

# INVEST IN TÜRKİYE

TÜRK DEVLETLERİ TEŞKİLATI  
DEVLET BAŞKANLARI OLAĞANÜSTÜ ZİRVESİ  
ANKARA, 16 MART 2023



EXTRAORDINARY SUMMIT OF THE  
HEADS OF STATE OF THE ORGANIZATION OF TURKIC STATES  
ANKARA, 16 MARCH 2023



## LE SOMMET EXTRAORDINAIRE DE L'ORGANISATION DES ÉTATS TURCS SE RÉUNIT À ANKARA

Page 2

LE GOUVERNEMENT TURC  
INTRODUIT DE NOUVELLES MESURES  
DE RÉTABLISSEMENT À LA SUITE  
D'UN TREMBLEMENT DE TERRE

Page 2

LES ÉMIRATS ARABES UNIS ET  
LA TÜRKİYE SIGNENT UN ACCORD  
DE PARTENARIAT ÉCONOMIQUE

Page 4

TÜRKİYE : INAUGURATION DE LA  
PREMIÈRE USINE DE CARBURE DE  
BORE

Page 5

LA PRÉCOMMANDE  
DU T10X DE TOGG DÉPASSE  
LES 177 000 EXEMPLAIRES

Page 6

L'ARABIE SAOUDITE ET LA TÜRKİYE  
RENFORCENT LEURS RELATIONS  
ÉCONOMIQUES BILATÉRALES

Page 6

LA SOCIÉTÉ AMÉRICAINE XOMETRY  
S'IMPLANTE EN TÜRKİYE  
EN RACHETANT LA SOCIÉTÉ TRIDI

Page 7

LE FORUM FINANCIER TURCO-ARABE  
SE TIENT À DUBAÏ

Page 8

LE PRÉSIDENT DU BUREAU DES  
INVESTISSEMENTS S'ADRESSE  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE  
L'AMCHAM TÜRKİYE

Page 10

# Message

## du Bureau des Investissements

Après les tremblements de terre dévastateurs qui ont frappé 11 provinces et coûté la vie à plus de 50 000 personnes sur tout le territoire turc, le gouvernement turc, en collaboration avec tous ses ministères, municipalités et entités publiques et privées concernées, a lancé une série de mesures d'intervention en cas de catastrophe, y compris l'aide d'urgence, le rétablissement et la reconstruction.

À cet effet, le Président Recep Tayyip Erdoğan a clairement indiqué, lors de ses nombreuses visites dans les provinces touchées par le tremblement de terre, que la guérison des blessures des citoyens et le rétablissement de la vitalité de ces provinces primaient sur tout autre sujet à l'ordre du jour du gouvernement turc, déclarant d'ailleurs que : « Tout ce qui a été détruit sera reconstruit d'une manière meilleure, plus belle et plus sûre. »

Les engagements fermes du Président Erdoğan ont également été repris lors du sommet extraordinaire de l'Organisation des États Turcs, qui s'est tenu sur le thème « Gestion des Catastrophes et des Urgences et l'Aide Humanitaire » et il a réaffirmé sa volonté de s'engager dans des efforts conjoints de renforcement des capacités et de continuer à fournir une aide si nécessaire à la suite des tremblements de terre du 6 février.

Sur le front de la coopération économique internationale, les Émirats Arabes Unis et la Türkiye ont signé un Accord de Partenariat Économique Global et un Accord de Libre-Echange à Abou Dhabi, ouvrant ainsi une nouvelle ère d'élargissement des horizons en portant le volume des échanges bilatéraux à 25 milliards USD et en créant des centaines de milliers d'emplois dans les deux pays.

Dans le cadre d'une autre initiative visant à explorer le potentiel inexploité des liens financiers avec le CCG, le Forum Financier Turco-Arabe s'est réuni à Dubaï, en mettant l'accent sur la capitalisation de la nouvelle vague d'investissements émergents dans les startups et les entreprises FinTech. Par ailleurs, Invest in Türkiye réaffirme que le moment est venu d'investir en Türkiye, un pays doté d'un réservoir de main-d'œuvre compétente qui fournit aux employeurs les talents adéquats dans le contexte mondial actuel de grande résignation et de forte demande de main-d'œuvre.

Au mois de mars, YASED a tenu sa 42ème Assemblée Générale, tandis qu'AmCham Turkey a tenu sa 19ème Assemblée Générale Ordinaire pour élire de nouveaux conseillers d'administration. Je voudrais profiter de cette occasion pour remercier les anciens conseillers d'administration de ces organisations estimées pour les efforts qu'ils ont déployés afin d'attirer les IDE en Türkiye et pour souhaiter à leurs successeurs tout le succès possible dans leurs futures entreprises. Nous pensons qu'en renforçant nos partenariats stratégiques, nous serons en mesure de stimuler considérablement les performances de la Türkiye en matière d'IDE.

En ce qui concerne la première voiture entièrement électrique de Türkiye, Togg, le mois de mars a également vu le volume des précommandes dépasser les 40 000 en moins de 48 heures et les 100 000 en deux semaines. En effet, après le tirage au sort numérique qui aura lieu en présence d'un notaire, les gagnants qui recevront leurs envois adopteront cette voiture orientée vers l'utilisateur, intelligente, empathique, connectée et autonome dans le courant de l'année.

Alors que la Türkiye se prépare à fêter le 100ème Anniversaire de la République le 29 octobre 2023, Invest in Türkiye a également poursuivi à plein régime ses tournées de présentation à travers le monde au cours du mois de mars, avec Zukunftstag Mittelstand – Kongress und Jahresempfang 2023 en Allemagne, EV Trend Korea 2023, une session de mise en réseau à Singapour et des réunions industrielles sur des sujets très demandés en Italie et au Qatar.

**A. Burak DAĞLIOĞLU**  
President, Investment Office

## LE SOMMET EXTRAORDINAIRE DE L'ORGANISATION DES ÉTATS TURCS SE RÉUNIT À ANKARA



Le Sommet Extraordinaire de l'Organisation des États Turcs (OET) dont le thème « Gestion des Catastrophes et des Urgences et l'Aide Humanitaire » s'est tenu à Ankara à l'initiative du Président de la République d'Azerbaïdjan Ilham Aliyev.

