir restructuré le cadre de mise en œuvre des Prêts Anticipés Contre Engagement d'Investissement (ALAIC).

En conséquence, les entreprises pourront obtenir un ALAIC par l'intermédiaire de banques intermédiaires pour des projets d'investissement d'un montant total minimum de 1 milliard TRY, en tenant compte de la note technologique/stratégique qu'elles recevront pour leurs projets d'investissement.

Le taux d'intérêt des prêts, qui seront accordés pour une durée maximale de 10 ans, sera compris entre 15 et 30 % en fonction de la note technologique/stratégique, du ratio de financement externe de l'investissement et de l'évaluation de la solidité financière.

Alors que la limite annuelle du nouveau programme d'ALAIC est de 100 milliards TRY, le programme prévoit une limite totale de 300 milliards TRY sur trois ans, a déclaré la CBRT.

Entre-temps, le Ministère de l'Industrie et de la Technologie a publié la liste

de produits stratégiques prioritaires, comprenant 281 produits, et la liste des domaines technologiques, comprenant 261 rubriques, pour les projets d'investissement de 1 milliard TRY et plus qu'il évaluera.

Dans le même temps, d'autres secteurs ont connu une évolution positive, les activités de services affichant une augmentation de 4,3 %, suivies par l'administration publique, l'éducation, la santé humaine et les activités sociales (3,6 %), et les activités immobilières (2,7 %).

En outre, le secteur de l'agriculture a connu une croissance modeste de 0,3 %, reflétant les conséquences des tremblements de terre dévastateurs de cette année dans le sud-est de la Türkiye.

« Ce programme permettra aux investisseurs d'accéder à des prêts d'investissement à long terme à des conditions favorables, d'accélérer les investissements dans la haute technologie et de contribuer à l'équilibre des comptes courants et à la stabilité des prix », a twitté Mehmet Fatih Kacir, Ministre de la Technologie et de l'Industrie.

Le Ministre du Trésor et des Finances, M. Mehmet Şimşek, a quant à lui publié ce qui suit sur l'ALAIC sur Twitter : « Nous soutenons la production de produits de haute technologie qui occupent une place importante dans le commerce extérieur. Nous entendons réduire de façon permanente le déficit des comptes courants. Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie examinera la compétence technique, les banques se chargeront de l'étude de faisabilité financière et la décision finale sera prise par la Banque centrale ».

Le Ministre du Trésor et des Finances, M. Mehmet Şimşek, a quant à lui publié ce qui suit sur l'ALAIC sur Twitter : « Nous soutenons la production de produits de haute technologie qui occupent une place importante dans le commerce extérieur. Nous entendons réduire de façon permanente le déficit des comptes courants. Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie examinera la compétence technique, les banques se chargeront de l'étude de faisabilité financière et la décision finale sera prise par la Banque centrale ».

## TURKISH AIRLINES PASSE UNE COMMANDE HISTORIQUE DE 355 AIRBUS



Dans le cadre d'un accord novateur sur le point d'être finalisé, Turkish Airlines (THY), la compagnie nationale turque, a entamé des discussions en vue de passer une commande de 355 Airbus dont la livraison est prévue au cours de la prochaine décennie. Cette commande historique comprend des engagements fermes pour 240 appareils.

THY prévoit d'augmenter sa flotte long-courrier de 75 A350-900 et de 15 A350-

1000, dont la livraison débutera en 2028. La commande comprend également 250 A321neo à fuselage étroit et 5 A350 cargo. En outre, les accords précédents portent sur 10 A350-900 supplémentaires, dont les conditions ont été finalisées lors de discussions avec des représentants d'Airbus à Istanbul.

L'Agence Anadolu rapporte que des responsables de THY ont également engagé des discussions avec le motoriste Rolls Royce concernant les services de maintenance et les moteurs de rechange pour la flotte d'A350.

Dans le cadre de son plan stratégique visant à atteindre 800 avions d'ici 2032, cet accord historique positionne THY pour une expansion mondiale soutenue. Exploitant une flotte d'environ 430 avions aujourd'hui et couvrant un vaste réseau mondial, THY a fait des progrès remarquables depuis ses débuts modestes en 1933, à partir d'une flotte de seulement cinq avions de moins de 30 sièges.

## LES PRÉVISIONS D'INVESTISSEMENT EN 2023 DEVRAIENT DÉPASSER 2,5 MILLIARDS EUR



La réunion de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) à Ankara a permis d'explorer de nouveaux domaines potentiels de coopération ainsi que la mise en place d'une plateforme spécialisée pour les investissements et les pays. Cette plateforme devrait être mise en place en droite ligne avec l'initiative Low Carbon Pathways (LCP), qui soutient des avancées dans le secteur industriel.

La Présidente de la BERD, Mme Renaud-Basso, a exprimé sa gratitude pour cette importante collaboration en déclarant : « La Türkiye est l'un des plus grands pays dans lesquels nous opérons, et nous nous engageons à soutenir en permanence les entreprises industrielles sur la voie de la neutralité carbone. Soutenir la Türkiye dans

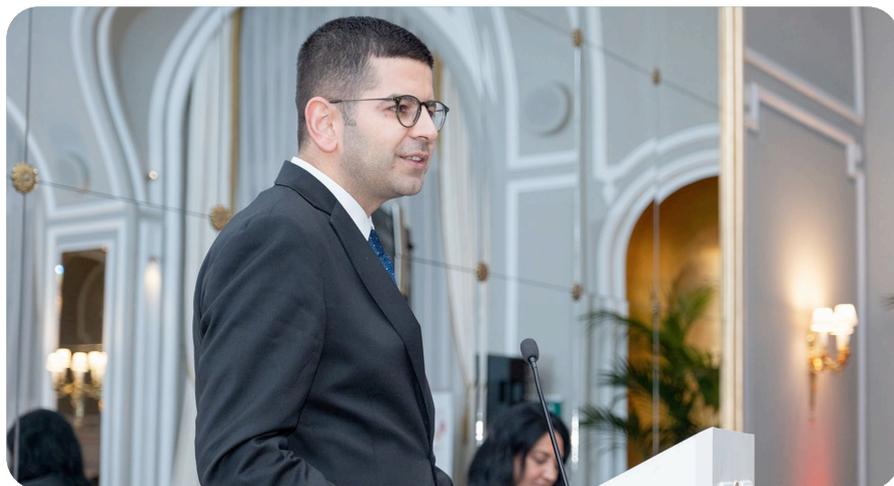
cette voie est une priorité essentielle pour la BERD, conformément aux exigences fondamentales du pays ».

Mme Renaud-Basso a souligné l'engagement de la BERD en faveur d'investissements continus en Türkiye, reconnaissant de nombreuses opportunités. « L'une de nos grandes priorités est la transition verte, et nous voyons un potentiel important dans ce domaine. La banque a déjà investi 700 millions EUR dans la région en 2023 et prévoit d'achever les investissements restants l'année prochaine », a-t-elle déclaré.

Mme Renaud-Basso a donné un aperçu des investissements en Türkiye : « La Türkiye est l'un des plus grands marchés de la BERD et la banque a investi plus de 19,2 milliards EUR dans 431 projets depuis le début de ses opérations en 2009. Selon les données de la BERD, l'investissement prévu pour cette année devrait dépasser les 2,5 milliards EUR, ce qui en ferait l'investissement annuel le plus élevé en Türkiye. »

Mme Renaud-Basso a déclaré que « Notre volume d'investissement actuel est de 2,4 milliards EUR et nous prévoyons que ce chiffre dépassera les 2,5 milliards EUR au cours des deux mois restants de l'année ».

## LES « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTIONS » SE POURSUIVENT À MADRID



La capitale espagnole, Madrid, est devenue une nouvelle étape dans la série des « Türkiye Century Investment Receptions » organisées par le Bureau des Investissements à l'occasion du centenaire de la République de Türkiye.