Au sommet ont participé le Président Recep Tayyip Erdoğan, le Président azerbaïdjanais Ilham Aliyev, le Président kazakh Kassym-Jomart Tokayev, le Président kirghize Sadyr Japarov, le Président ouzbek Shavkat Mirziyoyev, le Président du Conseil Populaire

du Parlement turkmène Gurbanguly Berdimuhamedov, le Premier Ministre hongrois Viktor Orbán et le Président de la République Turque de Chypre du Nord (RTCN) Ersin Tatar ; sommet au cours duquel la coopération multilatérale et les mécanismes de coordination contre les catastrophes ont été discutés.

Les dirigeants ont signé la Déclaration d'Ankara au cours du sommet, soulignant l'importance du déploiement rapide des équipes de recherche et de sauvetage, de l'acheminement rapide de l'aide humanitaire en réponse aux catastrophes, ainsi que de la coopération et de la coordination bilatérales et multilatérales dans la région de l'OTS et dans le monde entier pour prévenir les catastrophes naturelles, y répondre et les surmonter, conformément à la « Vision 2040 du Monde Turc ».

## LE GOUVERNEMENT TURC INTRODUIT DE NOUVELLES MESURES DE RÉTABLISSEMENT À LA SUITE D'UN TREMBLEMENT DE TERRE



Après les tremblements de terre massifs du 6 février, la Türkiye s'efforce de panser les plaies du pays, le gouvernement dévoilant l'un après l'autre d'importants programmes d'aide et de relance.

En effet, le Président Recep Tayyip Erdoğan a annoncé que 3 millions de personnes avaient été évacuées des provinces touchées par le tremblement de terre, que 433 000 tentes avaient été installées dans la région et que 3,7 millions de repas chauds avaient été distribués quotidiennement.

Dans les provinces touchées par le tremblement de terre, 1,5 million de personnes sont actuellement hébergées dans des camps de tentes, 53 000 dans des conteneurs temporaires, 123 000 dans des installations publiques et 137 000 dans des hôtels.

À ce jour, plus d'un million de victimes du tremblement de terre ont reçu 10 000 TRY d'aide d'urgence par ménage. Les citoyens dont les maisons sont devenues inutilisables continuent de recevoir des frais de réinstallation à hauteur de 15 000 TRY et une

aide à la location de 3 000 à 5 000 TRY.

En ce qui concerne le programme de rétablissement des logements et des établissements après la catastrophe, la cérémonie de pose de la première pierre des maisons à Kahramanmaraş et Adiyaman a eu lieu avec la participation du Président Erdoğan.

Le Président Erdoğan a souligné dans ses remarques sur le programme que les nouvelles maisons seront construites dans des zones sûres, avec un maximum de trois ou quatre étages au-dessus du sol. Et d'ajouter : « Alors que nous redonnons vie aux zones résidentielles et commerciales du centre-ville de manière à ce qu'elles résistent aux tremblements de terre, nous préparons nos nouvelles résidences pour en faire des établissements tranquilles dotés d'équipements sociaux. »

La Türkiye prévoit de construire 319 000 maisons dans la région touchée par le tremblement de terre en un an.

En outre, le Ministère du Trésor et des Finances a annoncé une série de règlements visant à

assouplir les conditions financières dans la région et à atténuer les effets négatifs de la catastrophe.

En conséquence, les limites prises en compte par les banques pour déterminer les plafonds des cartes seront augmentées. La première année, la limite totale de la carte sera égale à quatre fois le revenu net moyen mensuel de la personne concernée, puis à huit fois la deuxième année et les années suivantes.

Les citoyens touchés par le tremblement de terre recevront une allocation de travail à court terme sur la base des demandes des employeurs. Par ailleurs, une aide financière est disponible pour les personnes qui ne remplissent pas les critères d'attribution d'une allocation de travail à court terme.

Les commerçants et les artisans de la zone touchée par le tremblement de terre pourront bénéficier d'un prêt d'un montant maximal de 250 000 TRY, assorti d'un délai de grâce de 12 mois et d'une échéance de 60 mois, le Trésor couvrant la moitié du prêt. En outre, 6 000 points de vente temporaires seront mis à la disposition des artisans pour qu'ils puissent exercer leur activité.

En ce qui concerne le Ministère de l'Industrie et de la Technologie, des certificats d'incitation à l'investissement ont été délivrés dans le cadre des régimes généraux d'incitation à l'investissement dans les provinces touchées par le tremblement de terre. Les projets dont la période d'investissement expire le 6 février et pour lesquels aucun visa d'achèvement n'a été délivré seront considérés comme achevés sans demande.

## LES ÉMIRATS ARABES UNIS ET LA TÜRKİYE SIGNENT UN ACCORD DE PARTENARIAT ÉCONOMIQUE



Les Émirats Arabes Unis et la Türkiye ont signé un Accord de Partenariat Économique Global (APEG) et un Accord de Libre-Echange à Abou Dhabi, en présence du Ministre de l'Économie des Émirats Arabes Unis, Abdullah bin Touq Al-Marri, du Ministre d'État au Commerce Extérieur, Thani bin Ahmed Al-Zeyoudi, et du Ministre turc du Commerce, Mehmet Muş.

Lors de la cérémonie de signature par vidéoconférence, le Président Recep Tayyip Erdoğan a déclaré que l'Accord

de Partenariat revêtait une importance historique et a ajouté : « Nous construisons un pont économique aux fondations solides, qui s'étendra de l'Europe à l'Afrique du Nord, et de la Russie à la région du Golfe. Grâce à la nature globale de l'accord, je pense que nous augmenterons le volume de nos échanges pour atteindre quelque 25 milliards USD au cours des cinq prochaines années ».

Le Ministre du Commerce, Mehmet Muş, a commenté l'accord en ces termes : « Cet accord permettra de maximiser le volume des échanges et des investissements bilatéraux, ce qui s'avérera bénéfique pour les deux pays. »

Cet accord créera environ 25 000 emplois aux Émirats Arabes Unis et 100 000 en Türkiye. Il devrait entrer en vigueur une fois que toutes les procédures auront été ratifiées.

## LE PRÉSIDENT ERDOĞAN INAUGURE LA ROUTE À DEUX VOIES GELIBOLU-ECEBAT



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a prononcé un discours lors de la cérémonie d'inauguration de la forteresse de Seddülbahir et de la route à deux voies Gelibolu-Eceabat, le 18 mars.