L'Ambassadrice de Türkiye en Espagne, Nüket Küçükel Ezberci, et le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, ont organisé la réception intitulée « La Türkiye : Votre Partenaire Résilient » le 13 novembre, à laquelle ont assisté des fonctionnaires et des hommes d'affaires des deux pays, y compris le très estimé PDG du groupe BBVA, M. Onur Genç.

Lors des discours d'ouverture, l'Ambassadrice Mme Ezberci a souligné que les relations entre la Türkiye et l'Espagne s'approfondissent et se diversifient avec la signature du « Partenariat Global » lors du 7<sup>ème</sup> Sommet Intergouvernemental à Ankara en 2021. « Outre nos relations record en matière de commerce et d'investissement », a indiqué M. Ezberci, « nous avons mis en œuvre des projets communs dans le domaine de l'industrie de la défense, tels que le TCG Anadolu et l'Airbus A400M, et nous envisageons de nouveaux projets ».

Pour sa part, M. Dağlıoğlu a déclaré que sous la houlette du Président Recep Tayyip Erdoğan, l'économie turque a connu une croissance moyenne de 5,4 % par an au cours des deux dernières décennies. « En termes d'IDE », a-t-il ajouté, « la part de la Türkiye dans le monde est passée de 0,2 % en 2002 à 1 %. Nous porterons ce chiffre à 1,5 % dans le prochain chapitre du Siècle de la Türkiye. »

En participant à des conférences et à des événements de renommée mondiale tels que le Web Summit, Slush, le Festival de Technologie Financière de Singapour et VivaTech, ainsi qu'à des startups

turques, nous présentons l'écosystème entrepreneurial de la Türkiye au monde entier ». Située au carrefour de trois continents, la Türkiye s'enorgueillit d'un profond réservoir de talents, joue un rôle clé dans la chaîne d'approvisionnement mondiale et ouvre la voie à la durabilité et à la numérisation, a poursuivi M. Dağlıoğlu.

Soulignant les liens étroits entre les deux pays, le PDG du groupe BBVA, M. Onur Genç, a déclaré que « L'Espagne et la Türkiye ont tracé une voie vers la prospérité commune par le biais de la coopération économique. Alors que nous poursuivons sur cette voie, je suis convaincu que notre engagement commun en faveur de la croissance, de l'innovation et du bénéfice mutuel ouvrira une ère de succès inégalé pour les deux pays. »

En marge de cette réception, la Chambre de commerce et d'industrie hispano-turque a organisé une cérémonie de remise de prix, au cours de laquelle l'Ambassadrice Mme Ezberci et le Président du Bureau des Investissements M. Dağlıoğlu ont remis des prix à l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID), à l'Unité Militaire d'Urgence Espagnole (UME) et à l'Unité de Réponse Immédiate de la Région de Madrid (ERICAM) pour leur solidarité lors de la catastrophe du tremblement de terre de février 2023 en Türkiye.

Enfin, la Confédération Espagnole des Organisations d'Entreprises (CEOE) et l'Ambassade de Türkiye en Espagne ont également organisé un séminaire d'investissement exclusif au siège de la CEOE à Madrid, avec la participation d'hommes d'affaires et d'investisseurs espagnols à la recherche de perspectives sur le marché turc.

## LA 16<sup>ÈME</sup> ÉDITION DES « TÜRKİYE CENTURY INVESTMENT RECEPTIONS » SE DÉROULE À BRUXELLES



Le 15 novembre, en coopération avec l'Ambassade de la République de Türkiye à Bruxelles et le Bureau de Représentation à Bruxelles de l'Union Turque des Chambres et des Bourses de Marchandises (TOBB), le Bureau des Investissements a organisé la 16<sup>ème</sup> édition de ses « Türkiye Century Investment Receptions » à Bruxelles, à l'occasion du centenaire de la République de Türkiye.

Cette réception a réuni des représentants de haut niveau et des entrepreneurs des deux pays dans les locaux de la représentation permanente de TOBB à Bruxelles sous le thème « La Türkiye : Votre Partenaire Résilient » afin de promouvoir l'environnement et les opportunités d'investissement de la Türkiye.

Lors de son allocution, le Ministre de l'Industrie et de la Technologie M. Fatih Kacir a souligné que la Türkiye est un maillon important des chaînes de valeur européennes, contribuant de manière substantielle à la compétitivité économique de l'UE, grâce à son solide écosystème de recherche et d'innovation, à ses zones industrielles avancées, à son esprit d'entreprise dynamique et à sa main-d'œuvre hautement qualifiée.

Faisant remarquer que la stabilité politique de la Türkiye après 2002 et les réformes continues visant à améliorer l'environnement d'investissement ont augmenté les performances en matière d'IDE, M. Kacir a déclaré que « Le nombre d'entreprises à capitaux internationaux en Türkiye a grimpé en flèche pour atteindre 80 000 en 2023, contre 5 600 en 2002. La part de la Türkiye dans le marché mondial de l'IDE est passée de 0,2 % dans les années 1990 à 1 % après 2003 ».

Le Ministre Kacir a également déclaré que près de 700 entreprises internationales installées dans des parcs technologiques et des centres de R&D jouent un rôle essentiel dans l'écosystème d'innovation de

la Türkiye, et que « la Türkiye est devenue un centre de production et d'innovation au cours des 21 dernières années ».

Au cours du deuxième siècle de notre République, baptisé le « Siècle de la Türkiye », nous entendons développer notre économie numérique fondée sur la connaissance et de renforcer notre réservoir de main-d'œuvre innovante et entrepreneuriale. En ce qui concerne le secteur de l'énergie, M. Kacir a déclaré : « Nous prenons également des mesures pour faciliter l'accès de notre industrie aux énergies vertes. Grâce aux incitations que nous offrons aux investissements dans les énergies renouvelables, ces dernières représentent désormais 55 % de notre capacité totale d'énergie installée. »

Le Chargé d'Affaires à l'Ambassade de la République de Türkiye à Bruxelles, M. Özgür Çakar, a noté que la Türkiye a enregistré un taux de croissance remarquable par rapport aux économies comparables, avec un taux de croissance annuel composé de 5,4 %. Abordant les relations bilatérales, M. Çakar a déclaré qu'en 2022, environ 676 entreprises belges opéraient en Türkiye et que le volume du commerce bilatéral entre la Belgique et la Türkiye s'élevait à 13,3 milliards USD. Il a ajouté que les entrées d'IDE de la Belgique vers la Türkiye ont atteint 8,9 milliards USD entre 2002 et 2022, les entrées d'IDE de la Türkiye vers la Belgique atteignant 408 millions USD au cours de la même période.

Le Vice-Président du Bureau des Investissements Zeynel Kılınc, pour sa part, a souligné que la Türkiye a des objectifs ambitieux. « Tout d'abord », a-t-il ajouté, « nous entendons devenir l'une des 10 plus grandes économies du monde. Pour y parvenir, notre principale force motrice est la population jeune, talentueuse et technophile de la Türkiye, son paysage entrepreneurial en pleine expansion et sa soif d'innovation. Deuxièmement, la Türkiye est en passe de devenir une puissance mondiale. Nos exportations atteindront 400 milliards de dollars US, contre 255 milliards de dollars US actuellement, au cours des cinq prochaines années. Enfin, l'avenir de la Türkiye sera axé sur la durabilité et la croissance verte. Le pays tire 42 % de son électricité de sources d'énergie renouvelables et a récemment annoncé un document stratégique visant à augmenter les investissements dans l'énergie éolienne et solaire de 5 GW d'ici à 2035. Pour rappeler un fait important, la Türkiye a ratifié l'Accord de Paris sur le climat en novembre 2021 et a inclus son objectif de zéro net en 2053 dans sa dernière feuille de route en matière de politique climatique. »

## L'ÉCOSYSTÈME FLORISSANT DES STARTUPS TURQUES SOUS LES FEUX DE LA RAMPE AU WEB SUMMIT



Le Web Summit, l'événement technologique le plus important au monde, s'est tenu à Lisbonne, la capitale du Portugal, du 13 au 17 novembre, réunissant l'écosystème mondial des startups sous un même toit. Guidée par le Bureau des Investissements, une délégation turque composée du Ministère de l'Industrie et de la Technologie, du Conseil de la Recherche Scientifique et Technologique de Türkiye (TÜBİTAK), de la Banque de Développement et d'Investissement de Türkiye, du Türkiye Wealth Fund, de l'Agence de Développement d'Istanbul et du Conseil des Relations Economiques Extérieures (DEİK), ainsi que d'organismes gouvernementaux, de parcs technologiques, de startups et de dirigeants d'entreprises de capital-risque, a participé au sommet pour représenter la Türkiye et nouer des contacts avec les acteurs internationaux.

Tout au long de l'événement, les startups turques ont confronté leurs produits à ceux d'acteurs internationaux, saisissant l'occasion d'élargir leur clientèle, d'attirer des capitaux et de collaborer avec d'autres entreprises technologiques. Parmi les participants turcs présents, citons FreshSens, créateur d'une plateforme alimentée par l'IA et soutenue par l'internet des objets (IoT) pour prévenir la perte de fruits et légumes ; GetDeHealth, qui s'engage à développer la prochaine génération de solutions de soins de santé décentralisées ; Quin Audience Engine, spécialisée dans un système d'apprentissage profond et d'IA axé sur la prédiction des comportements pour la croissance et la rentabilité du commerce électronique ; et Octopus, une société qui propose une solution de signalisation numérique interactive et mesurable basée sur l'informatique en nuage.

Commentant l'événement, le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a souligné la croissance remarquable de l'écosystème

entrepreneurial turc. « En tant qu'Invest in Türkiye », a-t-il déclaré, « nous sommes ravis de mettre en évidence le potentiel de notre écosystème et d'inviter les acteurs mondiaux à investir dans les startups turques au cours du Web Summit. Cette année, nous participons au sommet sous la bannière « Invest in Türkiye », aux côtés de nos estimés entrepreneurs, et nous partageons avec les visiteurs les politiques de numérisation, de durabilité et de chaîne d'approvisionnement de la Türkiye, ainsi que les réformes technologiques qu'elle a entreprises au cours des deux dernières décennies. Nous sommes ravis de soutenir les efforts de nos partenaires pour obtenir une visibilité bien méritée au sein de la communauté des startups ».

Le Web Summit a également été l'occasion de dévoiler le rapport « The State of Turkish Startup Ecosystem » de Startups. watch, qui offre un aperçu approfondi de l'écosystème entrepreneurial turc, avec des statistiques actualisées et des témoignages d'acteurs majeurs.

La dernière édition du Web Summit a attiré plus de 2 600 startups et 70 000 visiteurs de 153 pays. L'événement a rassemblé plus de 1000 intervenants et décideurs politiques et plus de 900 investisseurs. Pour sa quatrième participation consécutive, le Bureau des Investissements a joué un rôle central en tant que partenaire, en accueillant chaleureusement les participants au stand «Invest in Türkiye».



## LE STAND « INVEST IN TÜRKİYE » MET EN VALEUR LE POTENTIEL TECHNOLOGIQUE DE LA TÜRKİYE AU SFF



Le Bureau des Investissements a mis en lumière l'immense potentiel de la Türkiye dans le secteur FinTech avec son stand « Invest in Türkiye » au Festival de Technologie Financière de Singapour (SFF) 2023 du 15 au 17 novembre, en collaboration avec les principaux développeurs en technologie financière du pays et les institutions publiques concernées, y compris le Bureau des Finances de la Présidence de la République de Türkiye.

Tout au long du festival, le Bureau des Investissements a dialogué avec les visiteurs, fournissant des informations précieuses sur l'écosystème de technologie financière dynamique de Türkiye, tout en soulignant les récentes réformes réglementaires du gouvernement visant à stimuler la numérisation dans le secteur.

Les services de technologie financière ont joué un rôle essentiel dans la transformation de la vie des particuliers et des entreprises en favorisant l'inclusion financière dans divers domaines, du commerce électronique et des paiements de factures aux transferts d'argent, en passant par le crowdfunding, les microprêts, l'open banking et les pratiques d'économie durable au financement participatif.

Hatice Karahan, Gouverneure Adjointe de la Banque Centrale de la République de Türkiye, a participé en tant qu'intervenante

à la session « Infrastructure Publique Réglementaire ». Les réflexions de Mme Karahan ont porté sur la stratégie, la technologie et la coopération mondiale qui façonnent l'avenir de l'intégrité financière, en soulignant le rôle essentiel des banques centrales dans la protection du système financier.

Bülent Tekmen, Fondateur de Colendi, une société de technologie financière qui démocratise les services bancaires, a partagé son expertise lors de la session « La vie de l'entrepreneur - Dormez comme un bébé tout en vivant à la limite du possible ! ». M. Tekmen a présenté son expérience et ses efforts pour transformer le secteur bancaire, les microcrédits et la crédibilité dans le monde numérique.

La SFF a également offert une plateforme pour des rencontres individuelles avec des professionnels afin d'obtenir des informations sur les stratégies commerciales, la pénétration du marché et le financement, entre autres sujets. Cet événement de trois jours a servi de point de rencontre pour les investisseurs, les entrepreneurs, les décideurs politiques et les innovateurs du secteur, attirant un public considérable qui a dépassé les 62 000 exposants de 134 pays, 850 conférenciers, 190 agences gouvernementales et des milliers d'organisations.



## LA TÜRKİYE À L'AVANT-GARDE DE L'ENTREPRENEURIAT MONDIAL AU SLUSH



Sous la Direction du Bureau des Investissements, une délégation turque, comprenant des organisations publiques, des parcs technologiques, des startups et des dirigeants de sociétés de capital-risque, a participé à l'événement technologique et pour startup le plus important au monde, le Slush, à Helsinki, la capitale finlandaise.

Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a déclaré à cette occasion : « Les startups technologiques turques ont reçu environ 3,5 milliards USD d'investissements au cours des trois dernières années, dont une part très importante en provenance d'investisseurs internationaux. L'année dernière, la Türkiye s'est classée au 12<sup>ème</sup> rang européen en termes d'investissements dans ce domaine, tandis qu'Istanbul s'est classée au 6<sup>ème</sup> rang des villes européennes. Istanbul s'est également classée deuxième en Europe dans l'industrie du jeu, juste après Londres ».

Le Président Dağlıoğlu a invité les investisseurs à investir dans des startups technologiques en Türkiye. « Après le Web Summit à Lisbonne en novembre, où nous avons participé sous l'égide de "Invest in Türkiye" » a-t-il ajouté, « nous participons maintenant avec des startups turques au Slush, l'un des événements technologiques les plus prestigieux d'Europe. »

Réunissant 5 000 entrepreneurs et 3 000 investisseurs, Slush a accueilli cette année 13 000 visiteurs venus de plus de 100 pays. Présentant des innovations dans les domaines des services financiers numériques, de la réalité augmentée, de la réalité virtuelle, des services de santé numérique et des appareils médicaux intelligents, les startups turques ont eu l'occasion de rencontrer des investisseurs potentiels et d'accroître leur visibilité sur le marché international.

Parmi les startups turques présentes à Slush figuraient Heybooster, une société qui fournit une plateforme d'analyse alimentée par l'IA pour les entreprises de commerce électronique sans avoir besoin d'un analyste de données ou d'un quelconque codage ; Macellan, un studio de capital-risque à la pointe de la technologie; Pivony, une plateforme omnicanale d'intelligence du consommateur utilisant la compréhension du langage neuronal profond ; et Vispera, qui offre au secteur de la vente au détail des services d'exécution et de suivi basés sur l'infrarouge.