Marquant le 108<sup>ème</sup> Anniversaire de la Victoire de Çanakkale, le Président

Erdoğan a déclaré que Çanakkale est une pièce maîtresse du livre d'histoire de la Türkiye, dont les pages sont remplies de victoires glorieuses.

Selon le Président Erdoğan, la voie rapide Gelibolu-Eceabat améliorera les infrastructures de transport de la région en permettant l'accès à la péninsule historique située sur la rive européenne de Çanakkale.

En effet, le projet, qui consiste en quatre tunnels d'une longueur totale de 5 351 mètres, constituera une partie importante de l'itinéraire entre Havsa et Çanakkale, réduisant le temps de trajet de 45 minutes à 25 minutes et offrant une grande commodité aux visiteurs du site historique.

## TÜRKİYE : INAUGURATION DE LA PREMIÈRE USINE DE CARBURE DE BORE



Le Président Recep Tayyip Erdoğan a inauguré l'installation stratégique de Türkiye pour le traitement du bore, l'usine de production de carbure de bore de Bandırma à Balıkesir.

Lors de la cérémonie d'inauguration, le Président Erdoğan a déclaré que l'usine, dont l'investissement avoisine les 80 millions USD, sera la première de ce type au monde.

Soulignant que la Türkiye se trouve dans une position avantageuse dans la transformation des centres de production mondiaux en raison de ses avantages logistiques, de sa main-d'œuvre qualifiée, de son potentiel de matières premières et de sa proximité avec les marchés des pays développés, le Président Erdoğan a déclaré : « L'infrastructure solide que nous avons construite dans notre pays au

cours des deux dernières décennies dans tous les domaines, de l'éducation aux soins de santé, de la sécurité à la justice, des transports à l'énergie, de la fabrication à l'agriculture, et des sports à la sécurité sociale, constitue le fondement de cet avantage. Avec la Vision du Siècle de la Türkiye, nous restons déterminés à hisser notre pays parmi les dix premières économies du monde ».

L'usine de carbure de bore de Bandırma est importante non seulement en termes d'augmentation de la valeur ajoutée de l'exploitation minière du bore, mais aussi en termes de contribution stratégique à la Türkiye. Lorsqu'elle sera pleinement opérationnelle, elle emploiera 279 personnes et produira 1 000 tonnes de carbure de bore par an.

La Türkiye possède 73 % des réserves mondiales de bore.

LE SAVIEZ-VOUS?

## LA PRÉCOMMANDE DU T10X DE TOGG DÉPASSE LES 177 000 EXEMPLAIRES



La forte demande pour la première voiture électrique turque, Togg, a vu le volume des précommandes dépasser les 40 000 en un peu moins de 48 heures, 100 000 en une semaine, a déclaré le Président Recep Tayyip Erdoğan, avant d'ajouter : « Nous visons à fabriquer 20 000 véhicules cette année et à atteindre un million en 2030. »

En 2011, le Président Erdoğan a dévoilé le projet visant à produire une voiture nationale entièrement électrique. Douze années de travail acharné portent enfin leurs fruits : les modèles de Togg voient enfin le jour. Considéré comme un véhicule intelligent, Togg est une voiture orientée vers l'utilisateur, intelligente, empathique, connectée et autonome.

Offrant un large choix de couleurs (Gemlik, Kula, Anadolu, Pamukkale, Oltu,

Kapadokya) et de modèles (SUV, B-SUV, B-MPV, Sedan, C-Hatchback) à ses consommateurs, Türkiye's Automobile Initiative Group (Togg) a déjà attiré une clientèle plus nombreuse, impatiente de recevoir ses commandes d'ici la fin de l'année.

Avec un prix de départ de 953 000 TRY, le modèle T10X est doté d'un seul moteur et d'une traction arrière, et bénéficie d'un avantage fiscal accordé aux voitures nationales. Le modèle de voiture est soumis à un taux réduit de taxe spéciale à la consommation (TSC) de 10 %.

Les voitures Togg devraient être produites avec deux puissances de moteur différentes : 200 CV avec traction arrière et 400 CV avec traction intégrale.

Le modèle T10X de Togg a reçu plus de 177 000 pré-commandes au total. Le Ministre de l'Industrie et de la Technologie, Mustafa Varank, a déclaré que le premier véhicule serait livré au Président Erdoğan et le second au Président azerbaïdjanais İlham Aliyev.

## L'ARABIE SAOUDITE ET LA TÜRKİYE RENFORCENT LEURS RELATIONS ÉCONOMIQUES BILATÉRALES



L'Arabie Saoudite et la Türkiye ont signé une série d'accords commerciaux dans divers domaines lors du Forum Commercial Saoudo-Turc qui s'est tenu le 19 mars à Riyad, en présence du Ministre saoudien du Commerce, Majid bin Abdullah Al-Qasabi, et du Ministre turc du Commerce, Mehmet Muş.

« Nous avons organisé le Forum Commercial Saudi-Turc à Riyad avec un grand nombre de représentants des

communautés d'affaires saoudienne et turque. Nous avons discuté des moyens d'accroître notre volume commercial mutuel et notre coopération dans tous les secteurs », a déclaré le Ministre Muş.

Les accords, signés lors du forum auquel ont participé au moins 450 entreprises des deux pays, devraient permettre à 1 140 entreprises saoudiennes en Türkiye et à 390 entreprises turques en Arabie saoudite d'investir dans les secteurs de la construction, de la fabrication, de la vente en gros et au détail, du commerce et de la restauration.

En marge du forum, le Ministre Muş a eu l'occasion de rencontrer le Ministre saoudien des Transports et des Services logistiques, Saleh bin Nasser Al-Jasser, et le Ministre des Affaires Rurales et du Logement, Majid Al Hogail, et de visiter la foire des produits d'exportation turcs.

## INFOS IDE

### LA SOCIÉTÉ AMÉRICAINE XOMETRY S'IMPLANTE EN TÜRKİYE EN RACHETANT LA SOCIÉTÉ TRIDI

Xometry, une place de marché mondiale en ligne qui met en relation les acheteurs et les fournisseurs de services de fabrication, basée aux États-Unis, a annoncé l'acquisition de la société Tridi, basée à Istanbul.