En marge du Slush, le Bureau des Investissements a organisé une table ronde intitulée « La Türkiye : Pays d'accueil de la plupart des licornes financées par des femmes », animée par Enis Hulli, Partenaire Général de 500 Emerging Europe, et à laquelle ont assisté environ 150 personnes. Au cours de cette table ronde, Ahu Serter, Fondatrice de Fark Labs et de la plateforme d'investissement Arya Women, Burcu Yaşar, Responsable de l'activité des partenaires internationaux chez Trendyol, et Başak Taşpınar Değim, Cofondatrice d'Armut.com, ont discuté de l'écosystème technologique avancé de la Türkiye ainsi que de l'entrepreneuriat féminin dans ce pays, qui compte la plus forte proportion de femmes fondatrices parmi les licornes en Europe.



## DISCOURS DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS AU FORUM ÉCONOMIQUE TURCO-ARABE



Le 14<sup>ème</sup> Forum Économique Turco-Arabe (TAF) s'est tenu à Istanbul sous le thème « Nouvelle Ère de Coopération ». L'événement a reçu le soutien du Ministère des Affaires Étrangères, du Ministère du Trésor et des Finances, du Bureau des Investissements et de l'Union des Chambres et des Bourses de Marchandises de Türkiye (TOBB), ainsi que la participation estimée d'éminents professionnels du domaine.

Dans son discours, le Ministre turc du Trésor et des Finances, Mehmet Şimşek, a reconnu les défis mondiaux actuellement en jeu, déclarant : « En examinant l'état actuel de l'économie mondiale, nous constatons que des niveaux de croissance modérés persistent. Pour l'année prochaine, le FMI prévoit un taux de croissance mondial de 2,9 %. Cependant, si nous excluons l'expansion rapide en Inde et en Chine, la croissance mondiale projetée chute à 1,6 % - un chiffre qui indique des conditions de récession. »

Şimşek a noté que les projections indiquant une croissance mondiale au cours des cinq prochaines années seraient probablement de l'ordre de 3 à 3,1 %, ajoutant qu'« il est d'une importance capitale de promouvoir une plus grande intégration économique régionale et le commerce. Le commerce reste l'un des moteurs fondamentaux de l'expansion. Compte tenu de la dynamique concurrentielle sérieuse, une collaboration plus étroite nous permettra de favoriser le commerce régional. En même temps, nous pouvons travailler à surmonter les défis de la faible croissance à l'unisson. »

Le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu a déclaré que la Türkiye était sur la bonne voie en termes de coopération avec les pays arabes sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan depuis 2003, la positionnant parmi les 20 plus grandes économies du monde. « La Türkiye », a

déclaré M. Dağlıoğlu, « vise une croissance durable et numérique et aspire à passer du statut de centre régional à celui de puissance économique mondiale. Nous invitons les investisseurs, en particulier des pays arabes, à investir en Türkiye pour contribuer à cette croissance. »

Attirant l'attention sur l'importance de la situation géographique de la Türkiye au milieu de l'Afrique, de l'Europe et de l'Asie, M. Dağlıoğlu a ajouté qu'elle offrait un environnement propice aux investissements, complété par une économie robuste et à croissance rapide.

Le Secrétaire Général de l'Union des Chambres Arabes, Dr Khaled Hanafy, a souligné les liens économiques en cours, en développement et continus entre la Türkiye et les pays arabes, évidents dans les chiffres du commerce et de l'investissement. Soulignant que la Türkiye est un partenaire économique majeur dans la région arabe, Hanafy a noté que « les exportations de la Türkiye vers les pays arabes augmentent, de quasiment 10 pour cent, chaque année. Les pays arabes augmentent également constamment leurs investissements en Türkiye et effectuent des investissements directs et indirects, en particulier dans le secteur immobilier. Il convient également de noter l'afflux annuel de 10 millions de touristes arabes en Türkiye », a-t-il ajouté.

Le TAF a accueilli 10 premiers ministres, 105 ministres et plus de 10 000 participants lors des 13 sommets organisés à ce jour. Le Forum rassemble des responsables gouvernementaux, des représentants d'institutions régionales de haut niveau et des organisations, abordant un large éventail d'ordres du jour, notamment la finance, l'investissement, la défense, les FinTech, l'énergie, l'industrie, la technologie, l'alimentation et les infrastructures.

## LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS PREND LA PAROLE À L'OCCASION DE LA « PLATIN BUSINESS BOOK AWARDS »



La cérémonie de remise des Platin Business Book Awards 2023 (remise du prix Platin du livre d'affaires) a été organisée par le Platin Magazine à Istanbul, et a notamment été ponctuée par les discours d'ouverture du Ministre du Commerce Prof. Dr Ömer Bolat et du Président du Bureau des investissements A. Burak Dağlıoğlu.

Lors de son allocution, M. Dağlıoğlu a déclaré : « Nous entrons dans le prochain siècle, le Siècle de la Türkiye, sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan. Nous avons des objectifs

pour le siècle prochain, notamment celui de figurer parmi les 10 premières économies mondiales. Ce faisant, la Türkiye consolidera sa position de centre régional. Nous sommes déterminés à faire de la Türkiye une puissance économique mondiale et à transformer le « Siècle de la Türkiye » en un siècle d'investissements. Cette croissance sera durable, verte et neutre en carbone. Nous resterons fidèles à ces principes. Notre secteur privé, notre communauté d'affaires et nos entrepreneurs joueront le rôle le plus important dans la réalisation de ces objectifs ».

Les Platin Business Book Awards, une initiative de Platin Magazine, visent à soutenir et à reconnaître les contributions exceptionnelles dans le domaine de l'édition commerciale. L'initiative favorise la collaboration entre les maisons d'édition, les écrivains, les traducteurs et les chefs d'entreprise, tandis que les cérémonies annuelles de remise des prix servent à renforcer le paysage commercial de la Türkiye en partageant les expériences et en jetant des bases solides pour les progrès dans le monde des affaires.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU SALON DE L'ENTREPRISE YASED



L'Association des Investisseurs Internationaux (YASED) a organisé son événement annuel de fin d'année « Business Lounge » pour discuter des développements mondiaux et régionaux, et de leurs réflexions sur la Türkiye.

S'exprimant lors de l'événement, le Président du Bureau de l'Investissement A. Burak Dağlıoğlu, a déclaré que la chaîne d'approvisionnement, la durabilité, la transformation numérique et la main-d'œuvre seront prioritaires d'ici 2024, ajoutant : « Nous travaillons intensément sur le renouvellement du document stratégique sur les investissements directs étrangers (IDE) de Türkiye et qu'ils se

concentreront sur les thèmes de la chaîne d'approvisionnement, de la durabilité, de la transformation numérique et de la main-d'œuvre qualifiée en tant que questions prioritaires. »

Le Président de YASED, Engin Aksoy, a mis l'accent sur le document de communication le plus important de YASED, l'agenda YASED, et a déclaré : « Je voudrais exprimer notre plaisir de voir que le document, que nous avons communiqué à nos interlocuteurs publics à tous les niveaux, de nos Ministres à nos collègues experts, de notre parlement à nos missions étrangères, a apporté une contribution qualifiée à tous les processus d'élaboration de politiques et de stratégies du secteur public et qu'il a été reconnu comme un document de prestige qui démontre la discipline de travail de YASED et la qualité de ses produits ».

« Nous poursuivons l'enquête YASED Pulse auprès des chefs d'entreprise, dans le but de générer l'indice de confiance de l'IDE turc d'ici 2025. Notre série de webinaires, au cours desquels nous partageons les meilleures pratiques en matière de transformation verte et numérique avec les parties prenantes, les fournisseurs et le public, se poursuivra également », a ajouté M. Aksoy.