« Avec l'acquisition de Tridi, nous offrons à nos clients européens davantage d'options pour répondre à leurs besoins de fabrication », a déclaré Randy Altschuler, PDG de Xometry. « Nos places de marché localisées aident les entrepreneurs, les petites et moyennes entreprises ainsi que les grandes entreprises à entrer en contact avec les fabricants pour créer des chaînes d'approvisionnement locales résilientes qui leur permettent de commercialiser leurs produits plus rapidement et de fonctionner plus efficacement », a-t-il ajouté.

Les ingénieurs et les responsables des achats des entreprises les plus prospères du monde, telles que

BMW, General Electric, Nasa, DELL et Bosch, font confiance à Xometry pour mettre en relation les maîtres d'ouvrage avec plus de 10 000 fournisseurs, du prototypage à la production, en leur offrant des prix instantanés, des délais de livraison et un retour d'information précis, ainsi que des chaînes d'approvisionnement résistantes.

Fondée en 2014, Tridi dispose d'un vaste réseau reconnu couvrant l'aérospatiale, l'aéronautique, l'automobile, l'électronique et les plastiques, ainsi que des organisations internationales dans divers domaines. Ses services comprennent l'usinage CNC, l'impression 3D, la fabrication de tôles, le moulage par injection et la coulée d'uréthane.

Tridi continuera à opérer sous la marque Xometry Türkiye et en tant que filiale de Xometry Europe.

### LE CENOA OBTIENT UN FINANCEMENT D'AMORÇAGE DE 7 MILLIONS USD

La startup turque FinTech Cenoa a levé 7 millions USD de fonds d'amorçage, menés par Quiet Capital et Underscore VC avec la participation de Human Capital, Ulu Ventures, Acrew Capital, et Collective Spark.

« Cenoa offre un accès facile aux produits basés sur le dollar numérique, 100 % conçus pour l'utilisateur au quotidien », a déclaré le fondateur et codirecteur général de Cenoa, Seçkin Çağlın, avant d'ajouter : « Nous croyons en l'utilisation de technologies modernes telles que la blockchain pour fournir un accès en un clic à l'écosystème du dollar numérique pour les clients qui en ont le plus besoin, comme ceux des économies émergentes aux monnaies volatiles comme l'Argentine et le Nigéria. Les habitants de ces pays devraient pouvoir accéder facilement et à un

prix abordable aux dollars américains et lutter contre l'inflation tout en épargnant de l'argent, une fonction que le système financier traditionnel n'a pas réussi à assurer ».

Cenoa est un développeur de logiciels, pas une banque, confirment les fondateurs de la startup. Il offre aux gens un super porte-monnaie, un outil qui leur permet de rester résistants face à l'inflation. Le Cenoa Superwallet offre un moyen sans frontière et non bureaucratique d'accéder gratuitement à un produit en dollars numériques (carte de débit en dollar US, transferts instantanés de dollars) tout en obtenant un rendement résistant à l'inflation.

Basée à Singapour, Cenoa est présente en Türkiye, au Royaume-Uni, en Italie, en Allemagne et en Suisse.

## BUREAU DES INVESTISSEMENTS **ÉVÉNEMENTS**

### LE FORUM FINANCIER TURCO-ARABE SE TIENT A DUBAÏ



Le Forum Financier Turco-Arabe s'est réuni à Dubaï, aux Émirats Arabes Unis, pour discuter du potentiel inexploité des liens financiers entre la Türkiye et le CCG, des derniers développements et opportunités en matière de FinTech, de l'intersection et du partenariat entre FinTech et les banques traditionnelles, de la capitalisation de la nouvelle vague d'investissements émergents dans les startups et les entreprises FinTech, et du rôle des DeFi et des crypto-actifs dans le partenariat financier turco-arabe.

Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a pris la parole lors du forum, exprimant la gratitude sincère de la Türkiye pour les équipes de recherche et de sauvetage ainsi que pour les aides en nature et en espèces fournies par les Émirats Arabes Unis. Il a déclaré que le Président Recep Tayyip Erdoğan et le Président des Émirats Arabes Unis, le cheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan, partagent une grande vision de l'approfondissement du partenariat économique entre les deux pays et de l'extension de ces relations à de multiples domaines, y compris la politique et la culture.

Dağlıoğlu a ajouté : « C'est le moment idéal pour investir en Türkiye, une économie résiliente et à croissance rapide qui a affiché un taux de croissance annuel composé d'environ 5,4 % au cours des deux dernières décennies. La Türkiye dispose d'un environnement commercial favorable aux investisseurs qui ne cesse d'améliorer son classement dans de nombreux indices et références mondiaux, grâce aux réformes économiques en cours. En outre, la Türkiye dispose d'un réservoir de main-d'œuvre compétent qui permet aux employeurs de trouver les talents adéquats dans le contexte mondial actuel de grande désignation et de forte demande de main-d'œuvre. Enfin, la position géostratégique de la Türkiye offre aux investisseurs une proposition de valeur complémentaire à celle des Émirats Arabes Unis, avec un accès à une géographie plus vaste couvrant l'Europe, l'Asie et l'Afrique ».

À propos de la verticale FinTech, Dağlıoğlu a invité les investisseurs des Émirats à s'intéresser de plus près à l'écosystème turc des startups, qui a déjà fait ses preuves à l'échelle mondiale.

### LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE A LA 42<sup>ème</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE YASED



La 42<sup>ème</sup> Assemblée Générale de l'Association Internationale des Investisseurs (YASED) s'est tenue à Istanbul avec la participation du Président du Bureau des Investissements A. Burak Dağlıoğlu.

Lors de son allocution, M. Dağlıoğlu a déclaré que la Türkiye avait été confrontée à un certain nombre d'incertitudes au cours de la période récente qui ont perturbé l'économie et les équilibres mondiaux, de la pandémie aux chocs de l'offre et de la demande, des signes de récession mondiale à la guerre dans la région, et il a ajouté que la YASED avait apporté un soutien considérable tout au long de ces processus.

M. Dağlıoğlu a déclaré : « Je voudrais remercier Ayşem Sargin, avec qui j'ai eu le plaisir de travailler pendant son mandat, pour les efforts qu'elle a déployés afin d'attirer les IDE en Türkiye. Je voudrais féliciter le Conseil d'Administration de la YASED nouvellement élu

et lui souhaiter le meilleur dans ses projets futurs. Nous pensons qu'en renforçant notre partenariat stratégique dans les années à venir, nous serons en mesure d'améliorer considérablement les résultats de la Türkiye en matière d'IDE.

Selon M. Dağlıoğlu, malgré les nombreuses incertitudes et la stagnation de l'environnement mondial de l'investissement, la Türkiye a attiré plus de 251 milliards USD d'IDE au cours des 20 dernières années, en partie grâce à sa proposition de valeur qui englobe un vaste réservoir de talents, un potentiel de fabrication, une infrastructure logistique, une situation stratégique et un accès facile aux marchés mondiaux.

En 2022, la Türkiye a attiré 13 milliards USD d'IDE et ses exportations ont atteint 255 milliards USD. En outre, les jeunes entreprises turques ont maintenu leur record au cours des deux dernières années, attirant 1,6 milliard USD de financement international en 2022. « Sous la direction du Président Recep Tayyip Erdoğan, nous continuerons à travailler avec diligence avec toutes les parties prenantes qui créent de la valeur pour une Türkiye plus durable dans le nouveau siècle de notre République », a déclaré M. Dağlıoğlu.

### LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS RENCONTRE LES HOMMES D'AFFAIRES ALLEMANDS



Le Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu, a donné un aperçu de la situation actuelle du climat d'investissement en Türkiye et a répondu aux questions des entreprises allemandes ayant des investissements en Türkiye lors de la réunion des membres Premium de la Chambre de Commerce et d'Industrie germano-turque.

## LE PRESIDENT DU BUREAU DES INVESTISSEMENTS S'ADRESSE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'AMCHAM TÜRKİYE



La 19<sup>ème</sup> Assemblée Générale Ordinaire de l'AmCham Türkiye s'est tenue à Istanbul, en présence de l'Ambassadeur américain en Türkiye, Jeff Flake, et du Président du Bureau des Investissements, A. Burak Dağlıoğlu.

Lors de son intervention devant l'assemblée, Dağlıoğlu a fait les remarques suivantes : « Nous souhaitons exprimer notre gratitude, au nom de la Türkiye, à tous les hommes d'affaires et à l'Ambassadeur des États-Unis en Türkiye, Jeff Flake, pour l'aide en nature et en espèces de plus de 100 millions USD qu'ils ont apportée sous la direction de la Chambre de Commerce des États-Unis à la suite des tremblements de terre du 6 février.

Le Bureau des Investissements est reconnaissant aux membres de la

communauté internationale des affaires, en particulier à l'AmCham Türkiye d'avoir prêté main forte à la région touchée par le tremblement de terre et d'avoir mené des actions de secours bénévoles avec leurs employés sur le terrain dès le début de la catastrophe.

Comme chacun sait, le Président Recep Tayyip Erdoğan s'est fixé pour objectif de réaliser un volume d'échanges de 100 milliards USD avec les États-Unis, les investissements bilatéraux jouant un rôle central. Depuis 2003, les flux d'IDE des États-Unis vers la Türkiye ont dépassé les 14 milliards USD, tandis qu'environ 2 000 entreprises à capitaux américains opèrent dans notre pays.

Nous avons collaboré et continuons de collaborer étroitement avec l'AmCham Türkiye sur un large éventail de sujets afin de stimuler ces investissements sous la direction du Président de l'AmCham, Tankut Turnaoğlu. J'adresse mes félicitations aux nouveaux conseillers d'administration qui viennent d'être élus et je suis convaincu qu'avec eux, nous renforcerons encore notre partenariat commercial ».

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PRÉSENTE L'ÉCOSYSTÈME TECHNOLOGIQUE ET LES STARTUPS DE TÜRKİYE



Le Bureau des Investissements a organisé une session de réseautage avec l'Ambassade de Türkiye à Singapour pour mettre en lumière l'écosystème technologique et les startups en plein essor de la Türkiye.

Orkan Akcan, Vice-Président Exécutif d'Insider, la première licorne SaaS turque fondée par une femme et

dont le siège social se trouve à Singapour, a expliqué comment les talents turcs ont joué un rôle important dans la mondialisation, tandis que le Conseiller National du Bureau des Investissements, Emre Büyükkılıç, a présenté l'histoire de la croissance de l'écosystème, ainsi que les généreux soutiens apportés par les institutions gouvernementales concernées.

La session a été organisée en collaboration avec Jonathan Chang, une personnalité influente de la scène technologique de l'Asie du Sud-Est, qui a également prononcé le discours de clôture.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS A ACCUEILLI DES HOMMES D'AFFAIRES QATARIS



Le Bureau des Investissements et le Bureau du Conseiller Commercial de l'Ambassade de Türkiye au Qatar ont organisé conjointement une réunion avec des hommes d'affaires et des représentants d'entreprises agroalimentaires au Qatar sur le thème des « Perspectives de l'Industrie : Agrofood en Türkiye. »

Au cours de la réunion, le Conseiller National du Bureau des Investissements au Qatar, Levent Sadık Küçükdaban, et le Conseiller Commercial de l'Ambassade de Türkiye au Qatar, Muhammet Fatih Çetinkaya, ont évoqué l'environnement favorable à l'investissement et les opportunités offertes par le secteur, en soulignant que la Türkiye est le

10<sup>ème</sup> plus grand producteur agricole au monde.

Selon Küçükdaban, la Türkiye dispose d'une industrie agroalimentaire solide qui emploie environ 18 % de la population active et représente 5,4 % du PIB du pays en 2022, avec une contribution financière au PIB de 45,4 milliards USD. La Türkiye offre des opportunités d'investissement lucratives dans les sous-secteurs agroalimentaires et un ensemble de mesures incitatives pour les investisseurs potentiels qui cherchent à participer aux prochaines réussites, les géants mondiaux de l'industrie l'utilisant déjà comme plaque tournante pour accéder aux marchés régionaux.

Pour sa part, Çetinkaya a noté que « cette production abondante permet à la Türkiye de maintenir une balance commerciale remarquablement positive grâce à sa position de l'un des plus grands exportateurs de produits agricoles dans la région de l'Europe de l'Est, du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord ».