## PEPSICO LANCE UNE INSTALLATION DE BIOMÉTHANISATION À MANISA DANS LE CADRE DE SES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



M. Zeynel Kılınc, Vice-Président du Bureau des Investissements, a assisté à la cérémonie d'inauguration de l'installation de biométhanisation de PepsiCo dans la province turque de Manisa. Aux côtés d'éminents chefs militaires et civils, M. Kılınc s'est joint aux hauts fonctionnaires et aux employés des entreprises voisines qui ont participé à cet événement important.

S'adressant au public, M. Kılınc a souligné les résultats remarquables de la Türkiye, qui a attiré 250 milliards USD d'IDE au cours des deux dernières décennies, en s'appuyant sur un environnement propice empreint de confiance et de stabilité. Il a souligné le rôle essentiel du secteur de l'énergie en déclarant : « L'ouverture de cette installation de biométhanisation marque le début des investissements dans le deuxième siècle de la République de Türkiye, appelé à juste titre le siècle de l'investissement ». Kılınc a ajouté : « La biométhanisation jette les bases d'un avenir durable, et cette nouvelle installation apportera une contribution essentielle à la transformation verte de la Türkiye, alors que nous nous efforçons d'atteindre notre objectif ambitieux d'émissions nettes nulles d'ici 2053. »

Le Directeur Général de PepsiCo Türkiye, Evrim Şen, a mis l'accent sur les projets d'utilisation des déchets de diverses entreprises dans l'installation de biométhanisation. Il a expliqué : « Nous envisageons de développer ce projet en nous procurant une part substantielle du gaz naturel nécessaire à notre usine de Manisa à partir de biométhane produit à partir de déchets provenant d'entreprises

partenaires. Grâce à la symbiose industrielle, ce qui est considéré comme un déchet par d'autres devient notre matière première, ce qui profite à la fois à l'environnement et à l'économie circulaire », a expliqué M. Şen.

S'inscrivant dans la stratégie pep+ de PepsiCo, cette initiative axée sur le développement durable devrait permettre de répondre à environ 40 % des besoins en gaz naturel de l'usine de PepsiCo à Manisa. En convertissant annuellement 10 000 tonnes de déchets organiques en biométhane, l'installation réduira les émissions de gaz à effet de serre d'environ 1 237 tonnes par an.

Le projet d'installation de biométhanisation de PepsiCo représente une entreprise pionnière. Grâce à la collaboration avec des experts allemands et portugais, l'équipe de PepsiCo Türkiye a conçu l'installation en respectant les normes de l'industrie 4.0. Son système automatisé permet de centraliser la supervision technologique et la gestion de chaque étape du processus.

Ce projet a déjà initié des changements transformateurs au sein de l'écosystème élargi de PepsiCo, une initiative parallèle devant être mise en œuvre chez PepsiCo Portugal. Des initiatives similaires devraient être déployées dans plusieurs autres sites de PepsiCo dans le monde. Au total, PepsiCo Türkiye a investi plus de 350 millions TRY dans les énergies renouvelables, dont 250 millions TRY pour les panneaux solaires et 100 millions TRY pour l'installation de biométhanisation.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU 20<sup>ÈME</sup> JUBILÉ DU FORUM ÉCONOMIQUE DE VIENNE



Le Bureau des Investissements a participé au 20<sup>ème</sup> Jubilé du Forum Économique de Vienne qui s'est tenu le 13 novembre dans la salle des fêtes de l'hôtel de ville de Vienne et qui a rassemblé des dirigeants des Balkans et de l'Union Européenne sous le thème « Continuer à construire des ponts économiques pendant les périodes difficiles » afin de renforcer les liens et d'explorer la voie vers une Europe véritablement intégrée.

Compte tenu des défis géopolitiques actuels, le forum a organisé quatre sessions consacrées aux thèmes suivants : « Continuer à construire des ponts économiques en période difficile », « Stabilité économique et financière européenne sur le chemin de l'Europe - défis et responsabilités », « D'une région à l'autre - agir ensemble avec responsabilité pour l'avenir de l'Europe » et « Session ALPHA – Interroger les Décideurs. Construire une coopération économique en ces temps difficiles ».

Au cours de l'événement, Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, a souligné que l'objectif principal de la Türkiye était la restructuration de la chaîne d'approvisionnement mondiale. Il a souligné le rôle essentiel de la durabilité en tant que fondement de toutes les politiques d'investissement. « Nous mettons particulièrement l'accent sur la restructuration de la chaîne d'approvisionnement mondiale. La Türkiye est devenue une plaque tournante régionale pour les multinationales, et les entreprises turques font également partie intégrante de cet écosystème », a déclaré M. Polat, avant d'ajouter : « Les investisseurs directs étrangers jouent un rôle essentiel dans l'intégration aux chaînes de valeur mondiales, et notre objectif est de veiller à ce que les entreprises turques, qu'elles soient internationales ou locales, s'intègrent pleinement et progressent dans les chaînes de valeur ».

Expliquant que la résilience, en particulier dans l'ère post-pandémique, a conduit à une croissance à deux chiffres des exportations en Türkiye, avec une croissance remarquable de 25 % en une année et de plus de 20 % l'année suivante. Polat a ajouté : « Nous donnons la priorité à l'entrepreneuriat

local, en particulier aux jeunes pousses technologiques. C'est devenu un avantage concurrentiel important pour la Türkiye. La technologie est au cœur de la nouvelle économie et, pour les investisseurs directs étrangers, ces startups sont devenues un moteur important des flux d'IDE dans le pays ».

En ce qui concerne le secteur de l'énergie, M. Polat a souligné : « Au cours des deux dernières décennies, nous avons fait des progrès considérables dans notre politique énergétique, en établissant un marché de l'énergie libéralisé et intégré, y compris la création d'un marché d'échange d'énergie libre et libéral. Actuellement, notre capacité de production d'électricité installée s'élève à 100 gigawatts, dont 55 % proviennent de sources renouvelables. Nous disposons d'une base solide dans le domaine de l'énergie éolienne et solaire. Parallèlement au renforcement de notre capacité énergétique, nous avons mis en œuvre des politiques visant à assurer la localisation de la fabrication des équipements. À l'avenir, notre programme prévoit l'intégration des technologies de l'hydrogène vert, de l'ammoniac vert et des réacteurs nucléaires de petite et moyenne taille (SMR) ».

L'ancien Chancelier autrichien Wolfgang Schäussel a souligné l'importance de jeter des ponts entre les Balkans et l'Union Européenne dans un monde de plus en plus interconnecté. La Ministre Fédérale de l'UE et de la Constitution de la République d'Autriche, Karoline Edtstadler, et le Ministre Fédéral des Finances de l'Autriche, Magnus Brunner, ont fourni des informations précieuses sur l'adhésion à l'UE, la transition vers la durabilité et la stabilité financière sur la voie de l'Europe.

L'un des points forts de l'événement a été d'assister aux discussions perspicaces entre le Premier Ministre kosovar Albin Kurti, le Premier Ministre bulgare Nikolai Denkov, le Premier Ministre de Macédoine du Nord Dimitar Kovačevski et le Vice-Premier Ministre du Monténégro Nik Gjeloshaj, ainsi que le commissaire Paolo Gentiloni. Ensemble, ils ont exploré la voie de l'adhésion à l'UE, reconnaissant le pouvoir de transformation de ce processus qui ouvre de nouvelles perspectives de croissance économique, de stabilité et de prospérité.

Le Forum Économique de Vienne a été créé en 2004 dans le but de favoriser la collaboration économique régionale entre les États membres, à savoir l'Albanie, l'Autriche, la Bosnie-Herzégovine, la Bulgarie, la Croatie, le Kosovo, la Moldavie, le Monténégro, la Macédoine du Nord, la Roumanie, la Slovaquie, la Türkiye et l'Ukraine.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AU TIF 2023



Le troisième Forum de l'Investissement Touristique 2023 (TIF2023), avec des panels et des sessions couvrant divers aspects de l'écosystème touristique, organisé par la Turkish Tourism Investors Association (TTYD) sous le thème « Destination Future Türkiye » (Türkiye, destination future) à Istanbul.

Lors du discours d'ouverture, Bekir Polat, Vice-Président du Bureau des Investissements, a souligné la résilience de la Türkiye face aux crises. M. Polat a souligné l'importance de cette caractéristique pour les investisseurs étrangers, affirmant qu'elle laisse une impression durable. M. Polat a mis l'accent sur les aspects clés présentés aux investisseurs étrangers, notamment la forte croissance annuelle moyenne de 5,4 % de la Türkiye, une main-d'œuvre qualifiée, le programme de réformes du pays, ainsi que ses solides infrastructures et capacités logistiques.

Le Vice-Ministre de la Culture et du Tourisme, Nadir Alpaslan, a déclaré : « Ce forum nous guidera dans nos activités touristiques futures. La Türkiye dispose d'un potentiel touristique

extraordinaire et peut accueillir des touristes tout au long de l'année. Le Ministère de la Culture et du Tourisme s'efforce de tirer parti de l'ensemble de l'inventaire culturel et touristique, d'établir rapidement des politiques touristiques et d'utiliser des moyens numériques pour promouvoir la Türkiye dans plus de 200 pays ».

Par ailleurs, M. Gökhan Yücel, Responsable de la Communication du Bureau des Investissements, a animé une table ronde intitulée En coopération avec Investir en Türkiye : Tendances et Destinations - Où Allons-Nous ?

Accueillant 500 participants locaux et internationaux, le TIF 2023 a abordé un large éventail de sujets. Les discussions menées par des experts locaux et étrangers de l'industrie ont porté sur l'orientation du secteur touristique, l'établissement de modèles durables, le renforcement des structures financières, la promotion du soutien à l'exportation et l'amélioration des marques de la chaîne touristique mondiale originaires de Türkiye.

## LE CLIMAT D'INVESTISSEMENT TURC MIS EN LUMIÈRE LORS DU FORUM ALGÉRIEN DES ENTREPRISES



## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS CÉLÈBRE LE CENTENAIRE DE LA TÜRKİYE EN ESPAGNE



Le Bureau des Investissements, la Confédération Espagnole d'Organisations d'Entreprises (CEOE) et l'Ambassade de Türkiye en Espagne ont organisé un séminaire d'investissement exclusif au siège de la CEOE à Madrid, avec la participation d'hommes d'affaires et d'investisseurs espagnols, afin de commémorer le centenaire de la République de Türkiye.

Le séminaire, honoré par l'Ambassadrice de la République de Türkiye en Espagne Nüket Küçükkel Ezberci, a vu intervenir le Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu, la Présidente Internationale de la CEOE Marta Blanco Quesada, et le PDG de BBVA Onur Genç.

Lors de son allocution, M. Dağlıoğlu a abordé les principaux aspects de la proposition de valeur de la Türkiye pour les investisseurs, tels que l'économie à croissance rapide et résiliente du pays, le vivier de talents, le paysage de l'investissement axé sur la durabilité, la position dans la chaîne de valeur mondiale et l'écosystème entrepreneurial florissant.

Par ailleurs, M. Genç a déclaré qu'il existe des facteurs susceptibles de créer des opportunités de croissance à long terme tant pour la Türkiye que pour l'Espagne. « Tout d'abord, la démondialisation stimule la demande d'investissements dans les économies émergentes proches des grands marchés. C'est le cas de l'Espagne et de la Türkiye en ce qui concerne l'Europe. Deuxièmement, la décarbonisation doit être financée, ce qui crée une opportunité. Les deux pays disposent également d'un potentiel de croissance dans le domaine des énergies renouvelables », a-t-il ajouté.

M. Genç a également noté que l'augmentation de la participation de BBVA dans la banque turque Garanti, qui est passée de 25 % en 2011 à 86 % aujourd'hui, démontre la confiance de la banque dans le potentiel de croissance de la Türkiye. « La Türkiye et l'Espagne sont deux partenaires clés qui peuvent collaborer encore plus étroitement pour débloquer des opportunités de croissance », a-t-il ajouté.

## LES HOMMES D'AFFAIRES ESPAGNOLS INVITÉS À INVESTIR EN TÜRKİYE



La Conseillère Nationale du Bureau des Investissements, Mme Yasemen Korukçu, s'est adressée à une vingtaine

d'entreprises basques lors d'une table ronde sur l'environnement d'investissement de la Türkiye organisée par la Chambre de Commerce de Gipuzkoa en Espagne.

Accompagné de l'Ambassadrice de la République de Türkiye à Madrid, Nüket Küçükkel Ezberci, et du Conseiller Commercial de l'Ambassade de la République de Türkiye à Madrid, Savaş Tarhan, Mme Korukçu a donné un aperçu des opportunités d'investissement et de la proposition de valeur de la Türkiye, tout en répondant aux questions des investisseurs.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE À L'ÉVÉNEMENT « SPOTLIGHT ON TÜRKİYE DANS LE MICHIGAN »



Mehmet Tangut, Conseiller National du Bureau des Investissements, est intervenu lors de l'événement « Spotlight on Türkiye » (pleins feux sur la Türkiye), dans le cadre de la série « Market Spotlight Series » (Série Pleins Feux sur les Marchés) du Global Business Club dans le Michigan, organisée par l'International Business

Center de l'université de l'État du Michigan. L'événement a rassemblé des fonctionnaires américains et turcs, ainsi que des chefs d'entreprise, qui ont pu échanger leurs expériences et se rencontrer en tête-à-tête.

Le Consul Général de Türkiye à Chicago, Engin Türesin, a pris la parole après la présentation de Tangut sur la position géostratégique de la Türkiye au carrefour de l'Europe, de l'Asie, de l'Afrique et du Moyen-Orient, son climat d'investissement favorable, son économie diversifiée avec des opportunités lucratives dans de nombreux secteurs, ses systèmes d'incitation adaptés et complets et son processus de réforme continu grâce à un dialogue ouvert entre les secteurs public et privé.

## LES OPPORTUNITÉS DE LA TÜRKİYE DANS LE SECTEUR DU TOURISME SONT PRÉSENTÉES AU QATAR



Levent Sadık Küçükdaban, Conseiller National du Bureau des Investissements, a présenté

l'environnement touristique de la Türkiye lors de la conférence Hospitality Qatar 2023, soulignant la proposition de valeur unique et la position mondiale du pays.

L'exposition a constitué une occasion unique pour les entités gouvernementales, les investisseurs privés, les maîtres d'ouvrage, les fournisseurs et les décideurs du secteur de l'hôtellerie et de la restauration de nouer des contacts et de développer leurs activités.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE AUX JOURNÉES DE L'INVESTISSEMENT DURABLE DE L'OCDE 2023



Bilal İlhan, Directeur de l'Unité de Recherche et de Gestion des Données du Bureau des Investissements, a présenté le mécanisme de notation des objectifs de développement durable

(ODD) développé en interne pour évaluer spécifiquement la conformité aux ODD des projets d'investissement en Türkiye lors des Journées de l'Investissement Durable de l'OCDE 2023 qui se sont tenues à Paris.

L'outil de mécanisme d'annotation des ODD a été développé par le Bureau des Investissements pour évaluer les impacts directs des projets d'investissement sur chacun des ODD des Nations Unies et a récemment été récompensé par la CNUCED lors du Forum Mondial de l'Investissement à Abu Dhabi.

## 📄 LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS A REÇU LE PRIX DU "BROWNFIELD INVESTMENT PROMOTION AWARD"



Le Bureau des Investissements a remporté le prestigieux Brownfield Investment Promotion Award lors de la cérémonie des Go Global Awards 2023, qui s'est tenue du 6 au 8 novembre 2023, organisée par le Conseil du Commerce International.