## LA CHAMBRE DE COMMERCE DES ÉTATS-UNIS ET TOBB SIGNENT UN PROTOCOLE D'ACCORD

Le Forum Commercial Américano-Turc, auquel participait le Ministre du Commerce Mehmet Muş, s'est tenu le 13 mars à Washington D.C. avec pour objectif principal de donner la priorité à un partenariat solide.

« Nous sommes déterminés à compenser nos pertes le plus rapidement possible et à rétablir une situation normale pour notre peuple », a promis le Ministre Muş, ajoutant : « Bien que nous soyons sur la voie de la reprise, nous devons encore déterminer quand le volume de nos échanges commerciaux devrait revenir aux niveaux d'avant les séismes dans ces provinces, qui ont été gravement touchées en termes de capital et de main-d'œuvre. Nous estimons que nos chaînes d'approvisionnement mondiales, y compris celles avec les États-Unis, seront probablement affectées, en particulier dans certains secteurs

tels que le fil, le textile, l'acier et la moquette. C'est pourquoi ces chaînes d'approvisionnement doivent être maintenues et soutenues dans les deux sens ».

L'Ambassadeur turc auprès des États-Unis Hasan Murat Mercan a pris la parole, exprimant sa gratitude aux autorités américaines pour l'aide qu'elles ont apportée suite à la catastrophe

Plus tard dans la journée, la Chambre de Commerce américaine et l'Union des Chambres et des Bourses de marchandises de Türkiye (TOBB) ont signé un protocole d'accord.

D'autres sessions ont eu lieu sur la reprise et la résilience, le partenariat des chaînes d'approvisionnement, le partenariat sur l'énergie et le climat, ainsi que sur la défense pour renforcer les relations bilatérales entre les deux pays.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS PARTICIPE A L'EV TREND KOREA 2023



Le Bureau des Investissement a participé à l'EV Trend Korea 2023, l'exposition sud-coréenne de véhicules écologiques qui s'est déroulée du 15 au 17 mars.

EV Trend Korea 2023 a attiré plus de 30 000 visiteurs, reflétant les dernières tendances en matière d'industrie et d'équipement des VE et montrant tous les détails des VE au-delà de la plateforme commerciale grâce à divers programmes tels que la conférence EV 360 et l'éco-rallye des VE.

Au cours de l'événement, les Conseillers Nationaux du Bureau des Investissements, Taha Saran

et Sujeong Kim, ont fait une présentation sur l'industrie de la mobilité électrique en Türkiye. Saran et Kim ont abordé les perspectives de l'industrie turque des véhicules électriques et des batteries, les principaux projets d'investissement, les opportunités et les incitations gouvernementales, ainsi que l'environnement général de l'investissement et les raisons d'investir en Türkiye.

L'exposition est organisée pour la sixième fois par le Ministère de l'Environnement, parrainée par le gouvernement métropolitain de Séoul et co-organisée par COEX et l'Association coréenne de l'Industrie des Batteries (KBIA).

La cérémonie d'ouverture a débuté par une cérémonie de remise des EV Awards 2023, le seul prix du pays consacré aux véhicules électriques. L'exposition présentait un total de 95 entreprises et 441 stands, dont Hyundai Motor, Kia, Volvo Truck et SK Signet.

## LE BUREAU DES INVESTISSEMENTS SE MET EN SCÈNE AU ZUKUNFTSTAG MITTELSTAND



Le Bureau des Investissements a participé au Zukunftstag Mittelstand - Kongress und Jahresempfang 2023 organisé par l'Association allemande des Petites et Moyennes Entreprises, la plus grande force volontairement organisée pour les moyennes entreprises en Allemagne et le plus grand réseau d'entreprises de ce type dans le monde, qui a réuni d'éminents dirigeants d'entreprises

et politiques pour discuter des problèmes futurs allant de l'innovation à la durabilité, l'inflation, l'énergie et la logistique.

Le Bureau des Investissements a présenté les opportunités d'investissement de la Türkiye aux PME allemandes avec son pavillon à la conférence, en assistant à la table ronde organisée par la BVMW et à laquelle ont participé l'Ambassadeur de la République de Türkiye en Allemagne Ahmet Başar Şen, le Président Exécutif de la BVMW Markus Jerger, le Vice-Président de KOSGEB Dr. Fatih Gökyurt, l'ancien Ministre Fédéral allemand de l'Intérieur Dr. Hans-Peter Friedrich, et des représentants de PME allemandes, et en soutenant la cérémonie de signature du MOU entre KOSGEB et BVMW.

## PROCHAINEMENT



CLIFFORD  
CHANCE

C I F T C I  
ATTORNEY PARTNERSHIP

INVEST IN  TÜRKİYE

FORUM EN  
ANGLAIS

## Türkiye Energy & Infrastructure Project Finance Forum 2023

Achieving long-term goals on a short-term

3-4 May 2023

| Shangri-La Bosphorus, Istanbul

Lead Sponsor

Ergün Avukatlık Bürosu  
LAW OFFICES

Gold Sponsor

Garanti BBVA

Lanyard Sponsor

DURANAY

Event Partners

EY

GEFF

Paksoy | 25

EASY WAYS TO REGISTER:

Online: [www.eeevents.co.uk](http://www.eeevents.co.uk)  
Email : [delegate@eeevents.co.uk](mailto:delegate@eeevents.co.uk)

# POURQUOI LA TÜRKIYE ?

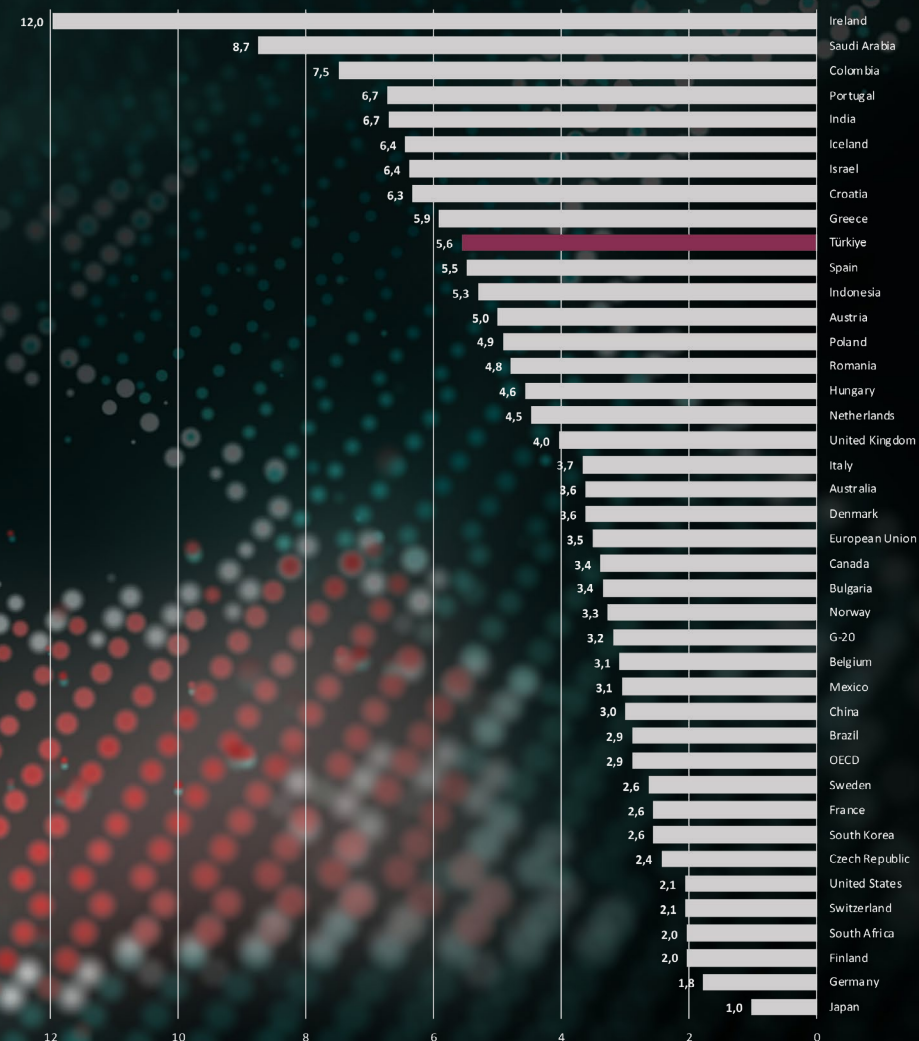
## TÜRKIYE: HUB D'INNOVATION ET DE CROISSANCE

En 4 heures de vol, accédez facilement à des marchés d'un PIB total de 28 mille milliards USD, de 9 mille milliards USD d'échanges et de 1,3 milliard de personnes.

Une économie dynamique qui a atteint **906 milliards USD** en 2022, par rapport à 238 milliards USD en 2002.

Plus de **251 milliards USD** d'IDE entre 2003 et 2022, alors que le montant total des IDE attirés entre 1980 et 2002 s'élevait à 15 milliards USD.

## CROISSANCE RÉELLE DU PIB (2022, %)



Source: OECD

## ACCÈS À PLUSIEURS MARCHÉS

### EURASIE

PIB : 2 mille milliards USD  
Importations : 333,6 milliards USD  
Population : 234,9 millions

### EUROPE

PIB : 19,9 mille milliards USD  
Importations : 6,8 mille milliards USD  
Population : 601,1 millions

### MENA

PIB : 3,65 mille milliards USD  
Importations : 755,6 milliards USD  
Population : 456,7 millions

### TOTAL

PIB : 25,55 mille milliards USD  
Importations : 7,8 mille milliards USD  
Population : 1,3 milliard

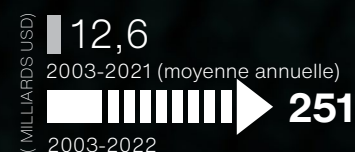
Source: Banque mondiale, 2019 Comtrade, 2019

## LA TÜRKIYE

était l'économie ayant la croissance la plus rapide parmi les membres de l'OCDE de 2003 à 2022, avec un taux de croissance annuel de

# 5,4 %

### FLUX D'IDE CUMULÉS EN TÜRKIYE



Source: CBRT

- ▶ Incitations à l'investissement et appui à la recherche et au développement
- ▶ Traitement équitable garanti par la loi aux investisseurs nationaux comme étrangers
- ▶ En Türkiye, une entreprise peut être mise sur pied en 7 jours, alors qu'il faut en moyenne 8,5 jours dans les pays membres de l'OCDE à revenu élevé.

Source: (Banque mondiale, Doing Business 2020)



# POINTS FORTS

L'économie à la croissance la plus rapide en Europe et l'une de celles à la croissance la plus rapide dans le monde avec un **taux de croissance annuel du PIB de 5,4 %** sur les 19 dernières années.  
(2003-2021, TurkStat)

## UNE BASE CLIENTÈLE SOPHISTIQUEE

**Une population de 84,7 millions d'habitants**, dont la moitié est âgée de moins de 33,1 ans.  
(2021, TurkStat)

**Une population jeune** comparée à l'UE.  
(2020, Eurostat)

**85,7 millions** d'abonnés au réseau internet à bande passante fixe et mobile  
(July 2021, OECD)

## UNE MAIN D'ŒUVRE QUALIFIÉE ET DÉVOUÉE

Plus de 31 millions de professionnels **jeunes, bien formés et motivés.**  
(2020, TurkStat)

Environ **900 000 étudiants** diplômés, parmi 211 universités.  
(2019, CoHE)

# DÉVELOPPEMENT INFRASTRUCTUREL DE LA TÜRKIYE



**1<sup>ER</sup>**

Selon la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la Türkiye s'est classée première quant à la valeur totale des projets en partenariats public-privé (PPP) en Europe durant la période 2015-2019.



**159 milliards USD**

Valeur totale des marchés en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**253**

Nombre total de projets en PPP en Türkiye durant la période 1986-2021.



**44 350**

Nombre de lits d'hospitalisation à introduire après la mise en service de 31 campus sanitaires intégrés à travers la Türkiye. De ces 31 campus, 20 seront des hôpitaux urbains issus de PPP, pour une capacité totale de 31 315 lits.



**56**

Nombre d'aéroports en Türkiye, passant de 26 en 2002 à 56 en 2020.