Les critères d'évaluation pour les prix 2023 ont méticuleusement évalué les participants dans des domaines clés, notamment l'opportunité de marché, l'innovation, la portée, le leadership, les partenariats stratégiques, la satisfaction des clients, la croissance, la durabilité et l'impact global. Cette évaluation approfondie a porté sur les 18 mois précédents et a mis en évidence les contributions et les valeurs mondiales incarnées par les entreprises participantes.

Le programme annuel des Go Global Awards constitue une plateforme de choix pour présenter et honorer les entreprises et les responsables gouvernementaux qui font avancer l'économie grâce à des innovations, des technologies et des initiatives

stratégiques. Organisés par le Conseil du Commerce International et la Rhode Island Commerce Corporation, les Go Global Awards 2023 ont vu la participation d'une cinquantaine d'agences et de 400 entreprises de 38 pays.

Distingués pour leur respect des normes les plus strictes en matière d'intégrité et de transparence dans le processus d'évaluation, les Go Global Awards s'appuient sur un jury composé d'experts du secteur, de représentants des pouvoirs publics et d'anciens lauréats. Ce panel diversifié apporte des perspectives et des expériences variées afin de garantir un processus d'évaluation solide.

L'obtention de ce prix par le Bureau des Investissements souligne son engagement en faveur de l'excellence et ses contributions remarquables dans le domaine des investissements dans les friches industrielles, marquant ainsi une avancée significative sur la scène mondiale.

L'écosystème turc des jeux est en plein essor ! Êtes-vous prêt à améliorer vos connaissances et à rester à l'affût des dernières tendances ?

Profitez de l'écosystème pour connaître les statistiques les plus récentes et les témoignages des principaux acteurs !

De l'émergence de développeurs talentueux à la montée en puissance des studios de création, la Türkiye ouvre la voie à l'avenir des jeux vidéo.



Vous cherchez un pays où investir dans des startups en plein essor ?

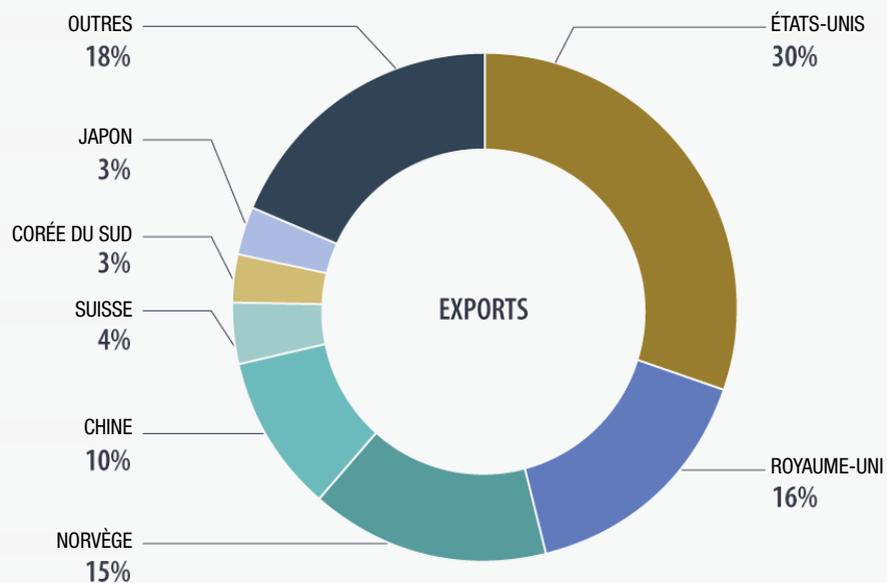
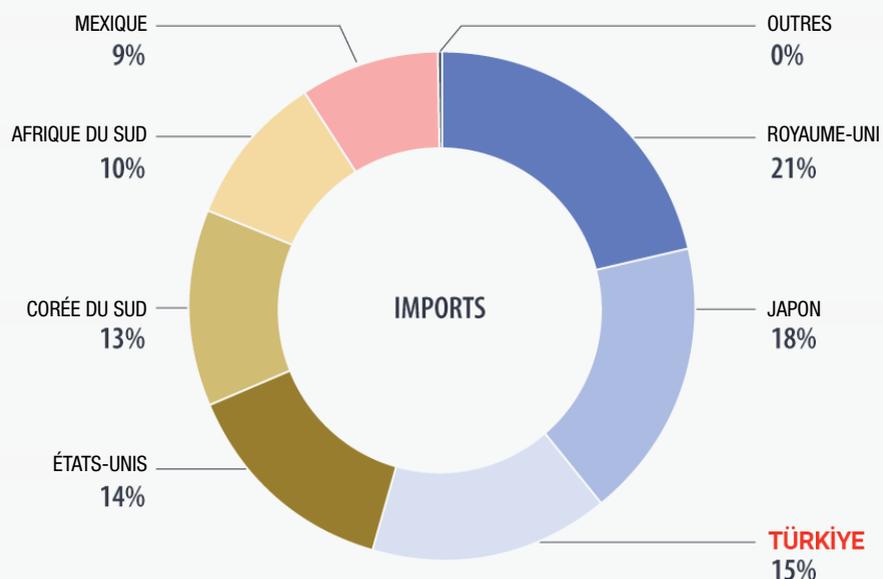
Découvrez l'écosystème turc des startups, avec des statistiques actualisées et des témoignages d'acteurs majeurs, et participez à quelque chose qui change vraiment la donne !



La Türkiye a fourni 15 % des véhicules hybrides non rechargeables importés par les pays de l'UE en 2022, avec une performance équivalente à environ 2,5 milliards EUR, devenant ainsi le 3<sup>ème</sup> pays hors de l'Union à exporter le plus sur le marché des véhicules hybrides de l'UE.

### COMMERCE HORS DE L'UE POUR LES VÉHICULES HYBRIDES NON RECHARGEABLES, 2022

(% DE LA VALEUR)



# TÜRKİYE YOUR RESILIENT PARTNER



## RÉSILIENCE ET POTENTIEL D'APPUI

La 11<sup>ème</sup> plus grande économie du monde (PIB/PPA) qui a gravi 7 échelons en 19 ans.

Une réussite qui a permis de réduire le ratio de la dette publique brute au PIB de **70 % en 2002 à 31,2 % en 2022**.

Un exploit retentissant qui fait passer le PIB de 238 milliards USD à **906 milliards USD** en 20 ans.

Le Bureau des investissements de la Présidence de la République turque, l'organisme officiel de conseil en matière d'investissement, est un centre de connaissances sur l'investissement direct étranger et un partenaire de solutions pour la communauté d'affaires mondiale dans toutes les phases de l'investissement. Elle prodigue des conseils sur mesure et offre une assistance qualifiée avant, pendant et après l'entrée en Türkiye.



# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

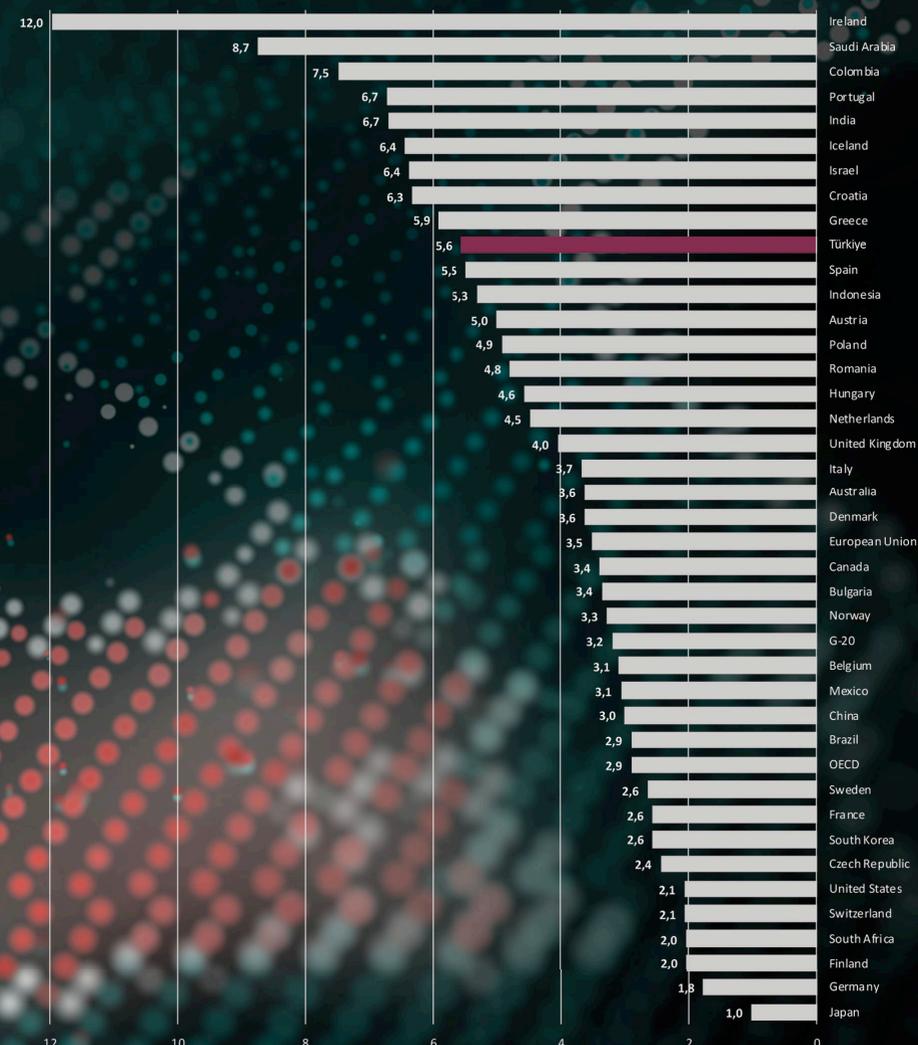
## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 26 mille milliards USD, de 7,8 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **906 milliards USD** en 2022, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **252 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2022, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2022, %)



Source: OECD

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 321,9 milliards USD  
Population : 233,6 millions

### EUROPE

PIB : 20,2 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 600,4 millions

### MENA

PIB : 3,6 mille milliards USD  
Importations : 751,6 milliards USD  
Population : 448,9 millions

### TOTAL

PIB : 25,8 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

### FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)

# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un **taux de croissance annuel du PIB de 5,4 %** sur les 19 dernières années.  
(2003-2021, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

**Une population de 85,3 millions d'habitants**, dont la moitié est âgée de moins de 33,5 ans.  
(2021, TurkStat)

**Une population jeune** comparée à l'UE.  
(2020, Eurostat)

**93,1 millions** d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile  
(2023, Information and Communications Technologies Authority )

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 32 millions de professionnels **jeunes, bien formés et motivés.**  
(2020, TurkStat)

Environ **900 000 étudiants** diplômés, parmi 208 universités.  
(2023, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE



**1<sup>ER</sup>**

Selon la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la Türkiye s'est classée première quant à la valeur totale des projets en partenariats public-privé (PPP) en Europe durant la période 2015-2019.



**159 milliards USD**

Valeur totale des marchés en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**253**

Nombre total de projets en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**44 350**

Nombre de lits d'hospitalisation à introduire après la mise en service de 31 campus sanitaires intégrés à travers la Türkiye. De ces 31 campus, 20 seront des hôpitaux urbains issus de PPP, pour une capacité totale de 31 315 lits.



**56**

Nombre d'aéroports en Türkiye, passant de 26 en 2002 à 56 en 2020.





# 8 200

Nombre total de kilomètres  
d'autoroutes devant être atteint  
en Türkiye d'ici 2035



# 60%

Part du secteur ferroviaire dans  
le développement infrastructurel  
de la Türkiye en 2023.



# 42,4%

Part du secteur  
des énergies renouvelables  
dans la production électrique totale  
en 2020.



# 25%

Croissance prévue de la capacité totale  
de production d'électricité installée  
en Türkiye de 2020 à 2023  
(de 95,9 GW à 120 GW).

**Pour plus d'informations**

[invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx](https://invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx)



“**En 2011, Daikin Türkiye  
a été mise sur pied suite  
à l'acquisition d'une  
entreprise locale de  
production de climatiseurs.**”

Le potentiel de croissance propre de la Türkiye est complété par sa localisation stratégique au cœur d'autres marchés émergents tels que la CEI, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. C'est pourquoi la Türkiye tient lieu de base à Daikin pour étendre ses activités dans ces régions.

Cette acquisition a permis à l'entreprise de bénéficier d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée, prête à affronter les défis à venir. Nous sommes convaincus que le nouvel investissement en Türkiye a été une bonne décision pour nous.

**Masatsugu MINAKA**

Président du Conseil d'Administration, Daikin Europe N.V.



“**45 ans d'expérience  
comme fabricant national  
en Türkiye**”

Le cœur de l'agenda économique national de la Türkiye, et la valeur clé pour les investisseurs, est un effort dévoué de promotion de l'innovation, d'amélioration de la compétitivité et d'incitation aux investissements dans les chaînes de valeur globales.

Dow a plus de 45 ans d'expérience en tant que fabricant national en Türkiye, et notre nouvelle co-entreprise avec AKSA est

un exemple clé de la manière dont nous pouvons réunir des matières premières, une main-d'œuvre hautement qualifiée et, surtout, une industrie cliente en aval en plein essor. Avec un gouvernement solide et favorable aux entreprises en Türkiye, l'environnement d'investissement est logique. Les opérations sont également plus faciles, grâce au Président du Bureau des Investissements et à toute son équipe.

**Andrew N. LIVERIS**

Ancien Président-Directeur



« Nous dirigeons 79 pays depuis Istanbul, et nous profitons du dynamisme, de la diversité et de la disponibilité d'une main-d'œuvre de haute qualité. »

Nous croyons que ces atouts, et bien plus encore, représentent un potentiel énorme pour la Türkiye dans la voie du développement, qui sera le fruit d'une utilisation efficace de la technologie et de sa transformation en fournisseur de

logiciels et de services à d'autres pays, en particulier l'UE.

Microsoft Türkiye sera présent pour accompagner le développement économique et le renforcement de capacités.

**Jean-Philippe COURTOIS**

Vice-Président Exécutif et Président, Partenariats de Transformation Nationale



« Nous croyons que les opportunités économiques offertes par la Türkiye sont prometteuses. »

Grâce à la proximité de la Türkiye avec l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, à sa population de plus de 80 millions d'habitants offrant une main-d'œuvre jeune, motivée et d'un niveau d'éducation élevé, ainsi qu'à la longue et durable amitié entre la Türkiye et le Japon. Nous comptons plusieurs investissements

en Türkiye, notamment dans le secteur de la santé et celui des emballages. Nous croyons aussi que le développement économique durable de la Türkiye, à moyen et à long terme, nous conduira vers de nouvelles opportunités d'investissement.

**Tatsuo YASUNAGA**

Directeur Délégué, Président du Conseil d'Administration



# Qui sommes-nous? ↓

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous? ↓

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.



## Nous avons pour mission de faciliter votre investissement en Türkiye



# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

	ÉTATS-UNIS
	ALLEMAGNE
	ITALIE
	ESPAGNE
	<b>TÜRKİYE</b>
	ARABIE SAOUDITE
	EAU
	QATAR
	CHINE
	MALAISIE
	CORÉE DU SUD
	JAPON
	FRANCE
	ROYAUME-UNI
	SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & start-ups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

INVEST IN  TÜRKİYE

TÜRKİYE YOUR  
**RESILIENT**  
PARTNER

\*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT

VISITEZ  
[invest.gov.tr](https://invest.gov.tr)