# 8 200

Nombre total de kilomètres  
d'autoroutes devant être atteint  
en Türkiye d'ici 2035



# 60%

Part du secteur ferroviaire dans  
le développement infrastructurel  
de la Türkiye en 2023.



# 42,4%

Part du secteur  
des énergies renouvelables  
dans la production électrique totale  
en 2020.

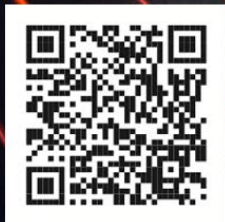


# 25%

Croissance prévue de la capacité totale  
de production d'électricité installée  
en Türkiye de 2020 à 2023  
(de 95,9 GW à 120 GW).

**Pour plus d'informations**

[invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx](https://invest.gov.tr/en/sectors/pages/infrastructure.aspx)



“En 2011, Daikin Türkiye  
a été mise sur pied suite  
à l'acquisition d'une  
entreprise locale de  
production de climatiseurs.”

Le potentiel de croissance propre de la Türkiye est complété par sa localisation stratégique au cœur d'autres marchés émergents tels que la CEI, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. C'est pourquoi la Türkiye tient lieu de base à Daikin pour étendre ses activités dans ces régions.

Cette acquisition a permis à l'entreprise de bénéficier d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et motivée, prête à affronter les défis à venir. Nous sommes convaincus que le nouvel investissement en Türkiye a été une bonne décision pour nous.

**Masatsugu MINAKA**

Président du Conseil d'Administration, Daikin Europe N.V.



“

**45 ans d'expérience  
comme fabricant national  
en Türkiye**

Le cœur de l'agenda économique national de la Türkiye, et la valeur clé pour les investisseurs, est un effort dévoué de promotion de l'innovation, d'amélioration de la compétitivité et d'incitation aux investissements dans les chaînes de valeur globales.

Dow a plus de 45 ans d'expérience en tant que fabricant national en Türkiye, et notre nouvelle co-entreprise avec AKSA est

un exemple clé de la manière dont nous pouvons réunir des matières premières, une main-d'œuvre hautement qualifiée et, surtout, une industrie cliente en aval en plein essor. Avec un gouvernement solide et favorable aux entreprises en Türkiye, l'environnement d'investissement est logique. Les opérations sont également plus faciles, grâce au Président du Bureau des Investissements et à toute son équipe.

**Andrew N. LIVERIS**

Ancien Président-Directeur



« Nous dirigeons 79 pays depuis Istanbul, et nous profitons du dynamisme, de la diversité et de la disponibilité d'une main-d'œuvre de haute qualité. »

Nous croyons que ces atouts, et bien plus encore, représentent un potentiel énorme pour la Türkiye dans la voie du développement, qui sera le fruit d'une utilisation efficace de la technologie et de sa transformation en fournisseur de

logiciels et de services à d'autres pays, en particulier l'UE.

Microsoft Türkiye sera présent pour accompagner le développement économique et le renforcement de capacités.

**Jean-Philippe COURTOIS**

Vice-Président Exécutif et Président, Partenariats de Transformation Nationale



« Nous croyons que les opportunités économiques offertes par la Türkiye sont prometteuses. »

Grâce à la proximité de la Türkiye avec l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient, à sa population de plus de 80 millions d'habitants offrant une main-d'œuvre jeune, motivée et d'un niveau d'éducation élevé, ainsi qu'à la longue et durable amitié entre la Türkiye et le Japon. Nous comptons plusieurs investissements

en Türkiye, notamment dans le secteur de la santé et celui des emballages. Nous croyons aussi que le développement économique durable de la Türkiye, à moyen et à long terme, nous conduira vers de nouvelles opportunités d'investissement.

**Tatsuo YASUNAGA**

Directeur Délégué, Président du Conseil d'Administration



# Qui sommes-nous? ↓

Le Bureau des Investissements est l'organisme officiel qui :

- Promeut l'environnement d'investissement en Türkiye et assiste les investisseurs.
- Rend compte directement au Président de la République de Türkiye.

# Comment aidons-nous? ↓

- Plusieurs langues (turc, anglais, allemand, français, italien, arabe, espagnol, chinois, japonais et coréen)
- Une approche de guichet unique
- Axée sur les résultats
- Une approche du secteur privé avec une confidentialité absolue
- Orientation sur la haute technologie, des équipements à valeur ajoutée et générateurs d'emplois.










Nous avons pour mission de faciliter votre investissement en Türkiye



# Que faisons-nous?

- Présenter des opportunités d'investissement aux investisseurs et les assister durant toutes les phases de leurs investissements.
- Tenir lieu de point de référence pour les investisseurs internationaux et être le point de contact pour toutes les institutions engagées dans la promotion et la prospection d'investissements à l'échelle nationale, régionale et locale.
- Offrir des services gratuits comprenant l'intelligence commerciale et l'analyse des marchés, la sélection d'un site, l'organisation de réunions B2B, la collaboration avec les institutions gouvernementales compétentes et la facilitation des procédures juridiques et des requêtes telles que celles relatives à la conduite d'opérations commerciales, les demandes de subventions, l'obtention de licences et de permis.

## NOS BUREAUX À L'ÉTRANGER

	ÉTATS-UNIS
	ALLEMAGNE
	ITALIE
	ESPAGNE
	<b>TÜRKİYE</b>
	ARABIE SAOUDITE
	EAU
	QATAR
	CHINE
	MALAISIE
	CORÉE DU SUD
	JAPON
	FRANCE
	ROYAUME-UNI
	SINGAPOUR

## SECTEURS D'INVESTISSEMENT

Agroalimentaire
Automobile
Produits chimiques
Défense et aéronautique
Énergie
Investissements financiers & start-ups
TIC
Infrastructures
Biosciences
Équipements
Services aux entreprises
Services financiers
Extraction minière et métallurgie
Immobilier
Tourisme



Explorez les nouvelles opportunités d'investissement dans une variété de secteurs en Türkiye.

INVEST IN  TÜRKİYE

TÜRKİYE YOUR  
**RESILIENT**  
PARTNER

\*TÜRKİYE, VOTRE PARTENAIRE RÉSILIENT

VISITEZ  
[invest.gov.tr](https://invest.gov.tr)

